

STRATEGI: MILJØAGENTENE

NORSK
KOMMUNAL-
TEKNISK
FORENING

2022 -
2024



INNHALDSFORTEGNELSE

<i>Innholdsfortegnelse</i>	2
<i>Forord</i>	3
<i>Formål</i>	4
<i>NKF sin rolle</i>	5
<i>KS' Politikkområder og NKF sine mål</i>	7
NKF sine mål: God oppvekst og godt liv	8
NKF sine mål: Klima- og miljøvennlig utvikling	9
NKF sine mål: Attraktive tettsteder og byer	10
<i>Veien videre</i>	11

FORORD

Verdens miljøutfordringer må løses ved at hver enkelt av oss gjør en innsats i hverdagen, og gjennom hvordan offentlige og private virksomheter leverer sine tjenester de neste årene.

NKF organiserer alle norske kommuner for å dele kunnskap og sikre kvalitet på de kommunaltekniske tjenestene. Et stort antall av miljøutfordringene kan løses ved at vi i sektoren legger FNs bærekraftsmål til grunn når vi skal levere våre tjenester.



NKFs strategi tar utgangspunkt i de politiske målene satt i KS' [langtidsstrategi](#). Her definerer KS hva kommuner og fylkeskommuner kan gjøre. Dette er de samme medlemmer vi har i NKF. NKF ønsker å ta rollen som Miljøagentene som bistår norske kommuner i arbeidet med å nå de politiske målene som KS har satt.

Strategiprosessen startet i 2020 med hovedstyrets vedtak om tre ambisjoner for NKF inn i en ny strategiperiode. Miljøagentene er svaret på dette. Dokumentet bygger også på vedtatte mål og satsinger i kommunale og fylkeskommunale planer og strategier. Miljøagentene har tatt innover seg ambisjonene som ligger i FNs bærekraftsmål mot 2030. Høsten 2021 har fagstyrene i NKF har gitt innspill til Miljøagenten. Våren 2022 har det vært gjennomført åpne høringsmøter og en rekke dialogmøter med samarbeidspartnere og våre nettverk med sine rådgivere.

Strategien bygger også på vedtaket på om NKFs arbeid med digitalisering.

NKF håper Miljøagentene vil bidra til at 280 000 menneskene i kommunalteknisk sektor får kunnskap og verktøy for å utvikle sektoren raskere og mer effektivt i en bærekraftig retning.

Hva er NKF i fremtiden?

NKF, som Miljøagentene, bidrar til at kommunesektoren tar spranget, og i 2040 har den fortsatt høy tillitt i samfunnet. Ansatte har prøvd ut og iverksatt nye måter å levere tjenester på og økt velferdsnivået. Sektoren er kjent for en offensiv eksperimentering med ny teknologi, innenfor etiske rammer og kommunalt ansatte har sikret en god forankring hos politisk ledelse før eksperimenteringen startet.

Det brukes en rekke digitale løsninger, hvor NKFs verktøykasse sørger for god informasjonsflyt og tilgang til nasjonale data, som sektoren selv eier. Data blir skapt og hentet inn gjennom bruk av tredjeparts programvare for drift og forvaltning av de store ressursene NKFs medlemmer forvalter. Gode verktøy sikrer enhetlig integrasjon mellom en rekke programvareleverandører, NKFs medlemmer og statlige aktører som etterspør kontroll.

Disse verktøyene gir også NKFs medlemmer oppdaterte tilstandsanalyser på sine objekter og hindrer et overveldende antall integrasjoner mellom tredjeparts programvare og nasjonal rapportering på internkontroll og tilstandsdata.

Tilliten skapes også ved deling av beste praksis innen alle områder, forvaltet på en effektiv plattform med arbeidsflyt og med aktive redaksjoner som sikrer at informasjon og praksis er oppdatert, slik at nye mål og ønsker fra staten, innbyggere og næringsliv blir møtt.

FORMÅL

Norsk Kommunalteknisk Forening (NKF) er en ideell organisasjon av, og for, norske kommunalteknikere. Foreningen er delt opp i fagfora for byggesak, bygg og eiendom, plan og miljø, veg og park, samt digital.

Foreningen ble etablert i 1907. Organisasjonens tillitsvalgte er ansatte i norske kommuner og det velges nye medlemmer til fagstyrer og hovedstyret på landsmøtet hvert annet år.

NKF har 95% av norske kommuner som medlemmer, og skal være et talerør for de kommunaltekniske virksomhetene i disse kommunene. I tillegg har foreningen kommunale foretak, private virksomheter, privatpersoner, pensjonister og studenter på medlemslisten.

NKFs virksomhet bygger på åpenhet og ærlighet i deling av kunnskap gjennom etiske og miljøbevisste handlinger.

NKF skal dele kunnskap gjennom faglige nettverksgrupper, kurs og konferanser, tidsskrift, nettsted, diskusjonsforum og media.

NKF samarbeider med organisasjoner, departementer og direktorater på de kommunaltekniske områdene.

Foreningens formål oppnås gjennom å arbeide med bærekraftig samfunns- og kunnskapsutvikling innen de kommunaltekniske fagområdene.

Visjon: Kunnskapsdeling for et bedre samfunn

NKF SIN ROLLE

NKF går med denne strategien bort fra å ha *organisasjonsutvikler* som ett av sine innsatsområder og ønsker heller at bærekraft skal gjennomsyre arbeidet som gjøres innen kunnskaps- og samfunnsutvikling.

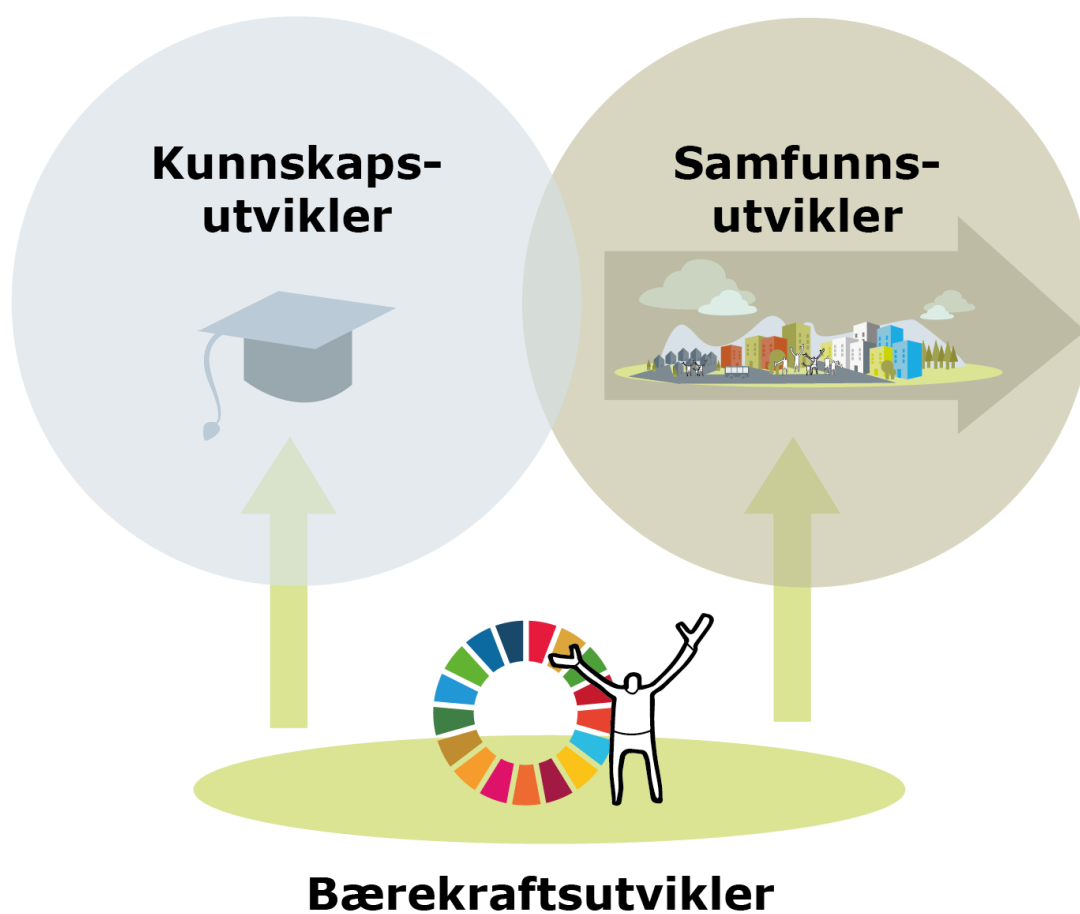
Med denne strategien er ønsket at NKF skal ta en aktiv rolle som *bærekraftsutvikler* og skal i neste strategiperiode jobbe etter følgende:

1. NKF skal bidra til at ansatte i kommuner og fylkeskommuner har rett verktøy og kunnskap for å løse sine oppgaver på en bærekraftig måte.

For NKFs medlemmer ønsker vi med strategien å bidra til et bærekraftig Norge for fremtidige generasjoner. Gjennom sine ulike roller kan kommunalt ansatte aktivt påvirke valg av bærekraftige løsninger. Både i innkjøp og utførelse av tjenester.

Gjennom kunnskap er vår ambisjon å flytte bærekraftsoppgaven fra å være en politisk bestilling til å være et aktivt valg som kommunalt ansatte selv gjør.

På den måten kan man heller sende en forespørsel tilbake til egne politikere dersom politiske beslutninger er til hinder for bærekraftige løsninger.



2. NKF skal være en pådriver for å utvikle felles verktøy for integrasjon og deling av beste praksis i samarbeid med leverandørindustrien og statlige aktører, spesielt de som forvalter nasjonale felleskomponenter. NKF skal være et forbilde for digital samhandling innen kunnskapsdeling.

NKFs medlemmer forvalter store verdier. Det er en ubalanse mellom midler til nyinvesteringer og midler til drift og vedlikehold. Det er et uttrykt ønske om å sikre mer midler til drift, forvaltning og utvikling av dagens porteføljer. Dette får vi til når vi eier våre egne data.

Gjennom medlemmenes nærhet til bruken av bygg, veier, parker, infrastruktur og tjenester henter vi inn data hver dag. Når vi sammenstiller disse dataene gjennom NKFs verktøy bygger vi sammenlignbare databaser på tvers av sektoren. Gode databaser får vi kun når vi stiller krav til at våre programvareleverandører bruker standarder som vi har vært med å påvirke gjennom vårt medlemskap i Standard Norge.

Når medlemmer bruker NKFs verktøy tilrettelegger de også for tverretattlig samhandling. Det blir enklere for staten å integrere sine digitale løsninger til NKFs verktøy for å nå en samlet sektor i stedet for å være avhengig av programvareleverandørenes integrasjon.

Kommunikasjon mellom politikere og administrasjon støttet av sektorens data er avgjørende for å skape ambisjoner, gi legitimitet til nye satsinger og prioritering av drift og vedlikehold.

3. NKF er en pådriver for forvaltningen, med høy standard på bærekraftige løsninger og jobber internasjonalt gjennom våre søsterorganisasjoner for å sikre tilgang til internasjonal kompetanse og samspill omkring løsninger.

NKFs medlemmer skal ha de beste verktøy for å bidra til et godt lokaldemokrati med høy tillit. Gjennom våre verktøy skal det være enkelt å engasjere innbyggere og næringsliv slik at de kjenner seg godt representert og kan bidra med sine innspill i anskaffelser, forvaltning og drift av kommunens objekter. Administrasjonen skal ha gode verktøy som gir kvantitativ informasjon til de folkevalgte og hjelper de til å sette dagsorden, styre ressursbruken og være gode ombud.

4. NKF skal være et kunnskapssenter for å sikre at våre medlemmer har kompetanse og verktøy for å sikre tilgjengelige ressurser og rammevilkår, som igjen sikrer innbyggerne trygghet og velferd.

Kommunene har en beredskapsplikt og et ansvar for å utvikle trygge, sikre og robuste lokalsamfunn. Kommunene har fått et grunnleggende ansvar for å beskytte befolkningen og bidra til å opprettholde kritiske samfunnsfunksjoner. Denne beredskapen omfatter alle tjenester forvaltet av medlemmer i NKF.

NKF skal være en aktiv høringspart i utviklingen av norsk beredskapspolitikk både på store oppgaver som kommer av miljøet i endring eller oppgaver som et resultat av urolighet i andre land.

KS' POLITIKKOMRÅDER OG NKF SINE MÅL

KS har i sin langtidsstrategi satt søkelys på fem politikkområder og satt dem sammen med mål for sektoren utfra oppgavedelingen mellom stat og kommune. I NKF's nye strategi fokuseres det på tre politikkområder i KS som NKF har særskilt kraft å kunne jobbe med og påvirke resultatet.

NKF's strategiske plan gjelder for perioden 2022-2024 og målene våre sammenfaller med KS' politiske mål, om bygger på FNs bærekraftsmål:



God oppvekst
og godt liv



Klima- og miljøvennlig
utvikling



Attraktive steder
og byer

De tre utvalgte politikkområdene i KS er utgangspunkt for NKF's målsettinger

Dette skal NKF arbeide med i rollen som *samfunns-, kunnskaps- og bærekraftsutvikler*.

NKF SINE MÅL: GOD OPPVEKST OG GODT LIV



Det gode liv handler om gode oppvekstvilkår, nærmiljø, fellesgoder, deltakelse i arbeid, aktiviteter og samfunnsliv og mulighet til livskvalitet uansett alder og levekår. NKF's medlemmer har en sentral rolle i å legge til rette for attraktive sentrum, gode møteplasser, samt gode formålsbygg og boliger.

NKF sine mål

- Være en pådriver for at NKF's kunnskapsdelingsmodell bidrar til realisering av FNs bærekraftsmål.
- Sikre trygg og tilgjengelig infrastruktur og bygninger som driftes og vedlikeholdes effektivt og miljøvennlig/bærekraftig.
- Bidra med å tilgjengeliggjøre bygg og eiendom gjennom kunnskap og verktøy som gir rett arealeffektivitet i kommunen og effektive arbeidsprosesser.
- Kommunaltekniske fagområder er en kritiske tjenesteleverandører i kommunenes beredskapsplanlegging.



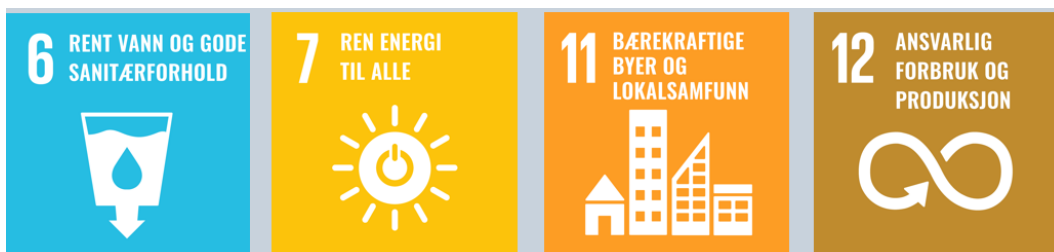
NKF SINE MÅL: KLIMA- OG MILJØVENNLIG UTVIKLING



Kommuner og fylkeskommuner har satt seg høye klimamål. Norge er avhengig av at kommunesektoren når sine mål. NKF's medlemmer ønsker å være framtidsrettet i omstillingen til lavutslippssamfunn, tilrettelegge for arealbruk og infrastruktur som fører til mindre utslipp og energibehov og andre nødvendige tiltak mot virkningene av klimaendring.

NKF sine mål

- Utvikle og videreutvikle nødvendige verktøy som bidrar til bærekraftige, forenklede og effektive løsninger og prosesser. Være pådriver for kommuners aktive bruk og bidrag til utvikling av bærekraftige løsninger.
- Stille tydelige og modige klima- og miljøkrav i alle anskaffelser, for å sikre produkter og tjenester som er ressurs- og energieffektive.
- Fortsette som pådriver i arbeid med standardisering og deling av beste praksis som ledd i utvikling og effektivisering. Ta eierskap til smart digital eiendom- og infrastrukturledelse, inkludert kommunens rapportering.
- Sikre utvikling av bærekraftige samfunn som er forberedt på å håndtere klimaendringer gjennom tilstandsanalyser basert på egne data.



NKF SINE MÅL: ATTRAKTIVE TETTSTEDER OG BYER



Kommunesektoren utvikler levende lokalsamfunn med gode møteplasser for innbyggerne, som er aktivitets- og helsefremmende, og som stimulerer til utvikling av nærings- og arbeidsliv lokalt. Velfungerende og levende tettsteder, bidrar til en klimavennlig utvikling og gode levekår.

Økt oppmerksomhet om miljømessig bærekraft har bidratt til at stadig flere er opptatt av «10-minuttersbyen/-stedet» der tjenester, handel og fritidsaktiviteter skal kunne nås med gange og sykkel der bosettingsmønsteret gjør dette mulig.

NKF sine mål

- Skape fremtidsrettede attraktive samfunn med rom/plass til alle, med sikker og trygg leveranse av alle kommunaltekniske tjenester og tilgang til kommunale bygg for alle.
- Bidra til varige løsninger for neste generasjoner med bærekraftig drift og vedlikehold, med sirkulært forbruk (gjen-/ombruk av ressurser).
- Bidra til effektivisering av drift, vedlikehold og forvaltning. Videreutvikle arbeid med deling av gode eksempler, beste praksis og digitale verktøy.
- Fokuserer på enda mer samhandling for å sikre bærekraftige samfunn, på tvers av fagområder, sammen med næringsliv, organisasjoner, og forsknings-/utdanningsinstitusjoner.



VEIEN VIDERE

Mållisten er ikke uttømmende, men er ment som utgangspunkt for å skape gode prosesser når NKF sine tillitsvalgte og nettverk pakker ut og utforsker disse.

Gjennom prosesser i fagstyrene og nettverkene skal målene bli til handlingsplaner for fagutvikling og erfaringsdeling.

Det skal også utarbeides en digitaliseringsstrategi og en kommunikasjonsstrategi som komplementerer NKF mål om å være kunnskapsutvikler, samfunnsutvikler og bærekraftsutvikler.

