



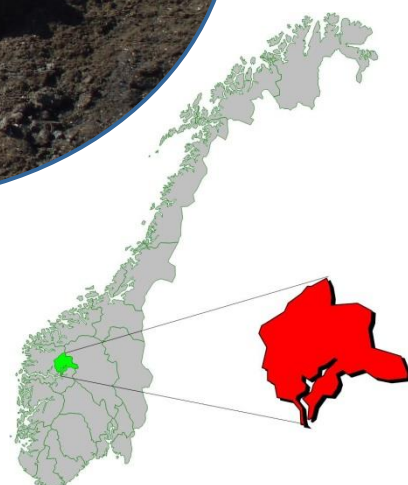
Luster kommune

Eigarskapsmelding 2019

Med utgangspunkt i avlagt rekneskap
for 2018

Lagt fram:

2
0
1
9



Vedteken i kommunestyret
13.02.2020 i Ksak 2/2020

Innhold:

DEL I:	3
1. Eigarskap	3
1.1 Kommunen som eigar	3
1.2 Dei folkevalde som eigarar	3
1.3 Selskapsorganisering	3
2 Eigarskapspolitikk og eigarstrategi	4
2.1 Definisjon	4
2.2 Godt eigarskap	4
2.3 Luster kommune sine prinsipp og strategiar for kommunalt eigarskap.	5
2.3.1 Openheit	5
2.3.2 Opplæring	5
2.3.3 Rapportering	5
2.3.4 Utarbeiding og revidering av eigarstrategi	5
2.3.5 Selskapsavtale og vedtekter	5
2.3.6 Tilsyn og kontroll	5
2.3.7 Eigarorganet	5
2.3.8 Eigarmøte	6
2.3.9 Avtaler mellom eigar og selskap	6
2.3.10 Valkomit�	6
2.3.11 Krav til styrekompetanse og styresamansetning	6
2.3.12 Godtgjering og registrering av styreverv	7
2.3.13 Habilitet	7
2.3.14 Etiske retningslinjer	8
2.3.15 Arbeidsgjevarrolla til selskapet	8
2.4 Administrativ støtte og koordinering	8
2.5 Motiv for eigarskapen	8
2.5.1 Finansielt motivert eigarskap	9
2.5.2 Effektivisere og kvalitetsutvikle tenesteproduksjonen	9
2.5.3 Samfunnsøkonomisk motivert	9
2.5.4 Regionalpolitisk posisjonering	9
2.6 Selskapsstrategi	10
2.6.1 Innhold i eigarstrategien for selskapa	10
3 Selskapsformer.	11
DEL II:	12
4 Luster kommune sitt eigarskap	12
5 Opplysningar og strategi for utvalde selskap	14
6 Vedlegg:	46
6.1 Ulike selskaps og organisasjonsformer	46
6.1.1 Tenesteeining	46
6.1.2 Kommunalt føretak (KF)	46
6.1.3 Interkommunalt selskap (IKS)	47
6.1.4 Aksjeselskap (AS)	47
6.1.5 Samvirkeføretak (SA)	49
6.1.6 Stifting	49
6.1.7 Interkommunalt samarbeid	50
6.1.8 Medlemskap i organisasjonar	50

DEL I:

1. Eigarskap

1.1 Kommunen som eigar

Ein kommune har ulike roller; - som myndigheitsutøvar, som tenesteprodusent, som kontraktspart og som eigar. Kvar og ein av desse rollene har sine særpreg og må bli handtert på ulike måter.

Som eigar av selskap bør kommunen opptre føreseieleg og profesjonelt. Utarbeiding av ei eigarskapsmelding er ein føresetnad for eit aktivt og godt eigarskap.

Eigarskapsmeldinga er *“eit overordna politisk styringsverktøy for verksemd som er lagt til eit anna rettssubjekt, eige styre eller ein vertskommune eller til eit anna interkommunalt organ”*.

Ei eigarskapsmelding skal gi informasjon og sikre nødvendige styringssignalar til «selskapa».

Meldinga tek utgangspunkt i at når kommunen etablerer eit føretak eller selskap eller går inn som medeigar eller deltakar saman med andre, gjer kommunen det med eit mål om å oppnå noko.

1.2 Dei folkevalde som eigarar

Som folkevald har ein ulike roller m.a.; ombudsrolla, styringsrolla, leiarrolla, arbeidsgjevarrolla og eigarrolla.

Eigarrolla skil seg frå dei andre rollene. Mogelegheita til å påverke tenester som er organisert i eit selskap vil i utgangspunktet vere avgrensa. Ofte vil organa i selskapa verke framande og annleis, for dei som er van med direkte folkevald styring av kommunal tenesteproduksjon.

Der selskapet får direkte overføringer frå kommunen sitt budsjett vil påverknad vere større og variere.

Samtidig er selskapsetablering ein måte å avlaste dei folkevalde organa på. Dei tenestene som først og fremst er organisert i kommunalt eigde selskap, er brukarfinansierte tenester. Kommunalt eigde selskap utfører viktige samfunnsmessige tenester og forvaltar ein betydeleg kapital og infrastruktur. Det er derfor viktig at folkevalde forstår og er seg bevisst si rolle som eigar. Gjennom eigarstyringa har kommunen mogelegheit til å påverke selskapet sine rammer og handlefridom.

1.3 Selskapsorganisering

Ved selskapsorganisering skil kommunen ut ei teneste i eit sjølvstendig selskap. Etter dette blir eigaransvaret til kommunen ivareteke gjennom val av representantar til eigarorganet; - det vere seg, representantskapet, generalforsamlinga eller årsmøtet. Ved etablering av KF er det kommunestyret sjølv som tek i vare eigaransvaret. I enkelte tilfelle har kommunen òg eit finansieringsansvar overfor selskapet gjennom tilskot eller fastsetting av prisar for selskapet sine tenester.

Kommunen kan velje å legge fleire oppgåver til eit selskap eller å gå saman med andre kommunar eller private om å etablere selskap. Det er viktig at

kommunestyret tenkjer heilskapleg, og at tenesta blir organisert i selskapsformer som er egna for drifta.

Felles for kommunalt eigde selskap er at dei stort sett opptre samfunnsansvarleg. Samfunnsansvar vil seie å ta omsyn til økonomiske, miljømessige og sosiale konsekvensar av verksemda for eigarar, kundar, tilsette og andre interessentar.

Selskapet på si side skal kombinere krav til kvalitet og samfunnsansvar med krav til lønsemd og effektivitet.

2 Eigarskapspolitikk og eigarstrategi

2.1 Definisjon

Eigarskapspolitikk og eigarstrategi:

Eigarskapspolitikk er dei overordna premissane Luster kommune legg til grunn for forvaltning av sine selskap og eigardelar i selskap. Eigarskapspolitikk er dei krav kommunen set til seg sjølv som eigar. (kva slags system, retningslinjer og rutinar kommunen har for utøving av sitt eigarskap. Eigarskapspolitikk handlar om å ha ein bevisst eigarstyring.

Ein eigarstrategi for selskapa ein kommune eig heilt eller deler av, er dei forventningar kommunestyret har til kvart einskild selskap. Eigarstrategiane skal reviderast med jamne mellomrom – i etterkant av den årlege statusrapporteringa. Eigarstrategien skal klargjere forventningar til type avkastning, enten det er i finansiell forstand (utbytte) eller på annan måte. Det er viktig at eigarane sine forventningar til avkastning gjer at selskapet sitt formål kan bli realisert.

Denne eigarskapsmeldinga vert ein viktig del av utøving av det kommunale eigarskapet i Luster. Det er ein fordel om det er brei politisk semje om eigarskapspolitikken og strategiane.

2.2 Godt eigarskap

Målet med å utarbeide felles prinsipp for kommunen sitt eigarskap er å bidra til god forvaltning og utvikling av selskap og samarbeid i regionen, ved å tydeleggjere styringssignal i samsvar med dei målsetjingar kommunane har for sitt eigarskap. Prinsippa vil danne grunnlag for klarare retningslinjer til selskapa og forenkle samarbeidet med dei andre eigarane. Prinsippa gjeld uavhengig av selskapsform og kva for målsetjingar kommunen (kommunane) har med selskapet eller samarbeidet.

Eit bevisst eigarskap er ikkje nødvendigvis det same som aktivt eigarskap. Eigarstyringa må vere til det beste for selskapet. Det tyder at kommunen og dei folkevalde veit kva dei vil med selskapet, at eigarstyringa er basert på kunnskap og diskusjonar og ikkje berre på styringsvilje. Eigarstyringa skal skje av dei folkevalde samla.

2.3 Luster kommune sine prinsipp og strategiar for kommunalt eigarskap.

2.3.1 Openheit

Kommunen sin eigarskap skal vere prega av openheit. Prinsippet om meiroffentlegheit skal ligge til grunn.

2.3.2 Opplæring

Kommunalt eigarskap skal vere tema på folkevaldopplæring/informasjon i starten av kvar kommunestyreperiode. Roller, styringslinjer og ansvarsfordeling skal vere sentrale tema i opplæringa. Eigarskap/eigarskapsmelding skal òg vere tema/sak på eit kommunestyremøte tidleg i valperioden.

2.3.3 Rapportering

Kommunen sin årsrapport skal innehalde eit oversyn over kommunalt eigarskap. Status og utvikling i viktige selskap skal omtalast i kommunen sin årsrapport eller i eiga melding. Kommunestyret skal minst ein gong i kvar kommunestyreperiode/ev anna kvart år få seg førelagt ei ajourført eigarskapsmelding for drøfting. Formannskapet skal årleg drøfte utvikling i selskapa, behov for og ønskje om mogelege endringar og tiltak.

2.3.4 Utarbeiding og revidering av eigarstrategi

Luster kommune skal ha utarbeide ein klar eigarstrategi for dei selskapa ein finn særleg viktige, der kommunestyret sine forventningar til selskapet er formulert. Eigarstrategiane skal reviderast/gjennomgåast med jamne mellomrom – minst ein gong i kvar kommunestyreperiode. Eigarstrategien skal klargjere forventningar til type avkastning, enten det er i finansiell forstand (utbytte) eller på annan måte.

2.3.5 Selskapsavtale og vedtekter

Selskapet sitt formål skal gå fram av selskapsavtale/vedtekter. Formålet med selskapet bør bli vurdert med jamne mellomrom. Det er særleg viktig at kommunestyret er medvitne om kor stor handlefridom styret har til å utvide verksemda.

2.3.6 Tilsyn og kontroll

Kontrollutvalet skal på kommunestyret sine vegne sjå til at det blir ført kontroll med kommunen sine eigarinteresser i selskap. Kontrollutvalet skal minst ein gong i valperioden utarbeide ein plan for selskapskontroll som skal bli vedteken av kommunestyret. Med utgangspunkt i planen skal kontrollutvalet gi rapport til kommunestyret om gjennomførte kontrollar og resultatet av desse. Kontrollutvalet og kommunen sin revisor har høve til å vere til stades på møte i eigarorgan i selskap der kommunen har interesser.

2.3.7 Eigarorganet

Selskapet sitt eigarorgan er generalforsamling, representantskapsmøte eller årsmøte. Det er politisk leiing, ordføraren, som skal representere Luster kommune i eigarorganet. Kommunestyret kan velje eigne representantar til generalforsamling/ representantskapsmøte.

Det skal vere kommunikasjon mellom kommunestyret/formannskapet og kommunen sin representant i høve generalforsamling/representantskapsmøte.

Utøvinga av den kommunale eigarskapen skal spegle syn frå kommunestyret sitt fleirtal

2.3.8 Eigarmøte

I tillegg til generalforsamling/representantskap bør det vere møte mellom selskapet og formannskapet med jamne mellomrom. For selskap som Luster kommune eig 100%, eller har dominerande eigarposisjon i, bør det vere årlege eigarmøte med formannskapet.

For selskap der Luster kommune er deleigar av ein viss storleik bør det vere minst eit eigarmøte i kvar kommunestyreperiode. I slike møte skal det ikkje bli fatta formelle vedtak. Eigarmøtet er ein uformell arena kor selskapet informerer om status og utfordringar og der selskapet si utvikling og strategi blir lufta, drøfta og diskutert. Slike eigarmøte kan ev verte halde i tilknytning til møte i generalforsamling/ representantskap. Ved spesielle høve kan det og vere aktuelt å informere kommunestyre om status og utvikling i selskapa ved at dagleg leiing/styreleiing informerer kommunestyre direkte.

2.3.9 Avtaler mellom eigar og selskap

Det kan bli utarbeidd aksjonær-/eigaravtale som beskriv tilhøvet mellom eigarane, informasjon til eigarane utanom representantskap/generalforsamling, selskapet si verksemd og val av styre. Eigarane skal i samspel med styret og leiing sikre god leiing av selskapet.

2.3.10 Valkomit 

Luster kommune vil arbeide for at det blir vedtektsfesta bruk av valkomité for   sikre samansetjing av styret med utfyllande kompetanse og i tråd med eigar sitt formål med selskapet. Valkomiteen si tilråding bør vere grunngitt og bli lagt fram for eigar f r generalforsamling/representantskap. Luster kommune vil arbeide for bruk av tenestetid/funksjonstid for medlemmar av valkomiteane for   sikre kontinuitet og fornying.

2.3.11 Krav til styrekompetanse og styresamansetning

Det er eigar sitt ansvar   sørgje for at styret blir sett saman og f r dei rammevilkåra at dei kan utøve sitt virke til beste for selskapet. Styret er eit kollegium som består av personar med personlege eigenskapar som utfyllar kvarandre når det gjeld kompetanse. Eit styreverv er personleg. Styremedlemmene representerer ikkje kommunen. Styremedlemmene skal arbeide for selskapet sitt beste. Det er viktig at kommunestyret er klar over dette og tek omsyn til dette ved val av styremedlemmer. Styret sin kompetanse må vurderast ut frå selskapet sitt formål.

Der det blir peika ut vararepresentantar til styret bør ordninga med numerisk vara bli brukt for   sikre kontinuitet og kompetanse i styret.

Politisk deltaking i selskapsstyre er tillate. Ordføraren bør, grunna generalforsamlingsmynde, ikkje vera styremedlem der kommunen har

eigarinteresser. KS tilrår og at kommunen er kritisk i bruken av leiande folkevalde (formannskapet) i styre for selskap der kommunen har eigarinteresser.

I kommunale føretak (KF) kan rådmannen og rådmannen sin assisterande/vikar ikkje sitje i styret. KS tilrår og at kommunen er kritisk å nytte rådmann eller rådmann sin assisterande/vikar til styremedlem i selskap der kommunen har eigarinteresser.

Luster kommune vil ha ei bevisst haldning til val av styremedlemmar der ulike omsyn vert balanserte, «ikkje for nært og ikkje for fjernt.» I dei tilfelle der det ev skulle oppstå dobbeltrollar må kommunen velja alternative personar/løysingar til å ivareta mynde i eigarrollen for å sikra ugildskap.

Luster kommune vil arbeide for bruk av funksjonstid/tenestetid for styremedlemmar for å sikra kontinuitet, fornying og tilknytning til kommunale interesser.

Luster kommune vil arbeide for balansert kjønnsrepresentasjon i alle styre.

2.3.12 Godtgjering og registrering av styreverv

Godtgjeringa til dei som sitt i styra bør reflektere styret sitt ansvar, kompetanse, tidsbruk og verksemda sin kompleksitet.

Styreleiar bør godtgjerast særskild i høve til styremedlemmene.

Luster kommune vil arbeide for at styregodtgjerslene er nøkterne og at det vert lagt hovudvekt på å godtgjere for den tidsbruken som vervet krev.

Styret skal ikkje fastsette si eiga godtgjering.

Luster kommune vil arbeide for at valnemndene på bakgrunn av eit utvida mandat kjem med framlegg på styregodtgjeringa i selskapa.

Eigarorganet fastset styregodtgjeringa.

Alle som tek på seg styreverv for kommunale selskap bør registrere verva sin på www.styrevervregisteret.no

2.3.13 Habilitet

Sentralt i vurderingane omkring habilitet er å ha ein klar oppfatning av ulike rollar.

Eit styreverv er eit frivillig personleg verv der du representerer deg sjølv.

Ein styremedlem skal ivareta selskapets interesser i høve til alle eigarane.

Det er eit sunt prinsipp å unngå dobbeltrollar og rolleblanding, då sikrar ein og best høg integritet.

Eigar-, styre- og dagleg leiar-rolla skal derfor som hovudregel utøvast av ulike personar.

Det er eit klart lovverk som utgangspunkt for vurderingar av habilitet.

Lovverket er innskjerpa ved at ein ikkje lenger skil mellom private selskap og fullt ut offentleg eigde selskap. Det betyr at politikarar og administrativt tilsette som medlemmar av «selskapsstyre» som regel vert ugilde ved tilrettelegging og handsaming av selskapet sine saker i eigarorgana.

Når det gjeld KF, som ikkje vert rekna som selskap i juridisk forstand, så gjeld ikkje dette. Styremedlemmar i eit KF kan såleis delta i eigarorganet sine drøftingar omkring saker i KF-et, men KS tilrår at ein er varsame /ikkje nyttar dei aktive sentrale politikarane i styre for KF grunna direktelinja mellom styre og kommunestyre.

Sentralt i høve habilitet er og vurderingar om personlege interesser knyta til ei sak. Då må det gjerast avklaringar omkring automatisk habilitet («partsinteresser»), habilitet basert på skjønn («større fordel, tap») eller avleia habilitet («overordna /underordna»)

Luster kommune skal ha opne og ryddige avklaringar i høve ulike rollar og gjere gode vurderingar i høve habilitet for å sikra gode prosessar og vedtak som det ikkje hefter mistru til.

2.3.14 Ethiske retningslinjer

Kommunen skal sjå til at styra for større selskap utarbeidar og føl opp etiske retningslinjer for drifta av selskapet.

2.3.15 Arbeidsgjevarrolla til selskapet

Kommunalt eigde selskap bør vere medlem av ein arbeidsgjevar-organisasjon.

2.4 Administrativ støtte og koordinering

Ansaret for kommunen sitt eigarskap er politisk. Rådmannen har ingen formell rolle knytt til kommunen sitt eigarskap og eigarstyring, men rådmannen har ansvar for forsvarleg utgreiing av alle saker som skal til politisk handsaming. Dette inkluderer òg saker som gjeld eigarstyring.

Gjennom ajourføring av eigarskapsmeldinga skal rådmannen halda oversikt over selskapa og selskapa si utvikling. Den som har generalforsamlingsmynde må informere rådmann dersom det er spesielle forhold for eigarskapet i dei aktuelle selskapa, slik at dette kan takast fram for politisk handsaming.

Kommunen sin administrasjon og rådmannen sin kontakt med selskapa er gjennom rolla som bestillar, der selskapa er tenesteleverandør.

2.5 Motiv for eigarskapen

Kommunen bør avklare sin ståstad og sine forventningar til det som vert vurdert til å vere dei viktigaste selskapa kommunen har eigarskap i. Det mest sentrale dokumentet i denne samanheng er vedtektene eller eventuell selskapsavtale. Ein eigar bør ha eit klart formål med å investere i eller etablere eit selskap. Å eige er å vilje!

Ein politisk vedteken eigarstrategi bind deltakarane i representantskap og generalforsamling.

Ein eigarstrategi skal innehalde prioriteringar, tiltak og resultatkrav som kommunen ønskjer for det enkelte selskap. På den måten veit eit selskapa kva dei må gjere for å oppfylle eigarane si målsetting med eigarskapen.

Eigarskapet kan delast i fleire motiv/kategoriar. Dei ulike kategoriane kan bidra til å tydeleggjera kommunen sine målsettingar med selskapa.

2.5.1 Finansielt motivert eigarskap

Selskap kor motivet og hovudgrunngevinga for eigarskapet er store mogelegheiter for økonomisk utbytte av innskoten kapital og avgrensa økonomisk risiko for kommunen.

Til dømes vil Luster kommune sitt eigarskap i Sognekraft i hovudsak vere finansielt motivert.

2.5.2 Effektivisere og kvalitetsutvikle tenesteproduksjonen

Selskap der motivet og hovudgrunngevinga for selskapet er knytt til at fellesløysingar/selskapsløysingar bidreg til meir effektiv tenesteproduksjon enn å yte teneste sjølv. Sentralt her er å oppnå auka mengde av tenester for dei midlane som er til disposisjon og betre forvaltning av anleggsmidlane. Gjennom å etablere selskap med deltaking frå kommunane i regionen vil ein kunne oppnå meir effektiv tenesteproduksjon og opparbeiding av gode fagmiljø. Døme på slike selskap kan vere SIMAS og Sogn Brann og Redning.

2.5.3 Samfunnsøkonomisk motivert

Selskap der motivet og hovudgrunngevinga er knytt til at kommunen gjennom selskapet vil oppnå totalt sett meir samfunnsøkonomisk gunstige resultat eller gjennomføring av oppgåver. Dette kan vere selskap som er 100% eigde av kommunen, eigde saman med andre kommunar eller saman med private eigarar. Døme på dette kan vere selskap som investerer i infrastruktur.

2.5.4 Regionalpolitisk posisjonering

Selskap der motivet og grunngevinga er knytt til at det styrker regionen sine mogelegheiter og posisjon til å gjennomføre oppgåver i høve til andre regionar og nasjonale aktørar. Her kan òg posisjonering for å utløyse statlege midlar/prioriteringar vere ein del av grunngevinga. Døme på slike selskap kan vere selskap som vert oppretta for å arbeide for å få realisert vegsamband/vegutbygging. Til ei viss grad er Visit Sognefjord AS oppretta med ein slik motivasjon/grunngeving.

Det er slik at det ofte kan vere samansette motiv for å opprette eit selskap. Fleire motiv/kategoriar kan såleis vere aktuelle for same selskapet, og over tid kan motiv for eigarskapet i selskapet endre seg. Til dømes kan det vere aktuelt for kommunen å delta i oppstart av eit selskap, for seinare å trekke seg ut.

I dei større selskapa Luster kommune har eigarskap til kan det vere meningsfullt å vurdere eigarskapet med utgangspunkt i momenta ovanfor. Som nemnt vil det likevel vere slik at det kan vere samansette motiv både for å opprette eit selskap og for å vere eigar over tid.

2.6 Selskapsstrategi

Når kommunen har valt å legge ein del av sine verdiar inn i eit selskap medfører dette ein overføring av styringsrett til selskapet. Det er ikkje alle spørsmål knytt til forvaltning av verdiane i selskapet som vedkjem kommunestyret.

Eigarane si oppgåve er å legge dei ytre rammene for selskapet. Selskapet sitt styre og administrasjon har som oppgåve å legge opp verksemdsstrategien og forretningsstrategien innafor eigarstrategien. Summen av dette kallar vi for selskapsstrategien.

Type strategi	Kven vedtek	Hovudspørsmål
Eigarstrategi	Kommunestyret	Skal vi eige verksemda? Kva vil vi med eigarskapen?
Verksemdsstrategi	Styret i selskapet	Korleis skal vi organisere verksemda?
Forretningsstrategi	Administrasjonen i selskapet	Korleis skal vi optimalisere drifta av verksemda?

2.6.1 Innhald i eigarstrategien for selskapa

Luster kommune sine eigarstrategiar bør innehalde følgjande:

- Den historiske bakgrunnen for eigarinteressa
- Føremålsparagrafen i selskapsavtala
- Motivet for eigarskapen, kvifor er kommunen eigar, kva vil kommunen oppnå med selskapet.
- Dei seinare års utvikling i selskapet
- Rammer for selskapet si drift
- Vurdering av framtidig eigarskap
 - Samfunnsmessig nytte av eigarskapen
 - Lønsemd
 - Oppfølgings- og investeringsbehov
 - Verksemda si utvikling og risiko
 - Kapitalbinding

3 Selskapsformer.

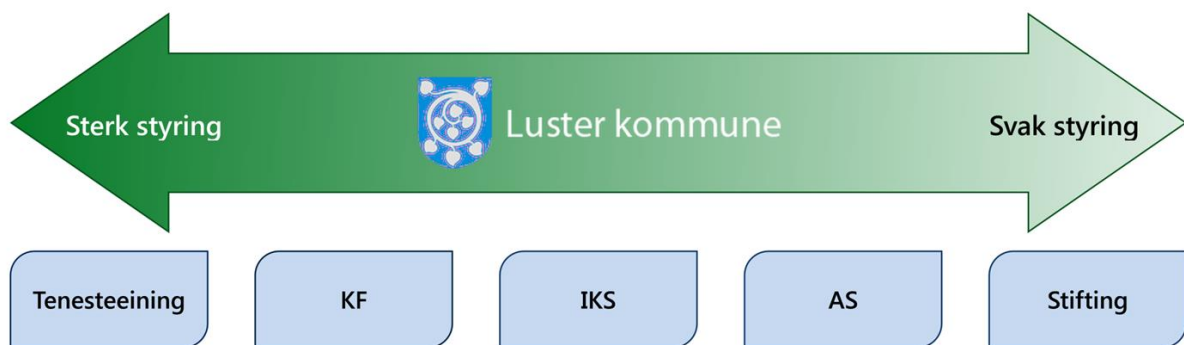
Grunnen til å etablere eit føretak eller selskap, eller gå inn som medeigar eller deltakar saman med andre kan vera ulik.

Kommunane står stort sett fritt til å velje selskapsform i dei tilfelle danning av selskap er aktuelt.

Ein må gjera ei vurdering på om selskapsforma passar til dei oppgåver og funksjonar selskapet er tenkt å utføre, og kva rammevilkår selskapet har behov for. Før selskapsform blir valt, skal fylgjande tilhøve vera vurdert:

- Mogelegheita for politisk styring; mogelegheita for innretning av eigarskap, samt eigarane sin reelle styring gjennom representasjonsmodellar.
- Økonomisk ansvar; kva for plikter tek kommunen på seg i høve til selskapet.
- Risikovurderingar; økonomiske, marknadsutsikter, miljø og samfunnstryggleik, kvalitet og kvantitet av den kommunale tenesta og tilhøvet til sluttbrukar/innbyggjarane.
- Selskapet sin økonomiske sjølvstende; plikter i høve til eit selskap kontra å behalde eigen mynde i høve avgjerder om prioritering av ressursbruk.
- Fleksibilitet – endring av eigartilhøve/samarbeid med private.
- Skatte- og avgiftsmessige tilhøve.
- Reglar for anskaffingar.
- Arbeidsgjevarpolitisk strategi.

Graden av politisk styring varierer med ulik grad av organisering. Dette kan synleggjerast gjennom følgjande figur:



- 3.1 Tenesteeining – ingen omtale i meldinga.
- 3.2 Kommunalt føretak (KF) – avgrensa omtale i meldinga, eiga årleg handsaming.
- 3.3 Interkommunalt selskap (IKS) – omtale i meldinga.
- 3.4 Aksjeselskap (AS) – omtale i meldinga.
- 3.5 Samvirkeføretak (SA)
- 3.6 Stifting – opplisting
- 3.7 Interkommunalt samarbeid – opplisting og kort omtale av samarbeidstiltak.
- 3.8 Medlemskap i organisasjonar. - opplisting

Jf vedlegg med nærare omtale av selskapsformer

DEL II:

4 Luster kommune sitt eigarskap

Selskap der Luster kommune er eigar

Kommunale føretak	Eigardel i %	Omtale	Mrk.
Lustrabadet KF	100%	X	
Interkommunale selskap IKS	Eigardel i %		
Simas IKS	15,6%	X	
Sogn Brann og Redning IKS	25%	X	
Sogn og Fjordane Revisjon IKS	10,5%	X	
Alarmsentralen IKS	4,74%		Florø, 23 komm. i fylket
Interkommunal samarbeid			
Sogn regionråd			Sogndal vertskommune
Sogn kulturskule			Leikanger vertskommune
Sogn barnevern			Sogndal vertskommune
Indre Sogn PPT			Sogndal vertskommune
Krisesenteret i Sogn og Fjordane			Vertskommune Flora som kjøper teneste hjå stiftelse.
Miljøretta helsevern			Sogndal vertskommune
Frisklivsentralen Sogn			Sogndal vertskommune
Aksjeselskap			
Sognekraft AS	6,88%	X	
Luster Energiverk AS	22%	X	
Sage kraftverk AS	50%	X	
Fjordstova AS	26%	X	
Luster Treningssenter AS	19,61%	X	
Sogneprodukt AS	7,25%	X	
SognLab AS	20,25%	X	
Sogn Skisenter AS	27,1%	X	
Brevegen AS	7%		
Sørsida utvikling AS			
Sognehallen AS			
Visit Sognefjord AS	3%	X	
Fjord Norge AS			
Kommunekraft AS			
A/L Biblioteksentralen			
Foreining;			
Luster Frivilligsentral			

Stiftingar			
Luster Utleigebustader		X	
Ormeli			
Wittgenstein			
Stiftinga Sogn Folkemuseum, Dei Heiberske samlingar.			«Passiv stifting», Luster kommune medstiftar.
(Krisesenteret i Sogn og Fjordane)			
Andre			
KLP			Eigd av kommunane/eigd av kundane
Medlemskap i organisasjonar			
KS			
LVK			174 kraftkommunar
USS			89 utmarkskommunar
LNK			120 nynornorskkommunar
SFFI- fylkeskommunen si innkjøpsteneste			
Styre etter naturmangfoldlova §62			
Jostedalsbreen nasjonalpark			Ordførar, Ivar Kvalen leiar i styret.
Breheimen nasjonalpark			Marit Aakre Tennø leiar i styret.
Jotunheimen nasjonalpark			Ordførar, Ivar Kvalen leiar i styret.

5 Opplysningar og strategi for utvalde selskap

Generelt	
Namn på selskap:	Lustrabadet KF
Type selskap:	Kommunalt føretak
Adresse:	Øyagata 11, 6868 GAUPNE
Telefon:	57 68 56 80
Nettadresse:	www.lustrabadet.no Lenke til oppdatert selskapsinformasjon

Eigarskap	
Eigardel LK:	100%
Andre større eigarar:	-
Lån/garanti frå LK:	Luster kommune eig anlegget.

Leiing	
Styre/styreleiing:	Leiar Ingar Norberg, nestleiar Anja Fardal,
Ev oppnemning av LK:	Styret er valde av kommunestyret: Ingar Norberg, Olaug Høyheim, Anja Fardal, Per Steinar Sviggum. Linda Goldman er vald av dei tilsette. Vara: Britt D Brugrand, Arne J Hauge og Stein Olav Njøs. Vara for dei tilsette Camilla Bruheim.
Godtgjersle:	Totalt utbetalt styrehonorar i 2018 var 95.000 kr, styreleiar fekk kr 30.000,- i styrehonorar.
Dagleg leiing:	Harriet Frøyland
Ev revisor	Sogn og Fjordane Revisjon IKS
Valnemnd	Formannskapet

Om selskapet	
Bakgrunn:	Bassenget ved Luster ungdomsskule tilfredstilte ikkje lenger kvalitetskrav for symjebasseng. Ynskje om betre og større anlegg for bading, symjeopplæring mv.
Vedtekter:	Vedtekter vedteke av Luster kommunestyre
Føremål:	Tilby gode og varierte bade- og symjetenester innafor dei rammer kommunestyret set. Føretaket kan etablere tilgrensande eller supplerande tilleggstenester dersom dette styrkar føretaket sin økonomi.

Status, utvikling av selskapet

Kommentar:

Anlegget vart opna i oktober 2012. KF-et står for drifta av anlegget. Anlegget svarar godt til forventningane om betre anlegg for skulesymjing, symjing/stuping som idrettsaktivitet og allmenn bruk for symjing og bading.

Driftsresultatet i 2013 synte høgare inntekter, men og vesentleg høgare kostnader enn budsjettert og eit større underskot. I 2014 vart det sett i gang arbeid for å betra driftsbalansen og det kommunale driftstilskotet vart auka. Besøkstalet gjekk noko ned i 2014 til 43.150 besøkande, m.a grunna flott sommarver. Driftsresultatet vart tross dette positivt, og ein fekk effekt av effektiviseringstiltak.

Besøkstala tok seg opp igjen i 2015 til 47.478 besøkande. I 2016 var det 46.583 gjester i Lustrabadet. Besøkstalet vart 43.524 i 2017. Hovudårsaka til mindre besøk enn budsjettert var vedlikehaldstenging. Det var budsjettert med 48.000 besøkande i 2018, besøkstalet vart 42173 gjester. Hovudgrunnen til avviket var ein svært varm vår og sommar, og med gode stabile skiforhold om vinteren. Godt besøkstal trengst for å sikre inntektssida framover. Det vert viktig å halde fram med tiltak som held oppe besøkstalet samtidig som ein har god kontroll med kostnadssida.

Økonomi (tal i tusen)

Økonomisk utvikling

	2014	2015	2016	2017	2018
Driftsinntekter	9.778	9.939	10.489	9.144	9.429
Driftsresultat	702	787	438	-918	393
Nettodriftsresultat	724	805	462	-896	415
Eigenkapital	172	1.110	1.518	433	950

Kommunal løyving

2012: 2 mill kr. , 2013: 1,72 mill kr., 2014: 3,36 mill. og 2015: 2.960 mill kr samla, driftstilskot (2.210) og betaling for skulesymjing.(0,75),
2016: samla kr 2.950 mill kr, driftstilskot 2.2 mill kr og betaling for skulesymjing 0.75 mill kr.
2017: samla kr 2.950 mill kr, driftstilskot 2.2 mill kr og betaling for skulesymjing kr 0.750 mill kr
2018: samla kr kr 2.950 mill kr, driftstilskot 2.2 mill kr og betaling for skulesymjing 0.750 mill kr.

Mål for eigarskap

Kommentar:

Motivet er både effektivisering/kvalitetsutvikling av tenesteproduksjonen samt samfunnsøkonomisk og regionalpolitisk posisjonering.

Framtidig eigarskap

Kommentar:

Vidareføra eigarskap, vidareutvikling av anlegget.

Generelt	
Namn på selskap:	Simas IKS
Type selskap:	<i>Interkommunalt selskap</i>
Adresse:	<i>Festingedalen, 6854 Kaupanger</i>
Telefon:	<i>57 65 70 70</i>
Nettadresse:	www.simas.no Lenke til oppdatert selskapsinformasjon

Eigarskap	
Eigardel LK:	<i>15,6%</i>
Andre større eigarar:	<i>Kommunane Sogndal (22,2 %), Årdal (17,6 %), Høyanger (13,2 %), Vik (8,5 %), Lærdal (6,4 %), Leikanger (6,9 %), Aurland (5,2 %) og Balestrand (34,2 %)</i>
Lån/garanti frå LK:	<i>Ja, etter eigardel.</i>

Leiing	
Styre/styreleiing:	<i>Leiar Jøril Hovland, nestleiar Ivar Kvalen, Ellen MN Lillesvangstu, Petter Sortland, Åge Skrede</i>
Ev oppnemning av LK:	<i>Ivar Kvalen er styremedlem</i>
Godtgjersle	<i>Styreleiar har fast årleg godtgjersle kr 70.000. Nestleiar har fast godtgjersle kr 12.000. Styremedlemmene har fast årleg godtgjersle på kr 5300. Det vert og betalt møtegodtgjersle.</i>
Dagleg leiing:	<i>Hallvard Thomassen</i>
Ev revisor	<i>Sogn og Fjordane revisjon IKS</i>
Valnemnd	<i>Jan Geir Solheim og Harald Offerdal</i>

Om selskapet	
Bakgrunn:	<i>Nye krav til avfallshandtering, deponi i kommunane som ikkje lenger kunne nyttast m.v.</i>
Vedtekter:	Selskapsavtale
Føremål:	<i>Løysa eigarkommunane sine oppgåver innan avfallshandtering på ein best mogeleg måte økonomisk, ressurs- og miljømessig.</i>

Kommentar:	Selskapet arbeider godt i høve avfallshandtering i ei tid der det stadig kjem nye føringar for handtering; sortering (miljømessig god handtering av ulike fraksjonar), gjenbruk og attvinning av materiale og energi. Selskapet har ansvaret for miljøstasjonen i Gaupne, den største utestasjonen for selskapet. Kommunen er driftsoperatør og får dekkja utgiftene sine. Tal på besøkande på miljøstasjon i Gaupne er aukande. Det vert arbeidd med konkrete planar om flytting av miljøstasjonen til Røneidsgrandane hausten 2020. Selskapet har og ansvaret for slamtømminga i kommunen. Gebyrnivået i selskapet er på eit gjennomsnittsnivå om ein samanliknar selskapet med andre selskap. SIMAS fekk i 2016 ny strategiplan –Avfall 2020. Denne planen dannar ramma for utviklinga av selskapet sin aktivitet. Planen tek utgangspunkt i dei overordna krava som vert sett til verksemda. I tillegg tek og planen opp dei lokale utfordringane som regionen har innafor avfallshandtering. Styret er opptekne av at selskapet skal vere ei sentral kompetansebedrift innan avfallshandtering. Den daglege drifta i selskapet har fylgjande hovudfokus: -Kontinuerleg informasjon for å halde fokus på avfallssortering og setje fokus på på mindre produksjon av avfall og meir gjenbruk -Fylgje opp kundeavtalar og handsame søknader raskt og rettvist -Auke gjenvinningsgraden på avfallet SIMAS handterer -SIMAS Næring som aktiv aktør i den konkurranseutsette marknaden I 2018 har det vore fokus på: <i>Utanom ordinær driftsaktivitetar er 2018 prega av desse aktivitetane;</i> • Godkjenning frå Mattilsynet på rankekompostering av matavfallet • Resipientundersøking i Sognefjorden som del av løyvet • Kartlegging av framande skadelege artar på hovudanlegget i Festingdalen gjennomført • Tilsyn frå Fylkesmann (Farleg avfallaksjon) der det var avvik hjå 9 av 10 avfallsanlegg i landet. Ikkje avvik hjå SIMAS... • Tilsyn frå Arbeidstilsynet, Eltilsynet og Sogn Brann og Redning – 1 avvik • Resertifisert som Miljøfyrtårn • Etablert rein/urein sone ved kompostanlegget – pålegg Mattilsynet • Overbygg på tippsona på mottaket/kompostanlegget – pålegg Fylkesmann • Sikring av fjell bak kompostanlegget – HMS-pålegg • Avvikla metangassanlegget – ikkje nok produksjon av metan i deponiet •
-------------------	--

Økonomi (tal i tusen)

Økonomisk utvikling

	2014	2015	2016	2017	2018
<i>Driftsinntekter</i>	60.034	62.462	65.214	65.708	74.576
<i>Driftsresultat</i>	145	-895	257	1.711	1.901
<i>Ord.res.før skatt</i>	-37	-1.481	-622	182	978
<i>Eigenkapital</i>	22.081	20.293	19.671	19.671	19.682

Utbytte: 0

Utbytte LK: -

Kommunal løyving -

Mål for eigarskapKommentar: *Effektivisering og kvalitetsutvikling av tenesteproduksjon***Framtidig eigarskap**Kommentar: *Vidareføra eigarskap.*

Generelt	
Namn på selskap:	Sogn Brann og Redning IKS
Type selskap:	<i>Interkommunalt selskap</i>
Adresse:	<i>Kulturhuset, 6856 Sogndal</i>
Telefon:	<i>57 62 96 00</i>
Nettadresse:	www.sognbrann.no Lenke til oppdatert selskapsinformasjon

Eigarskap	
Eigardel LK:	<i>25%</i>
Andre større eigarar:	<i>Sogndal (35%), Vik (16%), Leikanger (14%), Balestrand (10%)</i>
Lån/garanti frå LK:	<i>Ja, etter eigardel.</i>

Leiling	
Styre/styreleing:	<i>Leiar Ingunn Broch Hauge, nestleiar Kjellaug Ekse Brekkhus, Gunnstein Flugheim, Per Steinar Sviggum, Bjørn Moheim, Arne Ovrid, (tils.repr.) Åge Skrede. (tils.repr.)</i>
Leiar rep.skap:	<i>Olav Turvoll.</i>
Ev «oppnemning» LK:	<i>Per Steinar Sviggum.</i>
Godtgjersle:	<i>Godtgjersle til styret og representantskapet inkludert tapt arbeidsinntekt var kr 159.929.</i>
Dagleg leing:	<i>Brann- og redningssjef Vidar Trettenes.</i>
Ev revisor	<i>Sogn og Fjordane revisjon IKS</i>
Valnemnd	<i>2016-19: Jarle Aarvoll (leiar), Elin Hauge og Britt Grimelid.</i>
Om selskapet	
Bakgrunn:	<i>Krav om «profesjonalisering». Interkommunal løysing. Selskapet etablert januar 2011 og overtok frå mai 2011 dei fem deltakarkommunane sine oppgåver innan brannområdet.</i>
Vedtekter:	<i>Ja, inkl selskaps- og etableringsavtale.</i>
Føremål:	<i>Felles brann og redningsteneste for å ivareta lovpålagde brannvern-oppgåver i eigarkommunane.</i>
Status, utvikling av selskapet	
Kommentar:	Selskapet har utarbeidd brannordning for den nye «brannkommunen» og arbeidar etter denne. Selskapet har rusta opp materiell og utstyrssida. Selskapet er godt på veg i høve til tiltak for å dekke opp kompetansekrav. I 2018 var det 176 hendingar/utrykningar, medan det var 164 i 2017. Selskapet er tillagt oppgåva med byggetilsyn etter pbl. I 2018 er det gjennomført 11 byggetilsyn i Luster kommune. Rehabilitering av brannstasjonen i Gaupne med utvikling av garderobeløysing med skiten og rein sone er ferdig. Øvingsområdet og kurslokale ved brannstasjonen i Gaupne er gjennomført og teken i bruk, men det som gjeld uteområde er ikkje ferdig. Gaupne brannstasjon har fem utrykningsleiarar og 9 brannkonstablar. Det er vaktordning der utrykningsleiar og brannkonstabel/sjåfør går dreiarande vakter. Hafslo har seks brannkonstablar, det er ikkje vaktordning der. Veitastrand depot har frivillige mannskap som ikkje er tilsette i SBR.
Kommentar:	Det har vore stor kostnadsvekst i selskapet som har flata ut dei siste åra. «Profesjonalisering» og eksterne krav er dei store faktorane for kostnadsvekst. .

Økonomi (tal i tusen)**Økonomisk utvikling**

	2014	2015	2016	2017	2018
<i>Drifts- inntekter</i>	23 980 964	25 472 058	26.762	29.256	29.809
<i>Res.før skatt</i>	-366 577	*2 300 000	1.565	1.338	-1.898
<i>Eigen- kapital</i>	6 361 229	7 902 619	7.839	8.741	6.429

* Driftsresultat er reelt sett lågare med 0,5-1 mill grunna fond/ekstra tilskot STV.

Utbytte:

-

Utbytte LK:

-

Kommunal løyving

Betaling for tenester etter fordelingsnøkkel.

	<i>Beredskap</i>	<i>Forebyggande</i>	<i>Feiing</i>	<i>Byggetils.</i>
2014	3.500.000	592.000	(675.000)	192.000
2015	3.895.000	600.000	(760.000)	205.000
2016	4.227.000	600.000	(781.000)	232.000
2017	4.283.250	645.200	(813.500)	247.614
2018	4.440.000	700.000	(800.000)	250.000

*Kommunane ber sjølve driftsutgiftene med brannstasjonane, for Luster kommune sin del om lag 120.000 pr år.

*Feiing er ei sjølvkostteneste og gebyrnivået skal dekkja opp. I ein oppstartsfase har det vore kravt inn driftstilskot frå kommunane pr pipe med avrekning etter utført feiing/frekvens mv.

Mål for eigarskap

Kommentar:

Effektivisering og kvalitetsutvikling av tenesteproduksjon

Framtidig eigarskap

Kommentar:

Vidareføra eigarskap.

Generelt	
Namn på selskap:	Sogn og Fjordane revisjon IKS
Type selskap:	Interkommunalt selskap
Adresse:	Askedalen 2, 6863 Leikanger
Telefon:	57 65 61 00
Nettadresse:	Lenke til oppdatert selskapsinformasjon

Eigarskap	
Eigardel LK:	11,1%
Andre større eigarar:	Sogn og Fj. Fylkeskommune, 8 sognekommunar
Lån/garanti frå LK:	

Leiling	
Styre/styreleing:	Arne Hovland, leiar, Per Atle Kjøllesdal, Britt Dagrun Brugrand, Inger Johanne Fjøsne, Ivar Slinde
Ev oppnemning av LK:	Britt Dagrun Brugrand styremedlem.
Godtgjersle:	Styreleiar 62.900 kr, møtegodtgjersla for styret føl fylkeskommunen sitt reglement for godtgjersle til dei folkevalde.
Dagleg leing:	Marianne Vara
Ev revisor	Søreide Revisjon AS, 5068 Bergen
Valnemnd	

Om selskapet	
Bakgrunn:	Kommunen er pliktig å ha opplegg for økonomisk revisjon og forvaltningsrevisjon. Etter endring av lovverk måtte dette organiserast på «armlengdes avstand», via selskap eller ved kjøp av teneste. I lag med fylkeskommunen etablerte sognekommunane Sogn og Fjordane Revisjon IKS for å løysa oppgåva.
Vedtekter:	Ja
Føremål:	Selskapet sitt føremål er å dekkje deltakarane sine behov innan finansiell revisjon og selskapskontroll jf kommunelova § 77 punkt 4 og 5 samt attestasjonsoppdrag. Slike tenester skal i tillegg kunne leverast til kommunale føretak, interkommunalt samarbeid og interkommunale selskap tilhøyrande deltakarane.

Status, utvikling av selskapet	
Kommentar:	Det har vore ein gjennomgang av selskapet etter initiativ frå fylkeskommunen der kostnadsfordelingsmodell var eit hovudtema. Det er semje om å vidareføra selskapet der valt modell i større grad enn tidlegare skal basere seg på betaling etter medgått tid til utføring av teneste. Det er ein intensjonsavtale om å slå saman alle dei offentleg eigde revisjonsselskapa i fylket.

Økonomi (tal i tusen)

Økonomisk utvikling

	2014	2015	2016	2017	2018
<i>Driftsinntekter</i>	4.554	5.137	5.584	4.803	5.235
<i>Driftsresultat</i>	-640	650	356	-120	-378
<i>Ord.res. før skatt</i>	-640	665	362	-356	-375
<i>Eigenkapital</i>	2.835	3.500	3.862	3.506	3.131

Utbytte: 0

Utbytte LK:

Kommunal løyving *Betaling for teneste. 2013: kr 529.980, 2014: kr 505.470, 2015:kr 526.055, 2016:kr 484.000, 2017: kr 578.320, 2018: kr 722.990***Mål for eigarskap**Kommentar: *Effektivisering og kvalitetsutvikling av tenesteproduksjon.***Framtidig eigarskap**Kommentar: *Vidareføre eigarskap.*

Generelt	
Namn på selskap:	Sognekraft AS
Type selskap:	Aksjeselskap
Adresse:	6893 Vik i Sogn
Telefon:	57 69 86 00
Nettadresse:	www.sognekraft.no Lenke til oppdatert selskapsinformasjon

Eigarskap	
Eigardel LK:	6,88%
Andre større eigarar:	BKK , Vik kommune , Luster Energiverk, Sogndal kommune, Leikanger kommune, Balestrand kommune.
Lån/garanti frå LK:	Nei. Tidlegare ansvarleg lån er omgjort til as-kapital.

Leiging	
Styre/styreleing:	Styreleiar Atle Neteland; nestleiar Geir Arve Sandvik, Laura Kvamme, Arne Andreas Risnes, Marta Finden Halset, Stian Skåsheim (vald av dei tilsette) og Torbjørn Menes (vald av dei tilsette)
Ev oppnemning av LK:	Geir Arve Sandvik er nestleiar
Godtgjersle:	Styreleiar har godtgjersle på kr 113.000 kr, nestleiar har kr 64.000 og dei andre styremedlemmene har kr 53.000 kvar.
Dagleg leiging:	Terje Bakke Nævdal
Ev revisor	Deloitte AS, Karenslyst alle 20, 0278 Oslo

Om selskapet	
Bakgrunn:	Kommunen vart medeigar i AS Sognekraft i samband med siste utbygging av Årøy kraftverk. Kommunen eigde i denne samanheng fallrettar i Årøyvassdraget som selskapet fekk overta. Som vederlag for fallrettane fekk kommunen aksjar i selskapet.
Vedtekter:	Ja
Føremål:	Produsere og handle samt distribuere energi og anna infrastruktur knytt til slik verksemd. Selskapet kan tilby tenestar i samband med dette. Verksemda kan drivast i samarbeid med eller ved deltaking i andre føretak med tilsvarande eller liknande føremål.

Kommentar:

•

Sognekraft AS vart etablert i 1947, og har si kjerneverksemd innan produksjon, distribusjon og sal av energi. 56 % av eigarskapen ligg i sogneregionen, medan BKK AS eig 44 %. Konsernet har i dag ca 120 tilsette, der 12 % av dei tilsette er busett i Luster kommune.

Dei siste åra har selskapet sett i gang store utbyggingsprosjekt i Sogn, både innan nettutvikling og ny kraftproduksjon. Gjennom dotterselskapet Fjærland Kraft AS, har Sognekraft sidan 2015 bygd 6 kraftverk ved Fjærlandsfjorden. I desember 2018 signerte Sognekraft avtale med Clemens Kraftverk AS, om sal av dei 6 kraftverka ved Fjærlandsfjorden. Partane inngjekk samstundes ein langsiktig avtale om drift av vasskraftverk i regionen, der Sognekraft skal stå for drifta av desse 6 kraftverka. Hausten 2017 starta Sognekraft bygging av Leikanger kraftverk. Kraftverket har ein estimert produksjon på 208 GWh, og nyttar vatnet frå elvane Grindsdøla og Henjaelvi i Leikanger kommune. Etter planen vert kraftverket sett i drift i 2020 med produksjon frå Grindselvi, og i 2021 vert inntaka frå Henjadalen fullført og kraftverket når full produksjon frå våren 2021. Sognekraft sin strategi er å avlaste prosjektet økonomisk gjennom sal av 50 % av prosjektet.

Nydalselva Kraft AS, der Sognekraft eig 50 % saman med SKL (Sunnhordland Kraftlag), sette i drift kraftverka Helgheim og Timbra i Jølster kommune våren 2018. Samla produksjon i selskapet Nydalselva Kraft er 77 GWh. Vidare har Sognekraft inngått samarbeid med Okken Kraft AS i Lærdal kommune med sikte på utbygging av kraftverka Tynjadalen og Fosseteigen i Lærdal kommune (39 GWh).

Sognekraft vann i 2018 kampen om å levere kraft til den nye, store fylkeskommunen, Vestland. Avtalen strekkjer seg over 2 år, med opsjon på ytterlegare to. I tillegg til å levere 170 GWh kraft i året, inneheld avtalen administrasjon og porteføljeforvaltning av elektrisk kraft, forvaltning av elsertifikat og analyse og rådgjeving i samband med kraftforvaltning.

Sognekraft har gjennom fleire år hatt ein offensiv strategi, og har i løpet av dei sist 10 åra dobla talet på tilsette. Konsernet hadde eit resultat i 2018 på 162 mill kr.

Økonomi (tal i tusen)

Økonomisk utvikling

	2014	2015	2016	2017	2018
<i>Driftsinntekter</i>	274.595	264.000	329.794	381.000	680.107
<i>Driftsresultat</i>	71.291	53.068	94.131	5.000	284.796
<i>Ord.res. før skatt</i>	39.932	45.804	40.048	-41.000	161.737
<i>Eigenkapital</i>	356.934	398.067	432.421	379.000	523.859

Utbytte:

2013: 42 mill kr
2014: 29 mill kr
2015: 16.7 mill kr
2016: 10.0 mill kr
2017: 0
2018: 22.800 mill kr

Utbytte LK:

2012: 2,339 mill kr, 2013: 2.900 mill kr, 2014: 1.990 mill kr, 2015: 1.148 mill kr., 2016: 0,7 mill kr, 2017:0, 2018:1,56 mill kr

Kommunal løyving

Mål for eigarskap

Kommentar:

Finanansielt og regionalpolitisk motivert eigarskap

Framtidig eigarskap

Kommentar:

Vidareføra eigarskap.

Generelt	
Namn på selskap:	Luster Energiverk AS
Type selskap:	Aksjeselskap
Adresse:	Gaupnegrandane, 6868 Gaupne
Telefon:	57 68 29 00
Nettadresse:	www.lusterenergi.no Lenke til oppdatert selskapsinformasjon

Eigarskap	
Eigardel LK:	22%
Andre større eigarar:	Luster Sparebank (15,69%), Andre (66,34%)
Lån/garanti frå LK:	

Leiling	
Styre/styreleing:	Anders Steinar Molland, styreleiar, Arne Kvalen, nestleiar, Marianne Bugge, Arne Aasen Hauge, Ole Martin Bakken, Ronny Melheim
Ev oppnemning av LK:	
Godtgjersle:	Totalt får styret utbetalt kr 179.523 i styrehonorar i 2018.
Dagleg leing:	Anders Molland
Ev revisor	Deloitte AS, Karenslyst alle 20, 0278 Oslo
Valnemnd	Kjell Opheimshaug, Laila Gjerde, Jon Galde.

Om selskapet	
Bakgrunn:	Ved samanslåing av Luster, Hafslo og Jostedal kraftverk eigde Luster kommune 13 % av aksjane i det nye selskapet. Kommunen har seinare kjøpt aksjar i selskapet og eig no 23 %.
Vedtekter:	Ja, med særlege bestemmelsar for stemmereglar og krav til eigarar.
Føremål:	Å sørgja for ei turvande, sikker og rasjonell energiforsyning i Luster kommune som også tilfredsstiller indre og ytre miljøkrav. Å skapa verdiar for kundane, eigarane og samfunnet i Luster kommune. Å sørgja for ei sikker og rasjonell overføring og omsetning av elektrisk kraft på ein kostnadseffektiv måte til beste for både kundar og eigarar. Å ivareta det samfunnsmessige ansvaret som er gitt selskapet som naturleg monopol. Å omsetja og produsera kraft til konkurransedyktige prisar. Å arbeida aktivt for ein god energiøkonomi. Å driva anna verksemd i samband med dette slik som handel og installasjonsverksemd. Selskapet skal med si verksemd og sine aksjonærar sikre sterke band til Luster kommune. Luster Energiverk As har som 50% eigar i selskapet Luster Småkraft AS engasjert seg i småkraftutbyggingar i Luster. Fleire utbyggingar er ferdige, nokre utbyggingar under arbeid og nokre under planlegging og konsesjonshandsaming.

Status, utvikling av selskapet

Kommentar: *Selskapet spelar ein aktiv rolle i lokal kraftforsyning og ny småkraftutbygging i kommunen.*

Selskapet har eigarposisjon på 12% i Sognekraft.

Luster Energiverk er utbygger og eigar av fiber i kommunen.

Luster Energiverk har ressursar som vert brukte i småkraftutbyggingane. LE har vore engasjert som prosjekt- og byggeleiar i fleire anlegg, og ynskjer å vidareutvikle prosjekt gjennom sin kompetanse

Luster Energiverk har ansvar for å levere kraft til alle i kommunen og med tilfredsstillande kvalitet. Me har difor stort fokus på reinvesteringar i forsyningsnettet. Dette har ført til at forsyningsnettet er av god kvalitet.

I 2018 har selskapet avslutta arbeidet med bygging av ny 66 kV kraftlinje mellom Heggmyrane og Veitastrond. Denne linja vart bygt for å legge til rette for kraftutveksling frå 4 nye småkraftverk. Det vart bygt eit koplingsanlegg på Heggmyrane og trafostasjonar i Ugulsvik og i Neset på Veitastrond. To av småkraftverka er sett i drift og leverer kraft inn på den nye kraftlinja.

I 2018 er det gjort mykje arbeid på forsyningsnettet. Det er mellom anna sett opp ny nettstasjon ved kunstgrasbane i Gaupne og utført mykje arbeid på 22 kV nettet i samband med ny linje til Veitastrond. Det vart starta opp med tilrettelegging for omlegging av nettanlegg i Ottum-, Råum-, og Røneidstunnelen.

I oktober var det storflaum i Mørkridsdalen og Fortunsdalen, der det vart havari på ein nettstasjon og fleire lågspenningslinjer vart tekne av flaumen. Dette resulterte i at fleire av våre kundar vart utan straum i ein kortare periode.

I administrasjon har det vore arbeida mykje med å legge til rette for innføring av Elhub (sentral datahub) og NBS (fellesnordisk balanseavrekning). Dette er myndigheitspålagde krav som vi må tilpasse våre rutinar etter. Det er gjort mykje arbeid med å tilpasse bedrifta dei nye krava til GDPR som vart innført i 2018 og gjeld EUs forordning for personvern.

Det er innført avanserte måle og styringssystem (AMS) for alle Luster Energiverk sine kundar.

Luster kommune søker å oppheva dei spesielle stemmereglane i selskapet som set store avgrensingar for kor mange aksjar eigarane får stemmevekt for.

Økonomi (tal i tusen)

Økonomisk utvikling

	2014	2015	2016	2017	2018
<i>Driftsinntekter</i>	63.867	62.670	73.454	69.352	87.691
<i>Driftsresultat</i>	7.644	7.480	10.226	6.108	10.433
<i>Ord.res. før skatt</i>	14.604	12.549	12.974	9.616	12.181
<i>Eigenkapital</i>	124.674	128.194	132.024	135.860	140.241

Utbytte:

2013: 5.811
2014: 5.748
2015: 5.716
2016: 5.685
2017: 3.637
2018: 4.050

Utbytte LK:

2013:1.278 mill kr, 2014: 1.393 mill kr, 2015:1.393 mill kr, 2016: 1.407 mill kr, 2017:0.836 mill kr, 2018:0.99 mill kr.

Kommunal løyving

Mål for eigarskap

Kommentar:

Finansielt og samfunnsøkonomisk motivert eigarskap.

Framtidig eigarskap

Kommentar:

Vidareføra eigarskap

Generelt	
Namn på selskap:	Sage kraftverk AS
Type selskap:	Aksjeselskap
Adresse:	Gaupnegrandane, 6868 Gaupne
Telefon:	57 68 29 00
Nettadresse:	www.lusterenergi.no Lenke til oppdatert selskapsinformasjon

Eigarskap	
Eigardel LK:	50%
Andre større eigarar:	Luster Energiverk 50%
Lån/garanti frå LK:	

Leiging	
Styre/styreleing:	Ivar Kvalen, leiar, Anders Steinar Molland, Elin Hauge, Arne Kvalen
Godtgjersle:	Total styrehonorar: Kr 23.756 til styreleiar og kr 2159 pr møte. Styremedlemmer får kr 2159 pr møte.
Dagleg leiging:	Anders Molland
Ev revisor	Deloitte AS, Karenslyst alle 20, 0278 Oslo
Valnemnd	

Om selskapet	
Bakgrunn:	Ved kontrakt av 23.2.1940 mellom kommunen og Luster Kraftlag LL fekk selskapet leige vass- og grunnrettane i Kolstadelva i 50 år. Luster Energiverk AS søkte fornya konsesjon for bruksrett av regulering av Kolstadelvi m.v. i 1990. NVE har i 1995 tilrådd konsesjon fram til 5.8.2050. Då det er kommunen som er eigar av fallrettane vart det etter tingingar mellom LE og Luster kommune i 2000 semje om ei vidareføring av avtalen under føresetnad av at det vart skipa eit AS der LE og kommunen vart likeverdige partar. I avtalen har det nye AS rett til å leiga fallrettane vederlagsfritt fram til 2050 og deretter ein opsjon for vidare drift i ytterlegare 50 år.
Vedtekter:	
Føremål:	Utbygging og produksjon av elektrisk kraft.

Status, utvikling av selskapet	
Kommentar:	Luster energiverk syter for drift av Sage kraftverk. Normal produksjon er 35 Gwh. Etter større damrenovering i 2011/2012 har selskapet hatt normal produksjon. I 2016 vart det for fyrste gong betalt utbyte til eigarane, 2 mill kr, i 2018 var t utbyte kr 4 mill. Styremedlemmane i selskapet sit og i generalforsamlinga for selskapet. Kommunen sine vedtekne strategiar tilseier at ein skal vere bevisst slike dobbeltrollar.

Økonomi (tal i tusen)

Økonomisk utvikling

	2014	2015	2016	2017	2018
<i>Driftsinntekter</i>	7.529	6.029	8.972	9.875	13.647
<i>Driftsresultat</i>	2.963	1.411	3.814	4.629	7.762
<i>Ord.res. før skatt</i>	1.587	1.760	2.908	3.880	7.285
<i>Eigenkapital</i>	29.697	31.457	31.683	32.673	34.321

Utbytte: 2015: 0, 2016: 2 mill kr, 2017: 2 mill kr; 4 mill kr

Utbytte LK: 2016: 1 mill kr, 2017: 1 mill kr, 2 mill

Kommunal løyving

Mål for eigarskap

Kommentar: *Finansielt og samfunnsøkonomisk motivert eigarskap.*

Framtidig eigarskap

Kommentar: *Vidareføra eigarskap*

Kommunen har her eigarskap i eit selskap der kommunen eig alle fallrettane.

I inngått avtale mellom eigarane har kommunen rett til krevja selskapet oppløyst dersom eigedomsforholda i LE vert endra (for eksempel meir enn 1/3 av eigarane i LE ikkje er heimeværande i kommunen) Dette gjeld likevel ikkje om det er kommunen som sel aksjar ut av kommunen.

Ved avvikling av selskapet før 5.8.2050 har kommunen rett til å overta alle verdiar i selskapet til bokført verdi på opphøyrstidspunktet.

Generelt	
Namn på selskap:	Sogn skisenter AS
Type selskap:	Aksjeselskap
Adresse:	Heggmyrane, 6869 Hafslo
Telefon:	57 68 45 11
Nettadresse:	www.sognskisenter.no Lenke til oppdatert selskapsinformasjon

Eigarskap	
Eigardel LK:	27,1 %
Andre større eigarar:	Luster sparebank, Hafslo IL, HA-invest
Lån/garanti frå LK:	Lån i næringsfondet ca 3.7 mil kr.

Leiling	
Styre/styreleing:	Brynjulf Brynjulfsen
Ev oppnemning av LK:	
Godtgjersle:	Kr 74.500 til styret
Dagleg leiling:	Runar Tørvi
Ev revisor	Sogn Rekneskapskontor AS, 6868 Gaupne
Valnemnd	

Om selskapet	
Bakgrunn:	<i>Luster kommune har både gjennom eigarskap, lån frå næringsfondet og årlege økonomiske bidrag vore med for å byggje opp eit skianlegg med god kvalitet innafor både alpint og langrenn.</i>
Vedtekter:	
Føremål:	<i>Byggje, eige og drive idrettsanlegg på Heggmyrane i Luster kommune.</i>

Status, utvikling av selskapet	
Kommentar:	<i>Sogn Skisenter skal vere eit godt tilbod for dei som bur i kommunen og regionen, og målet er at Sogn Skisenter sine kvalitetar også skal dra fleire besøkande til regionen på vinterstid.</i> <i>Styrka vassforsyning til snøproduksjon og den nye Sognaheisen var på plass i vintersesongen 2015. Det har og vore arbeid med andre tiltak ved Skisenteret. Snøforholda påverkar omsetninga ved Sogn Skisenter mykje.</i> <i>Reguleringsplanen for området er no godkjend og stadfesta av Fylkesmannen.</i> <i>Det er no arbeid med avtalar med grunneigarane basert på reguleringsplanen sine føringar.</i>

Økonomi

Økonomisk utvikling

	2014	2015	2016	2017	2018
Driftsinntekter	7.316	4.556	3.584	4.293	4.252
Driftsresultat	41	226	-174	455	330
Ord.res.før skatt	-134	122	-295	279	172
Eigenkapital	1.868	1.990.	1.696	1.975	2.148

Utbytte:

-

Utbytte LK:

-

Kommunal løyving

I k.sak 52/13 vart det vedteke at Luster kommune skal yte eit årleg tilskot til Sogn Skisenter i perioden 2014 – 2016 på minimum kr 900.000. Tilskotsnivået vart vidareført i 2017, 18 og 19.

Mål for eigarskap

Kommentar:

Samfunnsøkonomisk motivert eigarskap.

Framtidig eigarskap

Kommentar:

Vidareføra eigarskap, vidareutvikling av anlegget.

Generelt	
Namn på selskap:	Fjordstova AS
Type selskap:	Aksjeselskap
Adresse:	6876 Skjolden
Telefon:	57 68 67 44
Nettadresse:	www.skjolden.com Lenke til oppdatert selskapsinformasjon

Eigarskap	
Eigardel LK:	26%
Andre større eigarar:	Skjolden Hotell AS 18%, Andre 56%

Leiing	
Styre/styreleiing:	Arne J Hauge
Ev oppnemning av LK:	
Godtgjersle:	
Dagleg leiing:	Torhild Neverdal
Ev revisor	PriceWaterHouseCoopers AS, Dronning Eufemiasgt. 8, 0191 Oslo
Valnemnd	

Om selskapet	
Bakgrunn:	
Vedtekter:	
Føremål:	<i>Eige og drive idrettshall, samfunnshus, og næringsbygg, herunder arrangere idrettstevlingar, sosiale samver, konferansar, kurs, kongressar o.l. Vidare skal selskapet drive utleige av lokale og utstyr, handel og anna økonomisk verksemd knytt til drifta av selskapet sin eigedom.</i>

Status, utvikling av selskapet	
Kommentar:	

Økonomi (tal i tusen)

Økonomisk utvikling

	2014	2015	2016	2017	2018
Driftsinntekter	1.790	1.774	1.841	1.697	1.597
Driftsresultat	16	-22	-51	-126	-60
Ord.res. før skatt	16	-22	-49	-125	-59
Eigenkapital	1.424	1.401	1.352	1.227	1.168

Utbytte:0

Utbytte LK:-

Kommunal løyving2013:858.000, 2014:860.000 2015: 858.000 2016:858.000 kr, 2017 858.000, 2018:858.000

Mål for eigarskap	
Kommentar:	Samfunnsøkonomisk motivert. Effektivisering og kvalitetsutvikling av tenesteproduksjon.

Framtidig eigarskap	
Kommentar:	Vidareføra eigarskap.

Generelt	
Namn på selskap:	Luster Treningssenter AS
Type selskap:	Aksjeselskap
Adresse:	Grandmo 18, 6868 Gaupne
Telefon:	57 68 44 35
Nettadresse:	www.lustertrening.no Lenke til oppdatert selskapsinformasjon

Eigarskap	
Eigardel LK:	19,61%
Andre større eigarar:	LHL Luster (30,5 %), IL Bjørn (22,7%), Luster revmatikarf. (16,4%), Gaupne Helselag (10,5%)
Lån/garanti frå LK:	
Leiing	
Styre/styreleiing:	Kjell Arild Brendstuen
Ev oppnemning av LK:	
Godtgjersle:	
Dagleg leiing:	Jorid Solstad Skorve
Ev revisor	Pricewaterhousecoopers A
Om selskapet	
Bakgrunn:	Luster kommune har gått inn på eigarsida i selskapet for å få etablert eit treningssenter av god kvalitet i kommunen. Luster treningssenter vert nytta av Luster kommune i høve tilsette og er også ein del av folkehelsearbeidet i kommunen.
Føremål:	Aktivitetar som kan betre helse for brukarane. Selskapet skal legge til rette for både konkurranse- og helseorientert trening/rehabilitering.

Status, utvikling av selskapet

Kommentar:

Etter ein lenger prosess, der Luster Treningssenter vart sagt opp frå sin leigeavtale med Grandmo AS, vart etableringa av Friskhuset naudsynt for ein vidare eksistens av Luster treningssenter. Friskhuset stod klart til innflytting i desember 2018, og me fekk testa bygget for kundar på gruppetreningstimar rett før jul. I januar 2019 vart det opna med full drift, og etter nokre månader med innkøyring vart bygget offisielt opna ved ordførar i mai 2019. Luster treningssenter AS er den største leigetakaren i Friskhuset. Flyttinga til Friskhuset gav Luster Treningssenter eit solid løft med høg kvalitet på lokale og fornying av treningsutstyr, samt vart ein betre arbeidsplass. Her får me vidareført eit breidt treningstilbod, me har lokale som fungerer godt som ein sosial møteplass, og me er fortsatt ein aktiv og viktig aktør i det førebyggjande- og helsefremjande arbeidet i Luster kommune. Luster Treningssenter AS er samlokalisert med tre fysioterapeutar med kommunalt driftstilskot, fysioterapeut i turnusteneste, Frisklivssentralen Sogn og Luster frivillegsentral, noko som gjer at flyttinga til Friskhuset har samla tenester som ynskjer å betre innbyggjarane si helse og leggje til rette for og skape aktivitet i alle aldrar.

Økonomi (tal i tusen)

Økonomisk utvikling

	2014	2015	2016	2017	2018
<i>Driftsinntekter</i>	2.218	2.082	2.974	3.073	2.953
<i>Driftsresultat</i>	252	116	575	350	234
<i>Ord.res før skatt</i>	253	116	577	350	237
<i>Eigenkapital</i>	623	721	1.162	1.431	1.615

Utbytte: 0

Utbytte LK: -

Kommunal løyving

Mål for eigarskap

Kommentar: Samfunnsøkonomisk motivert eigarskap.

Framtidig eigarskap

Kommentar: Vidareføra eigarskap.

Generelt	
Namn på selskap:	Sogneprodukt AS
Type selskap:	Aksjeselskap
Adresse:	6893 Vik i Sogn
Telefon:	57 63 89 40
Nettadresse:	www.sopro.no Lenke til oppdatert selskapsinformasjon

Eigarskap	
Eigardel LK:	7,25%
Andre større eigarar:	Sogn og Fj. Fylkeskommune 27% Vik kommune 22%, Sogndal kommune 9%, Årdal kommune 9%, Luster kommune 7.2%. Resten sognekommunar og bankar.
Lån/garanti frå LK:	

Leiing	
Styre/styreleiing:	Stig Roar Hovland, leiar, Astrid Hove, Frode Valsvik, kai Lille-Homb, Marit Aakre Tennø, Martin Gunstein Holen, Nils Magnar Feten.
Ev oppnemning av LK:	
Godtgjersle:	Honorar styreleiar 36.600,-
Dagleg leiing:	Ragnhild Fjærestad
Ev revisor	RSM Norge
Valnemnd	

Om selskapet	
Bakgrunn:	Selskap for å skaffe arbeid for dei som ikkje var i stand til å konkurrere om arbeidsplassane i det ordinære arbeidslivet vart realisert i Vik i 1976. Aktiviteten er over tid utvida til fleire lokalitetar i Sogn med avd. på Kaupanger.
Vedtekter:	
Føremål:	Å skape grunnlag for attføring av yrkeshemma. Føremålet med attføringsverksemda er avklaring og kvalifisering med sikte på formidling til ordinært arbeidsliv eller utdanning. Verksemda kan også i avgrensa omfang gje tilbod om varig sysselsetting for personar som ikkje er aktuelle for den opne arbeidsmarknaden eller for andre sysselsettingstiltak.

Status, utvikling av selskapet

Kommentar:

Sogneprodukt har hatt stor aktivitet som leverandør av arbeids og inkluderingstenester i Sogn. Det har vore store endringar i rammevilkåra siste åra. Då særleg anbudsutsetjing, og det at NAV kontora sjølve skal levere meir av den type tenester me leverar.

Dei viktigaste sakene i 2018 har vore knytt til:

- Strategi 2018-2020, prioriterte oppgåver og årsplan
- Økonomisk resultat, arbeid og inkluderingsresultat, sjukefråvær, brukarundersøking
- Organisering og bemanning
- Samordning av personalordningar
- Rammevilkår:
 - o Endringar hjå NAV og forventningar til oss
 - o Strukturendringar i bransjen
 - o Strukturendringar hjå eigarane, fylkeskommune og kommune
- Utvikling av avdelinga i Balestrand
- Kompetanseheving og fagutvikling
- Budsjett 2019 med prioriterte oppgåver og årsplan

Vi jobbar hardt med å tilpasse oss nye rammevilkår etter store endringar i arbeidsmarknadspolitikken og bu oss på strukturendringar hjå eigarkommunar og NAV

Økonomi (tal i tusen)

Økonomisk utvikling

	2014	2015	2016	2017	2018
<i>Driftsinntekter</i>	29.225	28.341	28.944	43.492	33.029
<i>Driftsresultat</i>	-228	-1.460	-1.542	-775	-2.702
<i>Ord.res. før skatt</i>	80	-997	-1.093	-673	-2.630
<i>Eigenkapital</i>	28.439	27.442	26.349	29.091	26.462

Utbytte: 0

Utbytte LK: 0

Kommunal løyving

Mål for eigarskap

Kommentar: *Samfunnsøkonomisk motivert eigarskap.*

Framtidig eigarskap

Kommentar: *Vidareføra eigarskap*

Generelt	
Namn på selskap:	SognLab AS
Type selskap:	Aksjeselskap
Adresse:	Parkvg. 17, 6856 Sogndal
Telefon:	57 67 67 30
Nettadresse:	www.sognlab.no Lenke til oppdatert selskapsinformasjon

Eigarskap	
Eigardel LK:	12,50%
Andre større eigarar:	Kommunane Sogndal, Årdal, Aurland, Vik, Lærdal, Leikanger, Balestrand.
Lån/garanti frå LK:	

Leiing	
Styre/styreleiing:	Trond Øyen Einemo
Ev oppnemning av LK:	Ann kristin Sperle
Godtgjersle:	
Dagleg leiing:	Bjørn Engen Haugan
Ev revisor	Ellingsen Regnskapsservice AS, Parkvg. 2, 6856 Sogndal
Valnemnd	

Om selskapet	
Bakgrunn:	Omdanning av næringsmiddeltilsynet til mattilsynet sette krav om utskilling/konkurranseutsetting av laboratorietenestene. Kommunane i Sogn etablerte aksjeselskap for å kunne tilby laboratorietenester i regionen.
Vedtekter:	
Føremål:	Levere laboratorietenester til offentlige og private kundar med hovudvekt på testing av vatn, miljø, kjøt og fisk, konsulentverksemd og anna verksemd med tilknytning til dette, her medrekna deltaking i andre selskap med liknande verksemd.

Status, utvikling av selskapet	
Kommentar:	Kommunane brukar eige selskap i kontroll av vasskvalitet, avløpsvatn mv. For ein del av arbeidet er beredskap, nærleik og tilgjengeleg kompetanse i regionen viktig og då selskapet kan tilby konkurransedyktige prisar har kommunane slutta opp om selskapet.

Økonomi (tal i tusen)

Økonomisk utvikling

	2104	2015	2016	2017	2018
<i>Driftsinntekter</i>	2.172	2.191	2.347	2.405	2.564
<i>Driftsresultat</i>	-163	0	86	50	-89
<i>Ord.res. før skatt</i>	-145	-49	91	58	-87
<i>Eigenkapital</i>	1.058	1.007	1.169	1.227	1.140

Utbytte:

Utbytte LK:

Kommunal løyving *Kjøp av tenester.***Mål for eigarskap**

Kommentar: *Samfunnsøkonomisk motivert.
Effektivisering og kvalitetsutvikling av tenesteproduksjon.*

Framtidig eigarskapKommentar: *Vidareføra eigarskapen.*

Generelt	
Namn på selskap:	Visit Sognefjord AS,
Type selskap:	Aksjeselskap
Adresse:	Fosshaugane Campus, Trolladalen 30, 6856 Sogndal
Telefon:	992 31 500
Nettadresse:	www.sognefjord.no Lenke til oppdatert selskapsinformasjon

Eigarskap	
Eigardel LK:	3,5%
Andre større eigarar:	Reiselivsbedrifter og sognekommunar.
Lån/garanti frå LK:	

Leiing	
Styre/styreleiing:	Terje Kjørnes
Ev «oppnemning» av LK:	
Godtgjersle:	0
Dagleg leiing:	Ståle Brandshaug
Ev revisor	Deloitte AS. Karenslyst alle 20, 0278 Oslo
Valnemnd	

Om selskapet	
Bakgrunn:	<i>Gjennom etableringa av Visit Sognefjord AS vart det selskapet som til då var Luster sitt reisemålsselskap, Reisemål Sogndal og Luster AS, vedteke nedlagt. Luster kommune har i kommunestyrevedtak gått inn på eigarsida i selskapet (kr 77.000) og bunde seg til ein avtale om årlege løyvingar til selskapet i ein periode på tre år (2013, 2014, 2015 - 399.000 kr årleg). Denne avtalen er forlenga slik at kommunal løyving er kr 429.000 i 2016, 440.000 i 2017 og 451.000 i 2018</i>
Vedtekter:	
Føremål:	<i>Visit Sognefjord skal vere eit felles sals-, marknadsførings- og kompetanseorgan for bedrifter, kommunar og organisasjonar som har interesser knytt til reiselivsnæringa og profilering av regionen, og skal bidra til å løyse fellesoppgåver for reiselivsnæringa i dei deltakande kommunane. Visit Sognefjord skal gjennom samling og koordinering av ressursar og interesser arbeide for ei berekraftig utvikling av reiselivsnæringa for å sikre auka verdiskaping og sysselsetjing. Visit Sognefjord skal stimulera til kompetanseheving og produktutvikling og vera ein aktiv pådrivar for aktivitetar og prosjekt som er viktige for reiselivsnæringa. Visit Sognefjord skal marknadsføre regionen som reisemål for ferie-, fritids- og konferansemarknaden, samt bidra til heilskapleg marknadsføring av Sogneregionen som bu, arbeids- og opplevingsstad. Visit Sognefjord skal vere reiselivet i regionen sin representant i relevante lokale, nasjonale og internasjonale fora. Visit Sognefjord skal kunne delta i andre verksemder med same formål. Eventuelt overskot i selskapet kan ikkje delast ut i form av utbytte til eigarane, men skal utelukkande nyttast i framtidig drift av Visit Sognefjord.</i>

Status, utvikling av selskapet

Kommentar: *Selskapet vart stifta 14.02.13 og har arbeidd godt. Det er god oppslutning frå næringa i regionen, og særleg frå Luster.*

Økonomi

Økonomisk utvikling

	2015	2016	2017	2018
<i>Driftsinntekter</i>	9.347	10.652	11.531	11.575
<i>Driftsresultat</i>	-40	120	54	37
<i>Ord res før skatt</i>	-43	123	56	30
<i>Eigenkapital</i>	2.105	2.165	2.219	2.237

Utbytte:

Utbytte LK:

Kommunal løyving *2014: 399.000, 399.000 i 2015, 429.000 i 2016, 440.000 i 2017, kr 451 i 2018.*

Mål for eigarskap

Kommentar: *Regional og samfunnsøkonomisk motivert.*

Framtidig eigarskap

Kommentar: *Vidareføra eigarskap.*

Generelt	
Namn på selskap:	Luster Utleigebustader
Type selskap:	Stifting
Adresse:	Rådhuset, 6868 Gaupne
Telefon:	57 68 55 00
Nettadresse:	Lenke til oppdatert selskapsinformasjon

Eigarskap	
Eigardel LK:	100%
Andre større eigarar:	-
Lån/garanti frå LK:	K.sak 25/06. Garanti for låneopptak og garanti for tapte leigeinntekter. Fleire konkrete saker der det er garanti for låneopptak.

Leiing	
Styre/styreleiing:	Jan Kåre Norberg
Ev oppnemning av LK:	Styremedlemer: Anita Bjørk Ruud, Jon Evjestad, Gunnlaug Saur.
Godtgjersle:	0
Dagleg leiing:	Jan Kåre Norberg
Ev revisor	PriceWaterhouseCoopers AS, Dronning Eufemiasgt. 8, 0191 Oslo
Valnemnd	Delegert til rådmannen å føreta oppnemning, jf. K.sak 66/11

Om selskapet	
Bakgrunn:	Kommunen/kommunestyre har etablert eiga bustadstifting som har som føremål å bygge og drive utleige av bustader i Luster kommune.
Vedtekter:	
Føremål:	Skaffa bustader for tidsavgrensa utleige utan eiga økonomisk vinning.

Status, utvikling av selskapet	
Kommentar:	Luster utleigebustader har hatt i arbeid eit prosjekt i Gaupne som omfattar til saman 18 nye husvære. Dette prosjektet; Løkjane bustadsameige vart ferdig i september 2016.

Økonomi (tal i tusen)

Økonomisk utvikling

	2014	2015	2016	2017	2018
Driftsinntekter	1.972	2.047	2.845	4.206	4.227
Driftsresultat	840	400	1.661	1.870	1.823
Ord.res. før skatt	436	-138	1.176	481	779
Eigenkapital	2.307	2.568	3.744	4.225	5.004

Utbytte:

0

Utbytte LK:

0

Kommunal løyving

Mål for eigarskap

Kommentar:	<i>Samfunnsøkonomisk motivert eigarskap. Effektivisering og kvalitetsutvikling av tenesteproduksjon.</i>
------------	--

Framtidig eigarskap

Kommentar:	<i>Vidareføra eigarskap. Stiftinga vil inngå i ei nærare vurdering av korleis kommunen organiserer, effektiviserer og samordnar kommunen si samla bustadforvaltning.</i>
------------	--

6 Vedlegg:

6.1 Ulike selskaps og organisasjonsformer.

6.1.1 Tenesteeining

Organisering av tenesteeiningane blir ikkje nærare omtalt her da det ikkje går inn under omgrepet eigarskap.

6.1.2 Kommunalt føretak (KF)

Kommunale føretak er ein del av kommunen som rettssubjekt og heimla i kommunelova. Det kommunale føretaket er ein del av kommunen og er underlagt kommunestyret. Gjennom føremålet fastset kommunestyret den verksemd som føretaket skal drive og den ytre ramma for styret sin mynde. Kommunestyret kan gjennom vedtektene eller andre typar vedtak gje bindande pålegg for føretaket. Både stifting og oppløysing av kommunale føretak blir vedteke av kommunestyret.

Reglane for kommunale føretak tek sikte på å gje eit alternativ for meir sjølvstendig organisering av kommunale oppgåver. Organiseringa blir nytta serleg når både forretningsmessige og samfunnsmessige omsyn skal takast vare på.

I lova er det ikkje grenser for kva for oppgåver kommunen kan leggje inn i eit kommunalt føretak.

Kommunalt føretak skal leiast av styre og dagleg leiar. Styret har mynde til å treffe avgjerder i føretaket sine saker.

Det er kommunestyret som vel styremedlemmer i føretaket dersom kommunestyret ikkje har delegert til andre organ å velje styre. Styret har eit overordna ansvar for organiseringa av føretaket si verksemd.

Dagleg leiar har det overordna ansvaret for dei tilsette i kommunale føretak. Kommunen sin overordna arbeidsgjevarpolitikk legg rammene også for kommunale føretak.

Som en del av kommunen er føretaket underlagt kommunestyret sin budsjettmynde. Det vil seie at det er dei kommunale budsjetta som set ramme for føretaket si verksemd.

Kommunen sin styring og kontroll er fleire og meir omfattande i kommunale føretak enn i sjølvstendige selskap.

Kommunale føretak har ei sjølvstendig stilling i høve til kommunen sin administrasjon. Rådmannen har ikkje instruksjons- eller omgjeringsmynde overfor dagleg leiar, men rådmannen kan instruere dagleg leiar om ikkje setje i verk eit tiltak eller ei sak før kommunestyret har behandla saka.

6.1.3 Interkommunalt selskap (IKS)

Samarbeid mellom fleire kommunar og/eller fylkeskommunar kan organiserast etter lov om interkommunalt selskap (IKS) av 29.01.1999. Lova heimlar at interkommunale selskap er eigne rettssubjekt som rettsleg og økonomisk er skilt frå deltakarkommunane.

Selskapet har sin eigen formue og sine eigne inntekter, og svarar for sine forpliktingar.

Deltakarar i IKS kan berre vera kommunar, fylkeskommunar og andre IKS. Lovpålagte oppgåver og tenester det kan vera lønsamt og strategisk å løyse felles, er døme på verksemdar som eignar seg for IKS.

Oppgåver vil kunne krevje overføring av mynde dersom oppgåvene skal bli lagt til eit interkommunalt selskap. Det kan vera avgrensingar i særlovgjevinga som gjer at slik mynde ikkje kan delegerast. (T.d. samarbeidet innom barnevern).

Representantskapet er selskapet sitt øvste organ. Representantskapet er eigarane sitt organ. Deltakarkommunane sitt eigarmynde utøvast av representantskapet. Den einskilde eigarkommune kan ikkje utøve eigarmynde direkte overfor styret i selskapet eller administrasjon. Kvar deltakarkommune skal ha minst eitt medlem i representantskapet.

Deltakarkommunane kan gjennom representantskapet treffe vedtak som bind styret, og det kan gjere om vedtak som styret har vedteke.

Deltakarane i eit interkommunalt selskap (IKS) kan i større grad ha innverknad over styringa av selskapet enn det aksjelova gjev deltakarane i eit aksjeselskap.

Eit trekk ved interkommunale selskap er at deltakarane har eit ubegrensa ansvar for sin del av selskapet sine samla forpliktingar. Samla skal deltakarane sitt ansvar utgjera selskapet sine samla plikter. Det skil interkommunale selskap frå aksjeselskap der deltakarane sitt ansvar er begrensa.

6.1.4 Aksjeselskap (AS)

Reglane om aksjeselskap er regulert i Lov om aksjeselskaper (aksjelova) av 13.06.1997 nr. 44. Selskapet er eit eige rettssubjekt.

Det viktigaste trekket ved aksjeselskapsforma er at aksjeeigarane ikkje heftar for selskapet sine pliktingar anna enn innskoten kapital med mindre det er oppretta avtale som seier noko anna. Eigarane rår ikkje fritt over selskapet sine inntekter og formue.

Aksjekapitalen i eit aksjeselskap må vera på minst kr 30.000,-. Eit aksjeselskap som ikkje greier å oppfylle sine plikter, kan bli teken under konkursbehandling.

Ønskjer eigarane å trekke midlar ut av selskapet, må det skje etter nærare reglar i aksjelova for utdeling av utbytte, nedsetting av aksjekapitalen eller oppløysing av selskapet.

Eit aksjeselskap kan ha ein eller fleire deltakarar. Lovgjevinga set ingen grenser for kven som kan vera aksjonær i eit aksjeselskap. Det kan i eit selskap vera både offentlege og private eigarar.

Selskapsforma kan vera tenleg dersom ein ønskjer ulike grupper av eigarar eller leggje til rette for at fleire, både fysiske og juridiske personar, kan vera eigar. Selskapsforma inneber stor fleksibilitet på eigarsida.

Generalforsamlinga er selskapet sin høgaste organ. Dersom ikkje anna er bestemt utgjer ein aksje ei stemme i generalforsamlinga. Generalforsamlinga kan treffe vedtak i alle selskapssaker dersom ikkje lova gjev avgjerdsmynde til andre organ. Generalforsamlinga kan instruere andre selskapsorgan, gjera om deira avgjerder eller treffe avgjerder i andre selskapsorgan med mindre lov på særskilde område tek frå generalforsamlinga mynde.

Generalforsamlinga vel medlemmer til selskapet sitt styre. Det er gjennom generalforsamlinga aksjeeigarane utøver den øvste mynde i selskapet. Generalforsamlingsvedtak fastsette rammer og gjev nærare reglar for styret. Styret har det overordna ansvar for forvaltning av selskapet og at det blir drive i samsvar med føremål, og innanfor ramma av lovgjeving og selskapet sine vedtekter og instruksar fastsett av generalforsamlinga. Som hovudregel tilset styret dagleg leiar. Styret er dagleg leiar sin overordna. Dagleg leiar skal styre selskapet etter dei planar, retningslinjer og prinsipp styret vedtek.

Aksjonæravtaler blir ofte nytta for å detaljere tilhøvet mellom aksjonærane. Aksjonæravtala kan regulere ulike eigarspørsmål som røysterett, fordeling av styreplassar, innsynsrett, innskotsplikt og forkjøpsrett.

Ein aksjonær har ulike rettar i eit selskap avhengig av kor stor del av selskapet vedkomande eig. For ein kommune er det derfor viktig at eigardelen er tilpassa kommunen sitt føremål med selskapet.

Har kommunen strategiske målsettingar for sitt eigarskap, bør kommunen ha kontroll med selskapet ved å eige 50 % eller meir av dei røysteføre aksjane i selskapet. Ønskjer kommunen maksimal kontroll over selskapet, bør kommunen eige selskapet fullt ut. Er eigarskapen av meir finansiell karakter er det ikkje så viktig kor stor del av selskapet kommunen eig.

- 100 % (aksjar og røyster)
I ein slik situasjon treng ikkje eigaren ta omsyn til rettar og reglar som elles gjeld for å verne dei andre aksjonærane.
- 90 % (aksjar og røyster)
Dersom ein aksjonær eig over 90 % av aksjane og røystene i eit aksjeselskap, kan vedkomande majoritetsaksjonær tvangsutløyse dei andre aksjonærane i selskapet.
- 67 % (røyster)
Vedtak om endring av selskapet sine vedtekter føreset minst to tredelar av røystene. Det same gjeld avgjerd om fusjon eller fisjon, vedtak om auke eller

nedsetting av aksjekapitalen, opptak av konvertible lån, vedtak om omdanning og vedtak om oppløsning av selskapet.

- 50 % (røyster)
Døme på avgjerder som blir fatta med alminneleg fleirtal er val av styremedlemmer, godkjenning av årsrekneskap og vedtak om utdeling av utbytte. Vedtekter og aksjonæravtale kan regulere behov for breiare, men ikkje snevrare tilslutning i slike saker.
- 34 % (røyster)
Dersom ein aksjonær har meir enn ein tredjedel av røystene, vil denne normalt ha negativ kontroll over mange av dei viktigaste avgjerdene i selskapet. Serleg gjeld det vedtaksendingar.

Kommunen sin økonomiske risiko i høve til eigardel i aksjeselskap er direkte knytt til verdien av aksjekapitalen som kommunen har skote inn. Selskapet sine midlar blir disponera av selskapet sitt styre og dagleg leiar.

Dersom kommunen(-ane) som eigar av selskap ønskjer å ta ut midlar, må det skje etter aksjelova sine reglar om utdeling av utbytte eller fondsemisjon. Utdeling av utbytte til eigarane kan berre bli føreteke etter forslag frå styret og må bli vedteken på generalforsamlinga. Innanfor ramma av aksjelova kan det gjennom aksjonæravtale heimlast ytterlegare handlingsreglar for disponering av selskapet sitt overskot. Det er bindande for styret si innstilling og generalforsamlinga sitt vedtak.

6.1.5 Samvirkeføretak (SA)

Selskapsforma samvirkeføretak (SA) er ei formalisering av dei ulovfesta andelslag, lutlag, partslag, BA osv.

Samvirkeføretaka er ein demokratisk organisasjonsform som byggjer på prinsipp om aktiv brukardeltaking og frivillig og opent medlemskap. Selskapsforma har som hovudføremål å fremme medlemmene sine økonomiske interesser gjennom deira deltaking i verksemda som kjøparar eller tilbydarar av varer eller tenester.

6.1.6 Stifting

Stiftingar er regulert i "Lov om stiftelser (stiftelsesloven) av 15.06.2001. Lova trådte i kraft frå 01.01.2005.

Ei stifting skil seg frå andre selskapsformer ved at den ikkje har nokon eigarar eller deltakarar. Stifting er sjølvvegande. Når ei stifting er oppretta har stiftarane ikkje lenger råderett over verdiane som er overført til stiftinga.

Ved oppretting skal ei stifting ha ein grunnkapital på minst kr 100.000. Jf § 14 i stiftingslova.

Ei stifting kan vera ei eigna organisasjonsform for å løyse bestemte oppgåver som ein ønskjer å skilje ut og gje fullt sjølvstende.

Sidan ei stifting ikkje kan ha eigarar, kan ein kommune ikkje øve påverknad på grunnlag av eigarskap. Det kan vera ei betydeleg ulempe, men samtidig gje mogelegheit til å sikre verdiar under skiftande tilhøve.

Reglane for avvikling av stiftingar er komplekse. Både styret og stiftarane må godkjenne avviklinga. I tillegg er det stilt krav om godkjenning hos Stiftelsestilsynet før den formelle avviklinga kan finne stad.

Ei stifting blir leia av eit styre som er oppnemnd i tråd med vedtektene i stiftinga. Stiftinga må ha eit bestemt føremål. Stifting blir sett på som ueigna dersom kommunen ynskjer noko form for styring, påverknad eller kontroll.

6.1.7 Interkommunalt samarbeid

Kommunelova regulerer fire former for interkommunalt samarbeid;

- Interkommunalt samarbeid med eige styre (§ 27)
- Administrativt vertskommunesamarbeid (§ 28b)
- Vertskommunesamarbeid med felles folkevald nemnd (§ 28c)
- Samkommune

Interkommunalt samarbeid er først og fremst eit alternativ til tradisjonell kommunal organisering i etatar/einingar der volum, fagleg kompetanse, sårbare tilbod er utfordringar.

Interkommunalt samarbeid kan og i ein del tilfelle vere eit alternativ til anna selskapsorganisering.

Kommunelova har nærare reglar for slikt samarbeid.

6.1.8 Medlemskap i organisasjonar

Medlemspengar

Sparar ressursar, supplerer kompetanse