

## Møteinnkalling

Utvalg: **Formannskapet**  
Møtested: Kommunestyresal, Hammerfest rådhus  
Dato: 02.03.2011  
Tidspunkt: 10:00

Forfall meldes til utvalgssekretæren på e-post [svanhild.moen@hammerfest.kommune.no](mailto:svanhild.moen@hammerfest.kommune.no) eller telefon 78402502 /977 34965 som sørger for innkalling av varamedlemmer. Varamedlemmer møter kun ved spesiell innkalling.

### Muntlige orienteringer om:

- Planer for etablering av bowlinghall
- Fortausvarmeprosjektet

### Saksliste

Saksnr	Innhold
PS 11/11	Midlertidig brannstasjon
PS 12/11	Finansiering av tiltak - Rv 94 Storsvingen
PS 13/11	IKT - samarbeid i Vest-Finnmark - digitalt førstevalg i Finnmark
PS 14/11	Søknad om tilskudd til kunstnerisk utsmykking av forrom til sykehuskapellet i Hammerfest
PS 15/11	Godkjenning av protokoll
Tilleggssak	
PS 16/11	E-handel Hammerfest kommune

Saksdokumentene er lagt ut til offentlig gjennomsyn på Hammerfest rådhus - servicekontoret, Hammerfest bibliotek og kommunens hjemmeside.

Møtet er åpent for publikum!

Alf E. Jakobsen  
ordfører

**Saksbehandler: Arne Myrseth/Leif Vidar Olsen**  
**Saknr.: 2011/142-4/**

## Saksfremlegg

Utv.saknr	Utvalg	Møtedato
11/11	Formannskapet	02.03.2011

**Saksdokumenter ikke vedlagt:**  
Kjøpekontrakt

### Midlertidig brannstasjon

#### Saken gjelder

Driftsavtalen mellom Hammerfest kommune og Avinor om drift av plass, brann- og redningstjenesten er brakt til opphør. Dette medfører at Brann- og redningstjenesten fra 1. juni 2011 står uten brannstasjon.

#### Sakens bakgrunn og fakta

Som følge av at Hammerfest kommune og Avinor er blitt enige om å avslutte driftsavtalen som nevnt ovenfor, er partene blitt enige om at Hammerfest brann- og redningstjeneste skal flytte ut fra Hammerfest lufthavn senest 1. juni 2011. Brann- og redningstjenesten har utarbeidet ROS-analyse som er fremlagt kommunestyret i Hammerfest, sammen med utkast til ny brannordning, som er godkjent av kommunestyret 10. februar 2011.

Parallelt med at ROS-analyse og forslag til brannordning, er det utarbeidet en kravspesifikasjon til ny brannstasjon. Det er i prosessen vurdert 8 forskjellige alternativer til midlertidig brannstasjon. Prosessen endte med å vurdere tre alternativ detaljert. Vurderingene er gjort med bakgrunn i bruk/formål, tidsperspektiv, etterbruk og økonomi. Det kan nevnes at lokalene er vurdert å bli brukt som brannstasjon i minimum 5 år.

Hammerfest eiendom KF fikk i oppdrag å utrede og forhandle med selger om alternativet "Verkstedveien".

Det er i utkast til kontrakt tatt forbehold om godkjennelse a..v kjøp av "Verkstedveien" i kommunestyre den 10.03.11. Kjøpesummen er avtalt til kr. 8.200.000. Bygget må ominnredes og følgende kalkyle er utarbeidet av Hammerfest Eiendom KF:

**Budsjett K0:**

1. Felleskostnader, administrasjon	340 000
2. Bygningmessige ombyggingsarbeider	5 065 000
3. VVS arbeider	1 800 000
4. Elkraft	750 000
5. Tele og automatisering	105 000
6. Heis etc	500 000
<hr/>	
Huskostnad (1-6)	8 550 000
7. Utendørs	250 000
<hr/>	
Entreprisekostnad (1-7)	8 800 000
8. Generelle kostnader	300 000
<hr/>	
Byggekostnad (1-8)	9 100 000
9. Spesielle kostnader	
a) Inventar	
b) Rivingsarbeider	900 000
c) 25 % mva	2 500 000
<hr/>	
Forventet prosjektkostnad	12 500 000
6% reserve	750 000
<hr/>	
Sum forventet kostnad	13 250 000

Videre må det anskaffes inventar til kr. 2.250.000.

Kostnadene blir:

Kjøp av bygg	kr	8 200 000
Bygningmessige arbeider/tilpasninger	kr	13 250 000
Inventar og annet nødvendig materiell	kr	2 250 000
Dokumentavgift og tinglysing	kr	206 548

Totalt kr. 23.906.548

Finansering:

Låneopptak	kr 18.300.000
Tilbakeføring av momskompensasjon	kr 3.250.000
Overført fra Hammerfest kommune	kr. 2.360.000

Bygget skal eventuelt kunne brukes til andre formål etter å ha vært brukt som brannstasjon. Bygget kan selges og alle bygningmessige endringer vil gi en verdiøkning. Bygget kan videre brukes av kommunen som lager eller kontor evt. begge løsninger. Investeringene avregnes på 25 år. Leiekostnader for kommunen blir kr. 1.345.500.

**Rådmannens vurdering**

Rådmannens vurdering er at Verkstedveien med gnr 21, bnr 524 bør kjøpes og at arbeide med istandsetting iverksettes raskest mulig.

**Rådmannens forslag til vedtak:**

1. Kommunestyret vedtar at Hammerfest Eiendom KF anskaffer Verkstedveien gnr 21, bnr 524 til kr 8.200.000.
2. Anlegget skal ominnredes til brannstasjon og totale kostnader med prosjektet beregnes til kr. 23.906.548.
3. Prosjektet finansieres med låneopptak kr 18.300.000, samt overføringer fra Hammerfest kommune på kr 2.360.000 og mva-kompensasjon på kr. 3.250.000.

**Saksbehandler: Jørn Berg**  
**Saksnr.: 2010/1715-4/**

## Saksfremlegg

Utv.saksnr	Utvalg	Møtedato
12/11	Formannskapet	02.03.2011
	Kommunestyret	10.03.2011

### Saksdokumenter vedlagt:

Søknad av 05.11.2010 fra Meridian Eiendomsutvikling AS om anleggsbidrag og forskuttering.

### Saksdokumenter ikke vedlagt:

Ingen.

## Finansiering av tiltak - Rv 94, Storsvingen

### Saken gjelder

Søknad fra Meridian Eiendomsutvikling AS(utbygger) om anleggsbidrag og forskuttering av trafikkløsningen på Storsvingen, i forbindelse med utbygging av Storsvingen vest.

### Sakens bakgrunn og fakta

I reguleringsplanen for Storsvingen vest er det i rekkefølgebestemmelsene fastsatt at det skal inngås utbyggingsavtale mellom utbygger og Hammerfest kommune om opparbeidelse og drift av teknisk infrastruktur innenfor planområdet, samt tilfredsstillende vannforsyning frem til området.

Det er videre bestemt at det skal inngås utbyggingsavtale mellom utbygger og Statens vegvesen, før arbeid med byggeplan tilknyttet endringer på Rv 94 igangsettes.

Utbyggingsavtalen mellom utbygger og Hammerfest kommune om opparbeidelse og drift av teknisk infrastruktur ble vedtatt i Hammerfest kommunestyre 04.11.2010.

Utbygger og Statens vegvesen har ført forhandlinger i forhold til en avtale om opparbeidelse av den nye trafikkløsningen på Rv 94 i Storsvingen. De totale byggekostnadene for tiltaket er beregnet til kr. 18,294 mill. kr. eks. mva. I tillegg kommer mva. på deler av beløpet samt at det tas høyde for en kostnadsøkning på inntil 10 %. Totale kostnader vil da kunne komme opp i 22,5 mill. kr.

I forhandlingene mellom utbygger og Statens vegvesen, har Statens vegvesen forutsatt at utbygger(eller andre) må dekke 7,5 mill. kr. samt forskuttere Statens vegvesens andel av trafikk-løsningen med inntil 15 mill. kr.

Utbygger har i brev av 05.11.2010 til Hammerfest kommune anmodet om følgende:

- 1) Forskuttering av Statens vegvesens andel av trafikk-løsningen med inntil kr. 15 mill.
- 2) Anleggsbidrag fra kommunen på trafikksikkerhetstiltak i Storsvingen med kr. 2,5 mill.

Utbygger uttaler videre i brevet:

*Gjennom dialog om utbyggingsavtalen har Statens vegvesen signalisert at de ikke har midler til å finansiere prosjektet, og at det tidligst vil være disponible midler i perioden 2014 - 2019. Videre setter de som forutsetning at utbygger kan forskuttere statens andel.*

*I saken er det gitt klare føringer fra Statens vegvesens side om oppgradering av trafikksikkerheten i Storsvingen. Primært for å avbøte eksisterende trafikkproblemer tilknyttet Storsvingen (øst). I tillegg er det gitt føringer om planskilt kryssing for fotgjengere, og det er uttalt fra Statens vegvesens side at eksisterende fotgjengerovergang er definert som den mest problematiske i Hammerfest, uavhengig av vår utbygging. Kommunen er den som kan søke trafikksikkerhetsmidler.*

*Utbygger har forståelse for at Statens vegvesen og kommunen ønsker en god og sikker trafikkregulering gjennom området. Føringene legger imidlertid opp til en kraftig oppgradering av Rv 94, noe som etter vårt syn er langt ut over den forholdsmessighet man kan tillegge en privat utbygger å finansiere i forbindelse med utbyggingsavtaler.*

*Utbyggere i området skal gjøre en trinnvis utbygging over mange år, og ser ingen mulighet å fullfinansiere eller forskuttere en så stor oppgradering av trafikksikkerheten på hovedinnsfartsvegen til Hammerfest, som startkostnad i prosjektet. I tillegg skal utbygger dekke de feltinterne kostnadene avtalt gjennom utbyggingsavtale med Hammerfest kommune.*

*Vi mener dette er en sak hvor Hammerfest kommune må komme inn og bidra til en løsning for å få på plass trafikktiltakene i Storsvingen. I hovedsak som finansiell bidragsyter gjennom forskuttering av investeringen.*

På bakgrunn av søknaden fra Meridian Eiendomsutvikling har administrasjonen diskutert saken med Statens vegvesen, og kommet frem til en modell hvor det inngås avtale mellom kommunen og Statens vegvesen om de beløp som Meridian Eiendomsutvikling søker om. Dette er en løsning som også Meridian Eiendomsutvikling er positiv til. Det er dermed aktuelt med en avtale mellom Statens vegvesen og kommunen, og en avtale mellom Statens vegvesen og utbygger. Statens vegvesen opplyser at forskutteringsbeløpet vil tilbakebetales i perioden 2014-2019, og at beløpet vil bli refundert uten kompensasjon for prisstigning og renter.

I investeringsbudsjettet for 2011 er det satt av midler for å kunne bidra til en trafikk-løsning for Storsvingen vest. Da det nå er snakk om et tilskudd og ikke en investering, må imidlertid kostnaden belastes driftsbudsjettet. Kommunes tilskudd kommer ikke til utbetaling før i 2012 og 2013, og det kan dermed innarbeides i budsjettene for disse årene.

Hammerfest kommune har satt av 30,575 mill. kr. på fond til Rv 94. Av disse er det forutsatt brukt 15 mill. kr. for å styrke 2010-budsjettet. Det er da fortsatt 15,75 mill. kr. som er disponibelt til tiltak på Rv 94. Heller ikke forskutteringen kommer til utbetaling før i 2012 og 2013, og beløpene kan derfor innarbeides i budsjettet for disse årene.

Da dette er et tiltak på riksvei er det ikke mulig for kommunen å få trafikksikkerhetsmidler til tiltaket.

### **Rådmannens vurdering**

I forbindelse med bygging i Storsvingen vest er det forutsatt at det bygges rundkjøring og planskilt kryssing(undergang) i området. Dette er et av de mest trafikkkfarlige områdene i Hammerfest kommune, og tiltaket vil forbedre trafikksikkerheten både for kjørende og gående.

Rådmannen er derfor positiv til at Hammerfest kommune gir 2,5 mill. kr. i tilskudd til gjennomføring av trafikksikkerhetstiltak i Storsvingen, og forskutterer Statens vegvesens andel av tiltaket på inntil 15 mill. kr. Det foreslås at tilskuddet øremerkes til bygging av planskilt kryssing.

Utkast til avtale om finansiering mellom Hammerfest kommune og Statens vegvesen er ikke ferdigforhandlet, og det foreslås derfor at administrasjonen får fullmakt til å inngå avtale med Statens vegvesen.

### **Rådmannens forslag til vedtak:**

1. Hammerfest kommunestyre vedtar å bevilge 2,5 mill. kr i anleggsbidrag til ny trafikkløsning i Storsvingen. Midlene skal benyttes til delfinansiering av planskilt kryssing. Midlene skal utbetales i 2012 og 2013, og innarbeides i budsjett 2012 samt økonomiplan 2012 – 2015.
2. Hammerfest kommunestyre vedtar å forskuttere inntil 15 mill. kr. i forbindelse med den nye trafikkløsningen på Storsvingen, under forutsetning av at midlene blir refundert i perioden 2014 – 2019. Kostnaden dekkes ved bruk av fondet 25300003 ”Rv 94”. Forskutteringen vil skje i 2012 og 2013, og innarbeides i budsjett 2012 samt økonomiplan 2012 – 2015.
3. Investering IN.SU 16 Storsvingen – trafikksikkerhetstiltak” utgår, og reguleres i forbindelse med budsjettregulering i juni 2011.
4. Hammerfest kommunestyre delegerer til rådmannen å inngå avtale med Statens vegvesen med utgangspkt. i pkt. 1 og 2.

Saksbehandler: Leif Vidar Olsen  
Saksnr.: 2010/1391-5/

## Saksfremlegg

Utv.saksnr	Utvalg	Møtedato
13/11	Formannskapet	02.03.2011

### Saksdokumenter ikke vedlagt:

Kommunestyresak 24/10 – 6.5.10 - IKT - samarbeid mellom kommunene i Vest - Finnmark regionråd

## IKT - samarbeid i Vest-Finnmark - digitalt førstevalg i Finnmark

### Saken gjelder

Kommunestyret vedtok 6.5.10 følgende:

Hammerfest kommunestyre tar sak 03/10 "IKT – samarbeid" fra møte i Vest-Finnmark Regionråds møte 7. og 8. april 2010 til orientering.

Bakgrunnen for dette vedtaket var vedtak fattet i regionrådet. Regionrådet fattet følgende vedtak 1.10.09:

1. VFR slutter seg til arbeidsgruppens konklusjoner der en anbefaler at det etableres et regionalt IKT-samarbeid som åpner for å utvikle tjenestesamarbeid på ulike områder til beste for innbyggerne i hele regionen. VFR ber derfor medlemskommunene orientere sine respektive kommunestyre innen 23. Juni 2010 mht de ulike sider ved kommunens deltakelse i et framtidig IKT-samarbeid.
2. Da det i dag er store forskjeller innen bruk av informasjonsteknologien i og mellom kommunene i regionen, må prosjektet deles inn i 2 delprosjekter:
  - I løpet av 2010 skal IKT samarbeidet sikre at deltakerkommunene får tilgang på stabile, sikre og kostnadseffektive IKT løsninger i sin daglige drift.
  - I del 2 av prosjektet, må rådmenn og ordførere tilføres kompetanse, slik at IKT kan brukes som ett felles strategisk virkemiddel for organisasjonsutvikling og økt innbyggerdialog via elektroniske medier, i samsvar med regjeringens målsetning om digitalt førstevalg.
3. VFR etablerer et forprosjekt i henhold til beskrivelse vedlagt til saksfremlegget samt vedlagte kopi av søknad til fylkesmannen.



4. Forprosjektet som er kostnadsberegnet til kr. 1.500.000 søkes finansiert med skjønnsmidler fra fylkesmannen og bruk av egne ressurser i medlemskommunene.

Det er jobbet videre med prosjektet og i et felles saksfremlegg fra rådmennene i region fremgår følgende:

*Et felles mål for kommunene i Vest Finnmark er å være moderne og fremtidsrettede kommuner med smarte løsninger for et best mulig tjenestetilbud for innbyggerne.*

*Staten har de siste årene lagt til rette for en fornying av statlig og offentlig sektor. Denne jobben har hatt avgjørende betydning for det offentliges evne til å fornye seg og for å skape gode rammebetingelser for næringslivet. Realiseringen av det regjeringen kaller "digitalt førstevalg" innebærer at digitale kanaler skal være primære når innbyggere og næringsliv skal forholde seg til offentlige virksomheter.*

*Knapphet på arbeidskraft i åra framover, gjør at vi må bruke hender og hoder der de trengs mest - og på de viktigste områdene. For å opprettholde velferdsordningene må vi holde trykket på fornying og utvikling. Vi gjennomfører nå store reformer i offentlig sektor. NAV-reformen er ennå ikke helt i havn og den store samhandlingsreformen er på trappene. Disse reformene har en viktig ting til felles: Dette er ikke "blå-kopi-reformer", men tar tak i viktige utfordringer i sektorer som angår mange mennesker. Tida for "blå-kopi-reformer", som går ut på storstilt utskilling eller privatisering uansett hvilke tjenester vi snakker om, bør være forbi. Som en samfunnskritisk bevegelse må vi likevel stille spørsmål som: Er forvaltninga organisert på den mest fornuftige måten? Er oppgavene løst så effektivt som mulig? Kan kvaliteten på det som skal leveres bli bedre? Spørsmål som dette er det nødvendig å stille hele tida, og særlig når det økonomiske handlingsrommet blir mindre. (Sitat: Fornyingsminister Rigmor Aaserud, 1.11.2010.)*

*I nær framtid vil problemet med manglende hender i offentlig sektor bli mer akutt. Da må verktøyene som kan hjelpe oss stå klare. Innsatsen må gå videre fra IKT i administrasjon til smart bruk av IKT i områder som helse og omsorg. Forenkling og effektivisering må være ett av hovedmålene for de neste årenes IKT-politikk, dette for at vi blant annet skal klare å håndtere omsorgsarbeidet og eldrebølgen. Dette har vært utgangspunktet for samarbeidet som ble initiert av Vest Finnmark regionråd i oktober 2009. De øvrige kommunene i Finnmark inviteres inn i samarbeidet i begynnelsen av 2011.*

*Den norske befolkninga har høy digital kompetanse. 99,7 prosent av befolkninga har mulighet for bredbåndstilgang. Gjennomsnittsbrukeren i privatmarkedet abonnerer i følge SSB på en bredbåndslinje med 6 Mbit/s nedstrøms-hastighet. Det er ikke bare ungdommen dette dreier seg om. 40 prosent av det totale antallet søknader om pensjon er i dag elektronisk. Befolkninga bruker og krever digitale løsninger. Dette gir store muligheter for offentlig sektor, samtidig som det vil frigjøre ressurser til å løse fremtidens behov for flere hender i arbeid.*

*For å nå målet om digitalt førstevalg står samarbeidskommunene i Vest Finnmark hver for seg og samlet overfor store IKT utfordringer. Alle kommuner utfører mer eller mindre de samme oppgavene. De behandler den samme typen informasjon, avgjør søknader om barnehageplass, gir tilskudd og innvilger stønader. Arendal kommune har i samarbeid med KS kartlagt kostnadene ved mottak og behandling av ambulerende skjenkebevilling. De fant ut at kostnaden*

ved manuell behandling var 580 kroner. Elektronisk behandling på sin side kostet kun 40 kroner. Vi snakker her om en kostnadsbesparelse på 93 prosent. Samtidig ble saksbehandlingstiden redusert fra 14 til 2 dager. Behovet for personlig oppmøte ble redusert, noe som gir effektiviseringsgevinster også for søkerne. Lyngdal kommune har på sin side hatt en innsparing på 30 prosent ved lønnsavdelingen etter å ha innført elektroniske timelister. En elektronisk forvaltning gir med andre ord store muligheter for bedre offentlige tjenester og mer effektiv ressursbruk på en og samme tid.

Selv om utgangspunktet til dels varierer sterk mellom kommunene, dels også internt i den enkelte kommune, vil alle kommuner de nærmest årene stå overfor økte krav og forventninger til sin IKT-funksjon og digitale tjenester. Utfordringene i samarbeids-kommunene ligger i dag først og fremst på disse områder:

- Krav til stabil og sikker IKT drift
- Krav til profesjonalisering av IKT- drift og brukerstøtte
- Krav til faglig ansvarlig systemdrift

Gevinstene ved økt satsing på IKT vil realiseres i andre deler av organisasjonen. På kort sikt er det vanskelig å kvantifisere slike gevinster, men resultatene vil være målbare over tid. Med økt forståelse og modenhet i kommunene vil bruk av IKT og digitale tjenester stadig få større betydning som verktøy for omstilling, kvalitetsheving og brukerorientering i kommunesektoren.

Hovedmålsettingen i et samarbeid vil være å levere gode og effektive tjenester til innbyggere og næringsliv. Bruk av IKT er dypt integrert i den enkelte kommunes organisasjon, tjenesteproduksjon og administrative funksjoner. En viktig forutsetning for et vellykket samarbeid er derfor at kommunene hver for seg avklarer egne behov på IKT området, organisasjonsmessige og faglige utviklings-behov og - med det som utgangspunkt - seg imellom avklarer og koordinerer sine felles behov og prioriteringer. Et samarbeid kan konkretiseres nærmere innenfor følgende områder:

- Teknisk infrastruktur og drift
- Teknisk brukerstøtte og basisopplæring
- Fag- og systemløsninger, applikasjonsdrift
- Innkjøp
- Kompetanseoppbygging
- Faglig og administrativ utvikling
- Digitale tjenester

Vurdering:

Med bakgrunn i forprosjektet, utkastet til prosjekt og drøftinger i regionrådet, er rådmannen av den oppfatning at det er behov for en grundig utredning av bla de organisatoriske, økonomiske, personalmessige og styringsmessige forhold, før en kan ta stilling til samarbeid og samarbeidsmodell mellom kommunene i Vest-Finnmark innen IKT.

Rådmennene i region er derfor enige om at det må etableres et 1. årlig hovedprosjekt for å utrede formalisert samarbeid og i hvilken form samarbeidet skal skje.

Prosjektet finansieres gjennom egenandel fra kommunene og tilbakeholdte skjønnsmidler hos fylkesmannen. Egenandelen for den enkelte kommune er satt til kr. 85.000,-.

#### **Økonomiske konsekvenser for prosjektet (1 års varighet) - Digitalt førstevalg i Finnmark**

Prosjektledelse	kr 600.000
Opplæring	kr 100.000
Møter/reiser/konsulenttj.	kr 500.000
Strategisk utvikling	kr 200.000

Eget arbeid	kr 700.000
<b>SUM</b>	<b>kr 2.100.000</b>

Finansieres:	
Fylkesmannen skjønnsmidler	kr 800.000
Eget arbeid	kr 700.000
Egenandel – kontanter	kr 600.000
<b>SUM</b>	<b>kr 2.100.000</b>

Rådmannen er positiv til etablering og gjennomføring av hovedprosjektet ”Digitalt førstevalg i Finnmark”. En utredning av bla de organisatoriske, økonomiske, personalmessige og styringsmessige forhold, basert på bedre utnyttelse av deltakende kommuners kompetanse, ressurser og infrastruktur, samt styrke kommunene i arbeidet med strategisk utvikling av digitale tjenester i tråd med innbyggernes og samfunnets behov.

#### **Rådmannens forslag til vedtak:**

1. Formannskapet vedtar at Hammerfest kommune deltar i prosjektet “Digitalt førstevalg i Finnmark”
2. Prosjektets mål er å utrede ulike samarbeidsformer for kommunene i Vest-Finnmark innen IKT
3. Prosjektets varighet er fra 01.01.11 – 31.12.11
4. Hammerfest kommunes egenandel i prosjektet er kr 85.000,-. Beløpet dekkes innenfor budsjettrammen for 2011.

**Saksbehandler: Gerd M. Hagen**

**Saksnr.: 2010/3243-2/**

## Saksfremlegg

Utv.saksnr	Utvalg	Møtedato
10/11	Styret for kultur, omsorg og undervisning	14.02.2011
14/11	Formannskapet	02.03.2011

### Saksdokumenter vedlagt:

#### Saksdokumenter ikke vedlagt:

Søknad av 22.12.10 fra Helse- Finnmark HF v/Sykehuspresten

### Søknad om tilskudd til kunstnerisk utsmykking av mottagelsesrommet til sykehuskapellet i Hammerfest

#### Saken gjelder

Søknad om tilskudd til kunstnerisk utsmykking, i form av et vevd teppe av kunster Eevahenna Aalto, til mottagelsesrommet tilknyttet sykehuskapellet ved Hammerfest sykehus.

#### Sakens bakgrunn og fakta

Helse-Finnmark HF ved sykehusprest Karen Lorentzen søker Hammerfest kommune ved ordfører om tilskudd til et teppe av Eevahenna Aalto til en pris av kr. 75 000,00. Teppe er ment å henge i et mottagelsesrom nært knyttet til selve kapellet ved Hammerfest sykehus.

#### Sakens innhold

Sykehuspresten har drøftet kjøpet med fungerende sykehusdirektør Hansen. Han var positiv til kjøpet, men hadde ikke tilgjengelige midler.

Det har over tid pågått et større renoveringsarbeid i sykehuskapellet med ny alvertavle og relieff av Eva og Knut Arnesen. Dette ga kapellet et stort løft, hvilket har ført til at kapellet er mye mer brukt av pasienter og sykehusets personale. Rommet man ønsker å utsmykke med et teppe av Eevahenna Aalto er et rom hvor man bla vil ta i mot familier før de tar et siste farvel med sine kjære. Rommet vil ellers bli bygget opp som et ressursrom med bla aktuell litteratur for pasienter og pårørende.

Søker begrunner det ønskede kjøp med at teppet passer særdeles godt, og at rommet trenger kunstnerisk utsmykking med tanke på rommets bruksformål; samlingssted – helse m.m. Teppe er i lyse grunntoner, mye der lyseblått veksler med duse gulfarger som gir et skimrende

himmelhåp, samtidig som enkelte mørke felt og innslag av sølv- og gullfargede metalltråder viser hvordan livet også kan være.

Folk har gjerne sterke opplevelser inne i kapellet som har kraftige og sterke farger. Teppet i mottagelsesrommet utenfor skal være en motsetning til hva som skjer i kapellet å gi avlastning for sinn og følelser, og tilby en ballanse til den kraften som er inne i kapellet, både gjennom kunsten og de opplevelser man kan ha der.

Søker argumenterer videre med følgende: Først og fremst for de alle som dør i kommunen, en tid befinner seg i kjølerommet innenfor kapellet. Det er blitt mer og mer vanlig å se sine døde, og det skjer som regel i sykehuskapellet. Også familier til døde som ikke har vært pasienter på sykehuset, bruker sykehuskapellet til dette. Søker tenker at kommunen har et spesielt ansvar og interesse når det gjelder å ivareta innbyggere også på dette området. Derfor er søknad fremmet.

Søker beklager at sykehusøkonomien ikke gir rom for denne investeringen.

### **Rådmannens vurdering**

Søkerens begrunnelse og argumentasjon for tiltaket det søkes midler til er godt reflektert og begrunnet. I utgangspunktet er det uvanlig for Hammerfest kommune å bevilge midler til statlige foretak.

Imidlertid er dette en meget spesiell sak og dette spesielle rommet utenfor sykehuskapellet vil mange innbyggere i kommunen kunne nyte godt av i en vanskelig situasjon. I samråd med ordfører vil administrasjonen foreslå et tilskudd på kr. 10 000,00 fra formannskapetets frie midler.

### **Rådmannens forslag til vedtak:**

1. Formannskapet bevilger kr. 10 000,00 som tilskudd til kjøp av vevd teppe av kunstneren Eevahenna Aalto til mottagelsesrommet tilknyttet sykehuskapellet ved Hammerfest sykehus.
2. Tilskuddet hentes av formannskapetets frie midler.
3. Utbetaling av tilskuddet forutsetter en dokumentert sluttfinansiering av kjøpet fra andre finansierer.

## **Saksprotokoll i Styret for kultur, omsorg og undervisning - 14.02.2011**

### **Behandling**

Som innstillingen – enstemmig vedtatt.

### **Vedtak**

1. Formannskapet bevilger kr. 10 000,00 som tilskudd til kjøp av vevd teppe av kunstneren Eevahenna Aalto til mottagelsesrommet tilknyttet sykehuskapellet ved Hammerfest sykehus.
2. Tilskuddet hentes av formannskapetets frie midler.
3. Utbetaling av tilskuddet forutsetter en dokumentert sluttfinansiering av kjøpet fra andre finansierer.

**PS 15/11 Godkjenning av protokoll**

Protokoll fra møte den 27.01.2011 godkjennes.

**Saksbehandler: Trond Rognlid**  
**Saksnr.: 2011/228-1/**

## Saksfremlegg

Utv.saksnr	Utvalg	Møtedato
16/11	Formannskapet Kommunestyret	02.03.11

### Saksdokumenter vedlagt:

- 1 Fordeling av tilbakeholdte skjønnsmidler for 2011

### Saksdokumenter ikke vedlagt:

## E-handel Hammerfest kommune

### Saken gjelder

#### E-handel Hammerfest kommune

- Enklere, Bedre, Sikrere Innkjøp

### Sakens bakgrunn og fakta

#### Hva er eHandel (elektronisk handel)?

*"Med elektronisk handel og forretningsdrift menes alle former for kommersielle transaksjoner og forretningsvirksomhet over elektroniske nett.*

#### Hva mener vi med eHandel?

- Synliggjøre rammeavtaler for bestillere
- Elektroniske varekataloger
- Elektroniske bestillinger til leverandør
- Elektronisk ordresvar fra leverandør
- Efaktura fra leverandør
- Statistikk/historie

#### Hvorfor eHandel?

Innføring av elektronisk verktøy til støtte for anskaffelsesprosessene kan bidra til å realisere en betydelig gevinst og forbedringer. Hammerfest kommune kan oppnå reelle besparelser og effektivisering ved at eHandel:

- Sikrer at vi bedre kan kontrollere om leverandøren leverer i henhold til avtalen og fakturerer i henhold til avtalte priser.
- Inkluderer bestilling og fakturahandtering i ordinær økonomirapportering slik at vi kan få ut rapporter (budsjettoppfølging) som synliggjør både kjøp og bestilling.
- Sikrer at vi frigjør ressurser ved at det blir færre fakturaer å skanne, mindre bruk av tid på kontering (da dette gjøres ved bestilling av varer), færre purringer da fakturaene betales ved forfall.
- Legger opp til at vi etablere rutiner for distribusjon og vedlikehold av informasjon om innkjøpsfaget og gjeldende avtaler.
- Legger opp til at vi gjennomgår og formaliser hvem som har innkjøpsfullmakt og eventuelle beløps grenser.
- Styrker produktlojalitet.

### **Elektronisk faktura blir obligatorisk Innen 01.07.2012:**

- Hele offentlig sektor (inkl. kommunene og fylkeskommunene) skal ta i bruk elektronisk faktura (på fastsatt standard format)
- Næringslivet skal pålegges å sende fakturaer elektronisk til offentlige virksomheter i standard format  
*Difi – Direktoratet for forvaltning og IKT*

### **Hvordan komme i gang?**

- Sette opp et forprosjekt, sikre budsjett og ressurser
- Etablere prosjektgruppe
- Lage beslutningsgrunnlag – valg av innkjøpssystem, priser, prosjektkostnader og implementeringsplan
- Oppsett og signering av avtale med operatører av innkjøpssystem og Ehandelsplattform
- Starte aktivering av aktuelle leverandører basert på analyse av leverandørreskontro
- Opplasting og godkjenning av kataloger
- Opplæring og oppstart for utvalgte brukere
- Første måneders bruk analyseres og justeringer foretas
- Plan for full utrulling til hele virksomheten realiseres sammen med obligatorisk bruk av Ehandelsplattformen

### **Hva er Ehandelsplattformen for offentlig sektor?**

Ehandelsplattformen er en Internett tjeneste for avtalebasert elektronisk handel mellom kjøper og leverandør. For kjøpende organisasjoner benyttes Ehandelsplattformen til å finne produkter, bestille produkter og administrere virksomhetens innkjøpsaktivitet. For selgende virksomheter benyttes Ehandelsplattformen til å synliggjøre tilgjengelige produkter og motta bestillinger, samt eventuelt motta og sende andre forretningsdokument. Ehandelsplattformen kan benyttes av både private og offentlige virksomheter, men kun virksomheter underlagt lov om offentlig anskaffelser kan benytte rammeavtalen Difi har inngått med operatøren av Ehandelsplattformen (IBX).

Innføring av eHandel er en tidkrevende prosess. Implementering innebærer krav til endring av adferd, rutiner og organisering av virksomheten. Skal gevinster realiseres, er det ikke tilstrekkelig å bare kopiere de gamle papirbaserte rutiner til elektroniske. Potensialet ligger først og fremst i å gjøre ting på en ny og enklere måte som samtidig hever kvalitative og kvantitative kapasiteter.

Gjennomføring kan vi dele inn i 3 viktige faser:

**Forprosjekt → Beslutningsfasen → Implementeringsfasen.**

Forutsetning for vellykket implementering.



Vellykket implementering av eHandel forutsetter at det legges til rette for nødvendig adferdsendring blant alle som involveres i prosessen fra et innkjøpsbehov oppstår, via bestilling og godkjenning av denne, til varemottak, fakturahåndtering og til betaling er gjennomført. Slik adferdsendring krever at organisasjonen har tilstrekkelig endringsvilje og endringsevne.

### **Anslagsvis besparelse for Hammerfest kommune?**

Vi har innkjøp på ca 150 – 200 mill og en fakturamengde på ca 35000 pr år. Forsiktig anslag er en besparelse på 4 – 7 %. Det tar tid for full utrulling i hele virksomheten og man må etablere en prosjektgruppe som har klar fokus på etableringen.

Besparelsene vil ikke komme før vi har fått etablert eHandel i hele organisasjonen og at de fleste leverandørene er på markedsplassen. En del kommuner har erfart at de må ta ”to steg tilbake” etter at eHandel er innført, fordi katalogene ikke er gode nok, systemene ikke virker, det er ingen ansvarlige ”problemløserer” internt i organisasjonen, mv. Det er derfor også viktig å ha interne ressurser som ”holder fokus” og som er en ressurs i den første Implementeringsfasen.

### **eHandel i Hammerfest**

Vi bør etablere mål og strategier og foreslår følgende:

#### Mål:

*Alle anskaffelser i Hammerfest kommune skal utføres profesjonelt og effektivt slik at kommunens ressurser blir utnyttet best mulig, sikres sporbarhet og dermed legge grunnlag for tilstrekkelig intern kontroll.*

#### Strategi:

- Innen september 2011 skal Hammerfest kommune ha målsettinger, strategier og planer for sine innkjøp som inkluderer bruk av elektroniske prosesser
- I løpet av 2011 skal hammerfest kommune ha tatt i bruk løsninger for eHandel og eFaktura
- I løpet av 2012 skal Hammerfest kommune ha innført elektronisk innkjøp og tatt i bruk markedsplassen ehandel.no

**Forprosjektet** er derfor en viktig fase hvor vi skal klargjøre arbeidsprosessene som organisasjonen må gjennomgå:

Det nedsettes en prosjektgruppe hvor beslutningstakere fra sektorer som har store og/eller mange innkjøp deltar, og i tillegg personer fra IT-avdelingen og fra Rådmannens stab. Gjennom forprosjektet skal vi i hovedtrekkene:

- Utarbeide innkjøpsstrategi, mål og visjon
- Analyse av kommunens innkjøpsstruktur, samt kartlegging av områder for mulig gevinster og besparelser
- Lag leverandørstrategi og foreta leverandøraktivering. Mindre, lokale virksomheter kan nå knytte seg opp mot Ehandelsplattformen for en årlig kostnad på kr 3.000.
- Identifisere løsninger som skal integreres med eksisterende elektronisk system, når og hvordan dette skal gjøres.
- Identifisere og skissere behov for organisatoriske og prosessmessige endringer i organisasjonen for å forbedre innkjøpsfunksjonen.
- Identifiseres hvilke kvantitative og kvalitative gevinster som kan realiseres.
- Beskrive gjennomføringsplan og budsjettrammer for implementeringen. Få dette godkjent og implementert i øvrige planer.

### Implementeringsfasen

Formålet med implementeringsprosjektet vil være å innføre ehandel i organisasjonen. Formålet for å innføre eHandel vil være å realisere gevinster knyttet til et bedre og mer effektivt innkjøp. Hovedaktivitetene i arbeidet med implementering av eHandel vil være:

- Etablere og styre prosjektet.
- Aktivere brukere av markedsplassen.
- Aktivere leverandører på markedsplassen.
- Systemtilpasning og integrasjon.
- Prosessutvikling og organisasjonstilpasning.
- Følge opp resultater, korrigere aktiviteter, realisere gevinster, mv

### **Kostnader for Hammerfest kommune?**

Det vil påløpe både direkte og indirekte kostnader. Direkte kostnader i form av tilknytningsavgift på Ehandelsplattformen, årlig abonnement, kjøp av tjeneste til prosjektledelse, installasjon av programvare og opplæring. Indirekte kostnader vil dreie seg om bruk av interne ressurser. Dersom vi skal lykkes må vi sette av ressurser til prosjektgruppa og oppnevne egen prosjektleder på anslagsvis 50 % stilling.

Noe av de direkte kostnadene får vi dekket av DIFI. DIFI har også utarbeidet et ”verktøysett” og har egne konsulenter som vi kan bruke vederlagsfritt under prosessen. Desto mer vi kan bruke egne ressurser under prosessen, jo mindre trenger vi å kjøpe av eksternt bistand.

### **Tilbud fra leverandører og det vi vet vi får finansiert av DIFI**

Fra VISMA har vi fått følgende pristilbud:

Programvare	Etableringskostnader	Årlige kostnader	Kommentarer
Integrasjon mot markedsplassen	60.000		
Integrasjon mot markedsplassen		14.400	
Visma Enterprise innkjøp og logistikk Basis		73.000	
Visma Enterprise innkjøp og logistikk WEB		21.000	
Visma Enterprise innkjøp og logistikk rapportgenerator		9.000	Årlig bruksrett
Sum	60.000	117.400	

Tjenester	Pris - netto	Merknader
Installasjon av programvare inkl. teknisk foranalyse og kvalitetssikring	25.800	2 dager
Opplæring	206.400	16 dager
Oppfølging med fagkonsulent	19.500	15 timer
Leverandøraktivering Eco meldingssentral	26.000	20 timer
Prosjektbistand	188.500	145 timer
Sum	466.200	

Opsjon Tjenester	Pris – netto
Forprosjekt	65.000
Hold Fokus	78.000

Vi har ikke fått opplyst fra VISMA hvilke kostnader vi får dekket av DIFI

**Fra Capgemini (tidligere IBX, som er en av leverandørene på markedsplassen/eHandelsplattformen) har vi fått følgende tilbud:**

	Engangskostnader	Årlig kostnad	Merkander
Tilknytning markedsplassen	75.000		Får dette finansiert av DIFI
Årlig abonnement		30 - 35.000	
Leverandøraktivering	65.000		Får dette finansiert av DIFI
Prosjektledelse	52.500 – 420.000		1)

- 1) Vi har fått tilbud på 3 forskjellige Etableringspakker (52,500, 187.000 og 420.000). Hvilke pakke vi velger er helt avhengig av hvilke egne ressurser vi setter av i prosessen og hvilke visjoner, strategier og mål vi setter oss for gjennomføringen.

Gjennom Capgemini har vi foretatt en Modenhetsanalyse; en analyse av Modenhet vs. Benchmark for Hammerfest kommune. Konklusjonen ble:

”Hammerfest kommune har en betydelig lavere modenhet enn gjennomsnittet blant offentlige virksomheter analysert så langt. Hammerfest kommune må ha en mer aktiv holdning for å utvikle posisjon til å nærme seg benchmark. Konkret handlingsplaner på leverandøraktivering og endringsledelse er avgjørende. Det er avgjørende at oppstart blir vellykket”.

### **Prosjektledelse og fremdrift**

Det er viktig at kommunen setter av egne ressurser i prosessen, både på grunn av mindre behov for kjøp av ekstern tjenester og at vi skal kunne få den nødvendige eierforhold til prosjektet. Vi foreslår derfor 1 hel stilling som prosjektledelse i ett år. Aktivitetsplan vil inneholde et forprosjekt og et hovedprosjekt med eksempelvis disse aktivitetene:

#### Forprosjekt:

- Etablering av prosjektorganisasjon
- Detaljplanlegging interne prosesser i kommunen
- Kartlegge og planlegge innkjøpsorganisasjonen
- Beslutte integrasjonsløsning
- Invitere leverandørene med i planleggingsprosessen
- Velge aktuelle brukersteder som piloter
- Velge potensielle leverandørbedrifter i pilotfasen
- Beregne økonomiske konsekvenser

#### Hovedprosjekt:

- Formell tilslutning til markedsplassen
- Leverandøraktivering; formell avtale med markedsplassen
- Opplæring og motivering av brukere
- Avspark i form av de første bestillingene for pilotvirksomhetene
- Pilotperiode; kontroll og korrigerende av bl.a. varekatalog
- Iverksette utrulling i full skala
- Kontroll – Hold fokus
- Rapporter

Punktene er kun overskrifter og viser kun en del arbeidsområder i prosessfasen. Skal en lykkes med innføring av eHandel må en sette av interne ressurser for fremdriften. De konsulentene vi har vært i kontakt med mener at forprosjektfasen varer ca ½ år. Hvor lenge hovedprosjektfasen

varer avhenger helt de mål kommunen har satt seg. Erfaringsmessig faller kommunene fort tilbake til "gamle måten" å handle på dersom ikke varekatalogene fungerer som forutsatt (eksempelvis). Det er derfor svært viktig at prosjektansvarlig følger opp virksomhetene også etter utrulling i full skala, da en del korrigeringer sikkert vil forekomme.

### **Rådmannens vurdering**

Erfaringer fra andre kommuner tilsir at vi på noe sikt (2-3 år) vil kunne få en kostnadsbesparelse på 4 – 7 % av posten kjøp av varer og tjenester. Et forsiktig anslag vil derfor bety om lag 10 mill i årlig direkte kostnadsbesparelse. I tillegg kommer administrative besparelser, blant annet som følge av en forenklet behandling av innkommende fakturaer.

### **Rådmannens forslag til vedtak:**

1. Hammerfest kommunestyre vedtar å opprette en midlertidig prosjektstilling i ett år for å lede/gjennomføre prosjekt "eHandel Hammerfest kommune". Økt kostnadsramme kr.200.000,00 for 2011 og kr.200.000,00 for kr.2012.
2. Hammerfest kommunestyre vedtar en investeringsramme på kr.600.000,00 for 2011, og økte driftskostnader kr.150.000,00.
3. Hammerfest kommunestyre vedtar å søke om tildeling av tilbakeholdte skjønnsmidler for 2011 for finansiering av hele eller deler av kostnadene nevnt i punkt. 1 og 2 over.
4. Endelig beslutning om prosjektet tas ved budsjettreguleringen i juni når vi har fått svar på søknad om skjønnsmidler for 2011 og vår andel av kostnadene er kjent.