
Vedlegg PS 90/10

Kommunal drift av Allmed legesenter

Allmed Legesenter Hammerfest as
Postboks 533
9615 Hammerfest

Hammerfest kommune
v/ Rådmann Leif Vidar Olsen
9600 Hammerfest.

Vedrørende videre drift av Allmed Legesenter Hammerfest AS.

Viser til tidligere samtaler omkring driften av Allmed Legesenter Hammerfest as heretter kalt AL.

I dag er AL drevet som en privat enhet hvor vi ansetter vårt personale og tar oss av den totale driften av selskapet. Legene fordeler oppgaver i drifta av aksjeselskapet mellom seg.

AL er et aksjeselskap som ansetter hjelpepersonale, eier driftsmidlene og er juridisk avtalepart med alle samarbeidspartnere.

Det yter nødvendig service til de legene som arbeider i sentret. For dette betaler legene en leie inn til AS'et som gjør at selskapet drives i balanse.

Vi har siden oppstart år 2000 investert i våre driftsmidler og utstyr fortløpende, og har i dag en veldrevet 4 lege praksis med fast turnuslege samt student fra UiTø.

Vi har også påtatt oss kostnader med oppgradering av både data- og telefonnettverk i bygningen som vi leier av kommunen, da dette i sin tid ble pålagt oss.

AL har 3,5 hjelpepersonale som avlønnes etter individuelle lønnsforhandlinger. For hver enkelt er det opprettet privat pensjonsordning etter gjeldende regelverk.

AL har i styremøte 180110 besluttet å endre driftsform lik den som de øvrige legene i Hammerfest kommune driver sin virksomhet i.

Det er flere årsaker til dette:

1. AL har i den tiden vi har drevet ikke klart å konkurrere med de øvrige sentre når det gjelder kostnader i drift for hver enkelt lege. Dette gir en svekket konkurranse evne.
2. AL har etter uttalige forsøk på å skaffe seg andre hensiktsmessige lokaler ikke klart dette. Derfor har vi nå lagt bort egne planer om etablering i nye lokaler.
3. Vi innser at arbeid og kostnader med slik nyetablering ikke er mulig å påføre de leger som drifter i sentret. AL ville ved slik etablering bli satt fullstendig på sidelinja i forhold til nyrekruttering av leger. Vi ville også ha problemer med å beholde dagens leger, da slik nyetablering vil medføre en betydelig øket keiekostnad for hver enkelt lege.
4. AL ser behovet for nye lokaler. Videre drift i eldre slitte lokaler vil svekke vår posisjon både blant leger som søker seg til byen samt pasientstrøm.
5. AL har i de 10 årene vi har drevet tatt ansvar for administrativt/ organisatorisk arbeid, som kommunen gjør for de andre legene. Dette er et merarbeid for hver enkelt lege som igjen svekker AL konkurransevne ift. de andre legesentrene.

Vi ønsker derfor at Hammerfest kommune overtar ansvar for drift av Allmed legesenter og arbeidsgiveransvar for våre ansatte. Dette innebærer at kommunen overdras alle driftsmidler Allmed legesenter eier og bruker i den daglige drift av sentret. For dette skal kommunen betale Allmed Legesenter Hammerfest as 2,8 millioner kroner. Legene tilsluttet sentret driver deretter videre sine fastlegepraksiser og leier hjelpepersonale, lokale og utstyr av kommunen på lik linje med de andre 2 legesentrene.

Overdragelses sum tilsvarer etableringskostnader med lån 1,2 mil + renter i 10 år, samt utgifter til oppgradering / nytt utstyr ila disse 10 år. Medtatt initial etablering aksjeselskap med aksjekapital 130 000.

I dag har Hammerfest kommune i sine budsjetter avsatt totalt 3,5 millioner kroner til tidligere planlagte lokalitetsendringer for AL. Disse kostnader faller bort ved overtagelse av virksomheten.

Dato 20. januar 2010.

Vennlig hilsen

Dagfinn Langvoll
Daglig leder Allmed Legesenter Hammerfest AS

Allmed Legesenter Hammerfest as
Pb 533
9615 Hammerfest

Hammerfest kommune
Helse og pleie
9600 Hammerfest

Dato: 291010.

Drift av Allmed Legesenter as; praktisk og økonomisk samarbeid.

Takk for tilbud. Etter vurdering har legene kommet frem til følgende:

Hammerfest kommune inngår samarbeidsavtaler om drift av legesenter med legene på Allmed Legesenter. Avtalen innebærer at Hammerfest kommune påtar seg de samme oppgaver det har for Skarven og Bryggen.

Allmed legesenter Hammerfest as selger alt av driftsmidler til Hammerfest kommune. For det skal Hammerfest kommune betale 750 000 kroner. Dette er ca halvparten av det innkjøp av nye driftsmidler koster.

Hammerfest kommune overtar arbeidsgiveransvar for alle ansatte med de avtaler de har i dag. (Virksomhetsoverdragelse)

Legene skal betale en leie til Hammerfest kommune på maksimalt 21 500 kroner. Dette er en dekningsgrad på ca 50 % av kostnader ved driften av allmed legesenter. Det er en lavere prosentvis dekningsgrad enn kommunen har fra de andre legene etter siste forhandling, men atskillig høyere en kommunen har hatt hos disse til nå i en betydelig dyrere drift.

Begrunnelse for lavere dekningsgrad er at Allmed legesenter har mindre og billigere lokaler/lavere standard enn de andre legesentrene, og at vi i sum har en mer kostnadseffektiv drift. Derfor skal vi også betale mindre.

Leien skal reguleres i henhold til KPI. Dersom Hammerfest kommune tilbyr Allmed Legesenter nye, større og bedre lokaler enn i dag skal leien reforhandles. Forøvrig skal leien ikke reforhandles de første 5 år.

Vennlig hilsen

Legene ved Allmed Legesenter Hammerfest as.

Allmed legesenter Hammerfest as
Postboks 533
9615 HAMMERFEST

Vår ref 2010/755-2/G21	Deres ref: Dagfinn Langvoll	Saksbehandler Kaj-Gunnar Dahl 78 40 25 13	Dato 21.10.2010
----------------------------------	---------------------------------------	--------------------------------------------------------	---------------------------

Vedrørende drift av Allmed as; praktisk og økonomisk samarbeid

Vi viser til brev av 20. januar 2010 og møter om ovennevnte sak mellom representanter fra Allmed AS og kommunens administrasjon, senest 7. oktober.

Etter en nærmere gjennomgang av de faktiske forhold og de ulike synspunkter, har Rådmannen følgende kommentarer til saken:

For Hammerfest kommune er det ikke aktuelt å kjøpe/overta en legepraksis. Vi er imidlertid åpen for å inngå et praktisk og økonomisk samarbeid lik det som vi har med de to øvrige legesentre i kommunen.

Modeller for samarbeid:

Det kan skisseres to modeller for løsning, hvor (1) Hammerfest kommune kjøper driftsutstyret Allmed AS bruker i dag, eller (2) hvor Allmed AS vederlagsfritt overdrar driftsutstyret til Hammerfest kommune.

- 1) Hammerfest kommune kjøper alt inventar og utstyr Allmed AS har og bruker pr i dag iht. en spesifisert liste (antatt pris: 400 – 800 000 kr). Pris baseres på antatt faktisk verdi og fastsettes enten gjennom forhandlinger mellom partene eller ved takst. Overtakelse og betaling skjer 1. januar 2011. Det forutsettes at utstyret har en rest levetid på 5 år, og at IT utskiftninger skjer basert på faktiske behov vurdert av kommunens IT avdeling. Hammerfest kommune overtar arbeidsgiveransvaret for 3,5 årsverk helsesekretærer fra Allmed AS, samt leiekontrakt for dagens lokaler og dens forpliktelser med Hammerfest eiendom KF fra 1. januar 2011. De fire fastlegene i dagens Allmed AS inngår avtale om leie og drift med Hammerfest kommune gjeldende fra 1. januar 2011. Leieavtale settes opp etter samme mal som ny leieavtale med leger i Bryggen og Skarven legesenter. Makspris for leie for legene i dagens Allmed AS settes til (ca 32 000 – 35 000) kr. Makspris indeksreguleres iht KPI årlig, og første gang for 2011.

Postadresse
Hammerfest kommune
Postboks 1224 k, 9616 Hammerfest
E-post: postmottak@hammerfest.kommune.no

Besøksadresse
Sjøgata 15-17Sjøgata 15-17
www.hammerfest.no

Telefon
78 40 20 00
Telefaks
78 40 25 17

Bank
7592.05.00080
Org.nr
964 830 533

- 2) Allmed as overdrar alt inventar og utstyr som brukes til dagens drift av Allmed AS vederlagsfritt til Hammerfest kommune fra 1. januar. Makspris for leie for legene i dagens Allmed AS settes til (ca 29 000 – 32 000) kr. Ellers samme vilkår som under pkt. 1.

Etter vårt syn vil et samarbeid som skissert ovenfor medføre betydelige fordeler for Allmed AS, først og fremst ved at:

- De månedlige kostnader for hver lege vil bli redusert med anslagsvis 7 – 12 000 kr pr. mnd. (avhengig av hvilken modell man velger mht. overtakelse av utstyr).
- Arbeidsgiveransvaret for hjelpepersonellet overføres til kommunen. Alle forpliktelser og oppgaver som arbeidsgiver vil fra iverksettelse av avtalen påhvile kommunen.
- Legene vil bli fritatt for en rekke andre praktiske gjøremål (innkjøp av utstyr, oppfølging av leieavtale overfor Hammerfest Eiendom m.m.).

Øvrige forhold og presiseringer.

De beløp som er nevnt ovenfor (kjøp av utstyr og maks leiebeløp) må ikke oppfattes som bindende tilbud fra Hammerfest kommunes side. Konkrete og bindende beløp må vi komme frem til i de neste forhandlingsmøter dersom Allmed as ønsker å gå inn på en av de to skisserte modeller. Den antydende leiepris er ment som en omtrentlig illustrasjon av det nye kostnadsbildet for legene ved Allmed as dersom det inngås en avtale.

Månedlig leiebeløp fastsettes ved inngåelse og senere revideringer av leieavtalen. Kommunens kostnader knyttet til driften vil naturlig nok være et helt sentralt moment når leiebeløpet skal fastsettes. Dette innebærer at legene må påregne en forholdsmessig økning av leiebeløpet når det foretas investeringer i lokaler og utstyr, på samme måte som legene ved Bryggen og Skarven.

Når det gjelder spørsmålet om salg, goodwill m.m., har Hammerfest kommune forståelse for legenes ønske om å få uttelling ved et salg for den innsats og de midler man har brukt for å bygge opp legesenteret. Det er derfor i denne sammenheng viktig å presisere at kommunen ved eventuell inngåelse av leieavtale ikke kjøper eller på noen måte overtar virksomheten, men derimot påtar oss praktiske og økonomiske forpliktelser som vil føre til en betydelig lettelse av legenes driftsvilkår. Legene ved Allmed legesenter vil, i likhet med de øvrige fastleger, fremdeles være selvstendig næringsdrivende, og kan fortsatt selge sin praksis for det beløp som markedssituasjonen til enhver tid tilsier. I brevet av 20.01. peker Allmed as selv på at Allmed as har svekket konkurransevne som følge av ulike driftsvilkår i forhold til de andre sentrene. Vi tillater oss å anta at konkurransevne og attraktivitet vil bli merkbart bedret etter inngåelse av leieavtale, noe som også vil øke verdien ved eventuell salg/overdragelse av praksis til ny fastlege. I den grad et praktisk/økonomisk samarbeid med kommunen likevel oppfattes som problematisk i forhold til å oppnå en rimelig betaling for goodwill ved overdragelse/salg av praksis til ny lege, er Hammerfest kommune åpen for å bidra til avtaleformuleringer som kan motvirke dette (basert på at Allmed må anses som fullt ut opparbeidet av legene selv og til nå har drevet uten kommunal støtte).

Videre forløp:

Hvorvidt det vil være mulig å komme frem til en avtale ser i første rekke ut til å bero på om det er mulig å komme til enighet om det prinsipielle og grunnleggende spørsmål om kommunen skal betale en større overdragelsessum. Som det fremgår ovenfor ser ikke Rådmannen dette som aktuelt, da det ikke er tale om kjøp eller overtakelse av senteret, men om et praktisk samarbeid

som først og fremst er i Allmed as sin egen interesse. Vi kan vanskelig se for oss en motsatt vurdering av dette fra politisk nivå.

Vi ber derfor om en snarlig tilbakemelding fra Allmed as på om det ovenstående gir grunnlag for videre forhandlinger eller ikke. Ved eventuelle videre forhandlinger vil fokus være mer på detaljnivå og det å bli enige om konkrete beløp. Neste møte er berammet til tirsdag 26. oktober kl 1200.

Dersom vi lykkes med å bli enige om en avtale, vil Rådmannen sørge for at saken legges frem for politisk godkjenning så snart som mulig.

Med hilsen

Leif Vidar Olsen
rådmann

Kaj-Gunnar Dahl
kommunalsjef

Kopi internt:
Espen Rønning
Arvid Isaksen