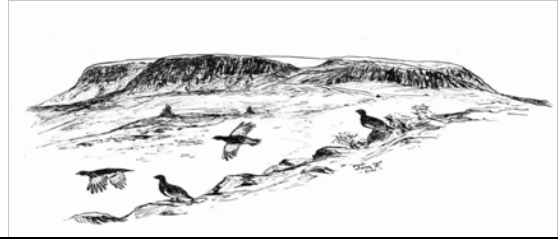
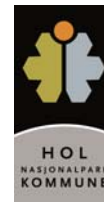




Hol kommune
Ordfører



PRESENTASJON NKF, 11. NOVEMBER 2010

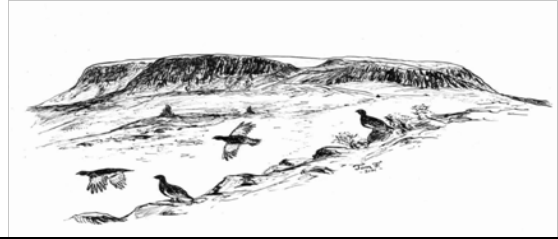
ADMINISTRASJON – POLITIKK
ROLLER SETT FRA POLITISK SIDE
OMBUD/ARBEIDSGIVER,
DELEGASJON/SAMSPILL

ERIK KAUPANG

ORDFØRER HOL KOMMUNE, BUSKERUD



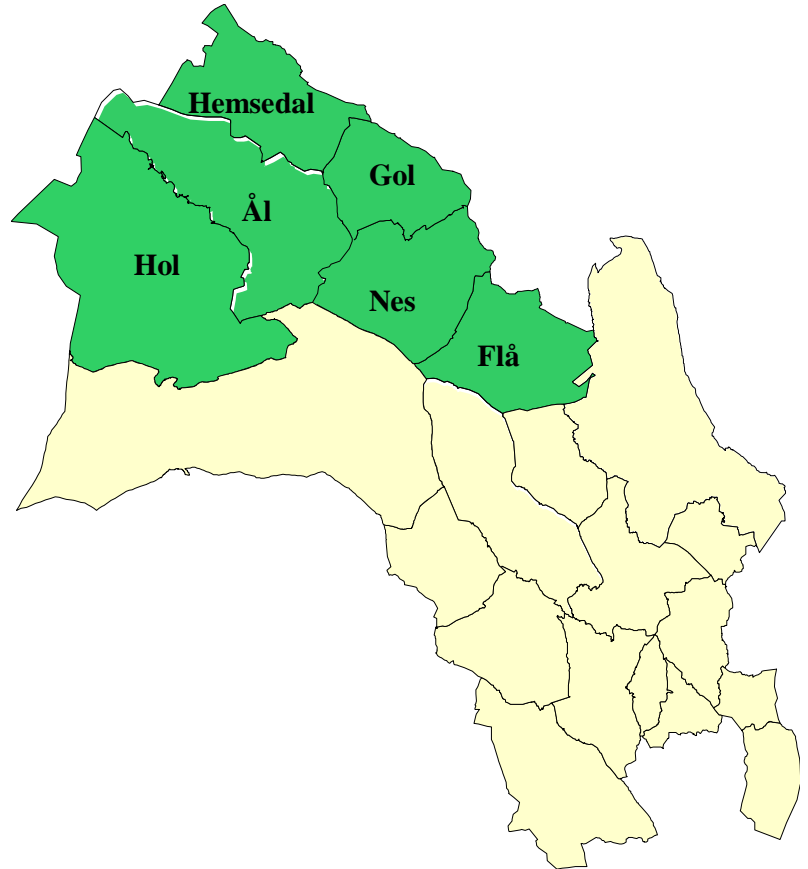
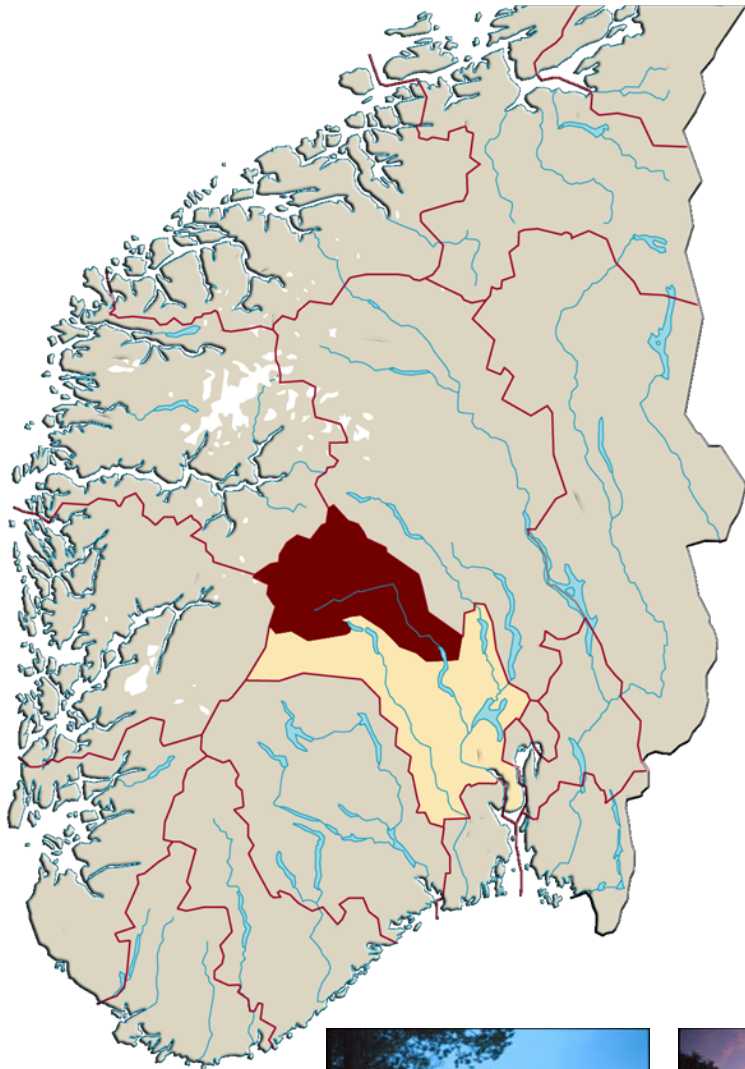
Hol kommune
Ordfører



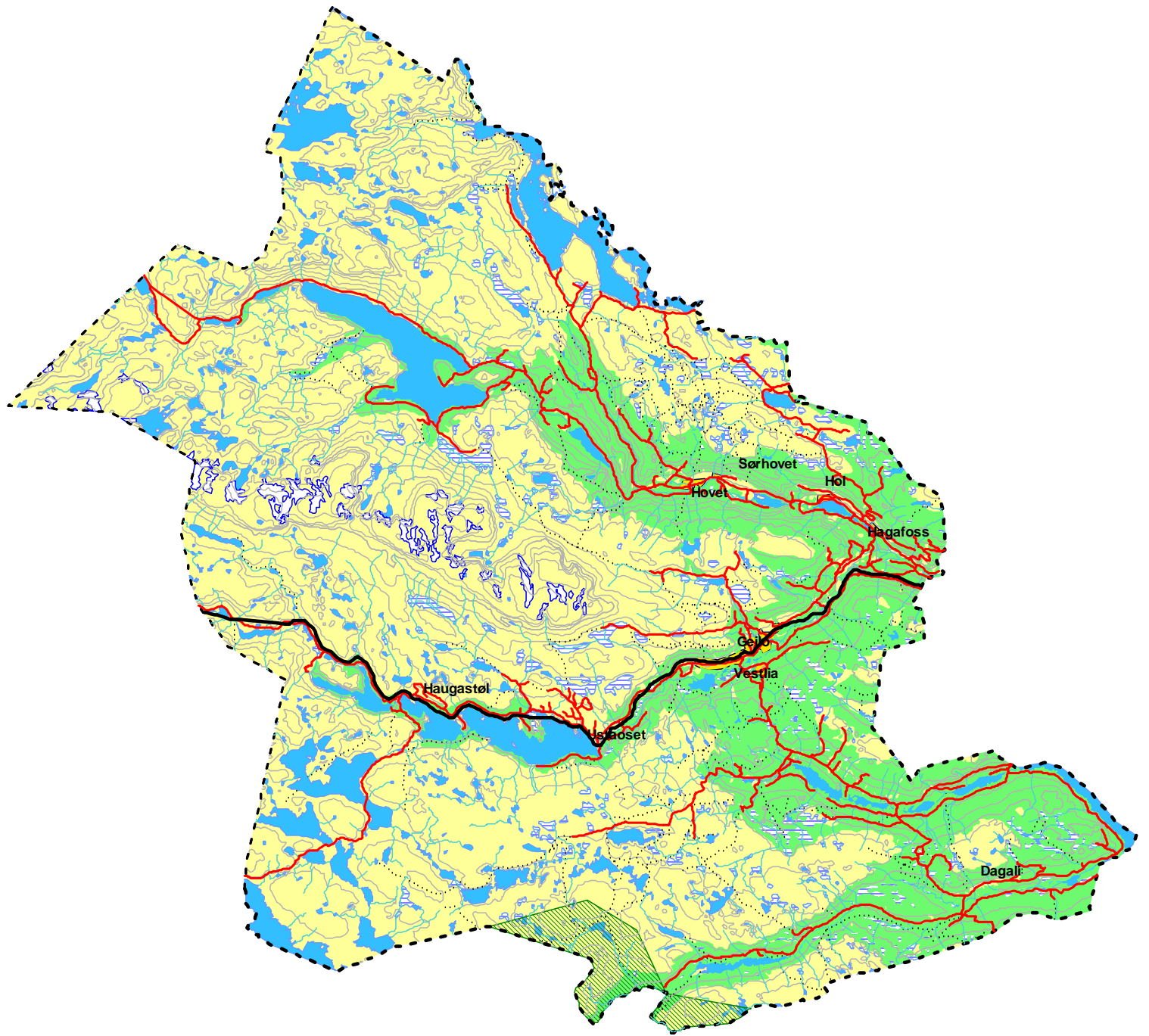
PRESENTASJON NKF, 11. NOVEMBER 2010

HOL KOMMUNE:

- 1889 kvadratkilometer, 4.400 innbyggere
- Fjellkommune, 80-90% av arealet over tregrensa
- Turistkommune med 40-50 overnattingssteder og vel 5.000 fritidsboliger
- Turistrelatert omsetning: 900 mill kroner fordelt på 2 mill gjestedøgn (TØI 2007)
- Er svært avhengig av kommunikasjon øst-vest (Bergensbanen, RV 7 og FV 50)
- Mange grunneiere i kommunen
- Kraftkommune, årlig produksjon ca 2 Twh

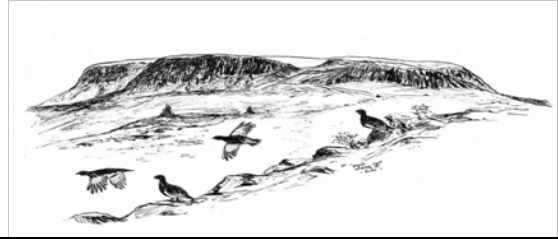


Ustedalsfjorden rundt - Tuftebrua





Hol kommune
Ordfører



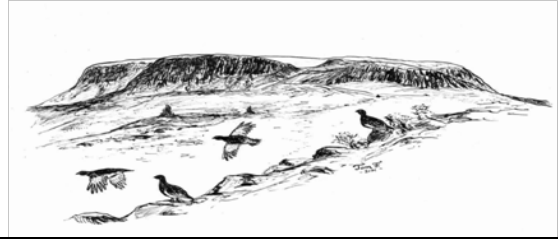
PRESENTASJON NKF, 11. NOVEMBER 2010

LITT OM MEG:

- Ordfører fra 2003, representerer Ap
- Utdannet bygg- og anleggsingeniør
- Arbeidserfaring:
 - Forsvaret
 - LOOC, Gardermoutbyggingen
 - Hol kommune teknisk etat, varabranssjef/
byggesaksbehandler og branssjef



Hol kommune
Ordfører



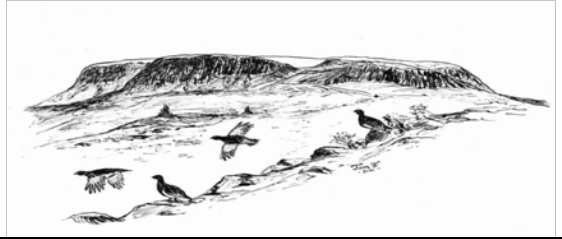
PRESENTASJON NKF, 11. NOVEMBER 2010

ADMINISTRASJON – POLITIKK. FORMELLE LOVKRAV OG AVKLARINGER:

- Kommunelovens § 6 tillater delegering fra kommunestyret til ordfører, andre politiske utvalg eller rådmann.
- De folkevalgte "kjenner" kun rådmann i kommunens administrasjon. Kun rådmann står ansvarlig ovenfor politikerne for administrasjonens virksomhet.
- En kommune MÅ derfor ha et delegasjonsreglement hvor det er avklart hva som er delegert til ordfører, andre politiske utvalg og rådmann.
- Rådmann MÅ ha et administrativt delegasjonsreglement.



Hol kommune
Ordfører



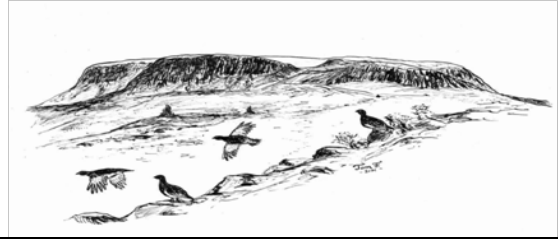
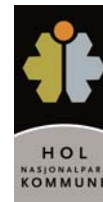
PRESENTASJON NKF, 11. NOVEMBER 2010

ADMINISTRASJON – POLITIKK.

- Generell prosess i politiske saker:
 - Rådmann (administrasjon) tilrettelegger
 - Politikerne vedtar
 - Rådmann gjennomfører og gir tilbakemelding.
 - Politikerne evaluerer



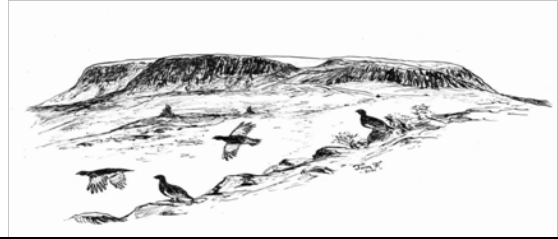
Hol kommune
Ordfører



PRESENTASJON NKF, 11. NOVEMBER 2010

ADMINISTRASJON – POLITIKK. POLITISK/ADMINISTRATIV MODELL I HOL:

- Etatsmodell med tre etater og tre hovedutvalg + sentraladministrasjon.
- Helse og sosialetat, kultur og oppvekstetat og teknisk etat, som er delt opp i plan og bygg og ”praktisk teknisk etat”.
- Modellen er valgt fordi man ser nytten i å ha en selvstendig sjef i hver avdeling.
- Som et apropos; er de såkalte flate strukturene virkelig så flate?

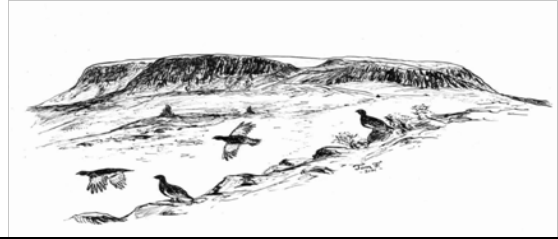
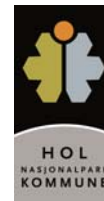


POLITIKK INNEN DE ENKELTE FAGOMRÅDER I KOMMUNEN:

- I de økonomisk store fagområdene helse og oppvekst (minst 75% av kommunebudsjettene), er mye av politikken borte pga av rettighetslovgivning.
- Eksempel fra Hol kommune:
I 2009 var det 29 saker i hovedutvalg for helse- og sosial, 37 saker i hovedutvalg for kultur og oppvekst og 184 saker i teknisk hovedutvalg.
- Det betyr at saker innen teknisk etat blir ekstra interessante for lokalpolitikkerne.



Hol kommune
Ordfører



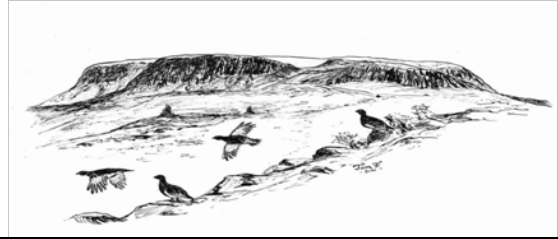
PRESENTASJON NKF, 11. NOVEMBER 2010

POLITIKERNES ROLLER:

- Politikerne velger selv sine roller i politikken, det finnes ingen fasit.
- De står også relativt fritt i sin oppførsel.
- Eksempel på roller:
 - Ombud for innbyggerne
 - Arbeidsgiverrollen
 - Egeninteresse
 - Samfunnsinteressert
 - Ønsker makt og innflytelse



Hol kommune
Ordfører



PRESENTASJON NKF, 11. NOVEMBER 2010

POLITIKERNES ROLLER:

■ OMBUDSROLLEN:

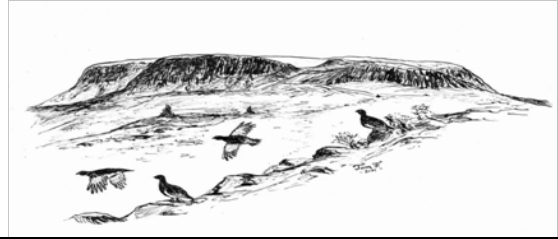
- Skal hjelpe innbyggerne mot kommunen (advokatrolle).
- Tar enkeltsaker, kan (i alle fall i starten) ha problem med å se sammenhenger og konsekvenser.
- Kan blande seg inn i saksbehandling og kritisere ansatte åpenlyst.
- Men har også en viktig funksjon i å holde kommunen i ørene.

■ ARBEIDSGIVERROLLEN:

- Er opptatt av å se ting fra kommunens side.
- Bevisst på kommunens ansvar (også arbeidsgiveransvaret).
- Kan bli for lite kritisk.



Hol kommune
Ordfører



PRESENTASJON NKF, 11. NOVEMBER 2010

POLITIKERNES ROLLER:

■ EGENINTERESSE:

- Vil opp og fram i politikken og begynner i kommunestyret.
- Har egne saker og interesser "man vil passe på", f.eks utbyggingssaker, ei spesiell skole.

■ SAMFUNNSINTERESSERT:

- Er interessert i å ta i et tak for å få et bedre samfunn.

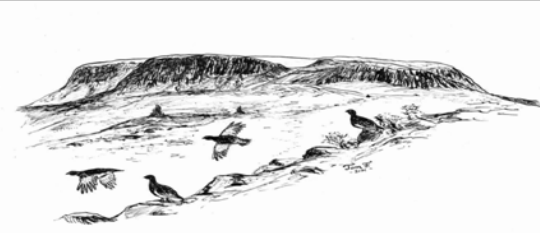
■ MAKT OG INNFLYTELSE:

- Vil være med og styre og bestemme.

DE FLESTE LOKALPOLITIKERE ER EN SALIG
BLANDING AV DISSE ROLLENE



Hol kommune
Ordfører



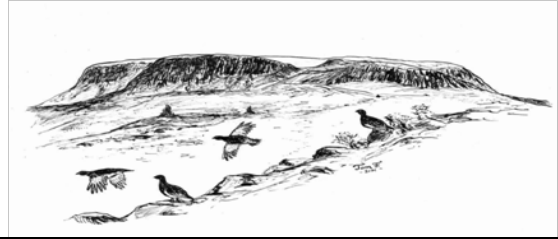
PRESENTASJON NKF, 11. NOVEMBER 2010

POLITIKERNES ROLLER:

- Rollen lokalpolitikeren har i dag har endret seg de senere år. Det er ikke mange år siden byggesøknadene i Hol kommune ble godkjent i bygningsrådet. I dag er politikernes rolle mye mer "å sette kurs" og betraktelig mindre å avgjøre enkeltsaker. Dette kan være frustrerende for en del politikere, jfr. de enkelte roller som er nevnt foran.



Hol kommune
Ordfører



PRESENTASJON NKF, 11. NOVEMBER 2010

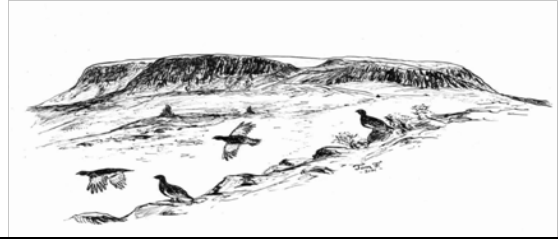
TEKNISK ETAT:

- Som nevnt er det ofte i tekniske saker det utøves politikk i dag og der man også ser konkrete resultater av politikken som er utøvd.
- Dette kan skape konflikter mellom politikere og administrasjon, og i tillegg mellom kommune og overordnede myndigheter.
- En del politikere tenker ikke på presedens.
- Politikerne vil ofte "mer" enn rådmann og sentrale myndigheter.
- Hvor skal da lojaliteten til rådmann ligge?

Når en sak er vedtatt politisk er det politikernes ansvar!



Hol kommune
Ordfører



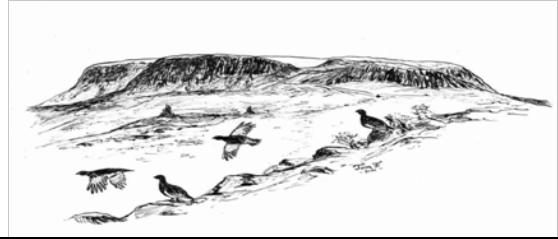
PRESENTASJON NKF, 11. NOVEMBER 2010

RISIKOFAKTORER:

- Politikere blander seg inn i saksbehandlingen.
- Saken er for dårlig utredet/forberedt.
- Politisk spill og ikke gjennomtenkte benkeforslag.
- Uavklarte forhold til overordnede myndigheter.
- Rådmann har egen agenda i saken.
- Rådmann utfører ikke vedtaket.



Hol kommune
Ordfører



PRESENTASJON NKF, 11. NOVEMBER 2010

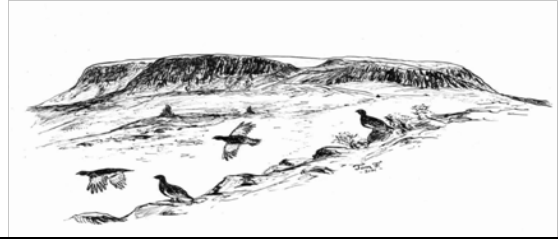
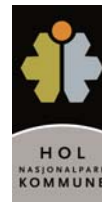
SUKSESSFAKTORER:

- Gjensidig tillit mellom rådmann og politisk nivå.
- Både rådmann og politikerne er bevisst sine roller.
- Saken er godt utredet/forberedt.
- Politikerne har tillit til hverandre uavhengig politisk farge.
- Forhold til overordnede myndigheter er avklart.
- Rådmann har ikke egen agenda.
- Rådmann utfører og rapporterer vedtaket.
- Kommunen har klare styrings- og rapporteringsverktøy.

Politikere og rådmann spiller på samme lag!



Hol kommune
Ordfører



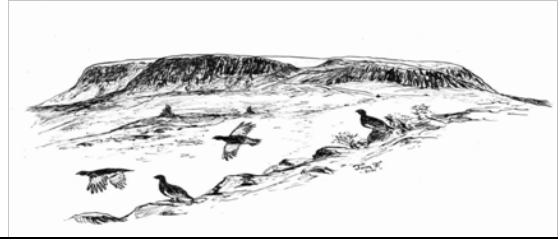
PRESENTASJON NKF, 11. NOVEMBER 2010

UTFORDRINGER I KOMMUNENORGE (SETT FRA HOL)

- Er lovverket godt nok?
 - Plan- og bygningslov
 - Fellesgodefinansiering
- Eierstruktur i reiselivsbransjen.
- Forholdet varme kontra kalde senger.
- Boplikt, bolig kontra fritidsbolig.
- Mangel på kvalifisert arbeidskraft på teknisk etat.
- Overordnede myndigheter
- Etablerte kontra nye hytteeiere



Hol kommune
Ordfører



PRESENTASJON NKF, 11. NOVEMBER 2010

UTFORDRINGER I KOMMUNENORGE (SETT FRA HOL)

- Dimensjonering av tjenester i en turistkommune:
 - Vann og avløp
 - Brann
 - Helse- og sosialtjenester, herav legetjenester
 - Strøm
 - Skiløyper
- Forholdet mellom fastboende og tilreisende.
- Utbyggingstakt

