

## Sakskart:

### Landsmøte del 2 Norsk Kommunalteknisk Forening, 29.11.24

29. november inviterer NKF til landsmøte del 2 med valg av tillitsvalgte, strategi og styringsdokumenter.

Grunnet større vedtektsendringer har hovedstyret besluttet å legge valget av tillitsvalgte til et digitalt landsmøte del 2 i november.

Saksliste og sakspapirene gjøres kjent på foreningens nettsted to uker før landsmøtet, ihht. gjeldende vedtekter.

Grunnet votering er det nødvendig at alle som ønsker å delta på landsmøtet melder seg på ved å bruke [lenken her](#).

## Dagsorden

11-24: Velkommen og godkjenning av innkalling v/ styreleder

12-24: Valg av møteleder.

13-24: Godkjenning av dagsorden og forretningsorden.

14-24: Valg av to representanter som skal føre og underskrive protokollen sammen med møtelederen.

15-24: Valg av tillitsvalgte

16-24: Valg av valgkomité

17-24: Valg av kontrollkomité

18-24: Vedta oppdatert strategi for perioden 2024-2026

19-24: Oppdragsbrev og delegasjon fra landsmøte til hovedstyre

20-24: Oppdragsbrev fra landsmøte til valgkomité

21-24: Justering av vedtatte vedtekter

## Sak 13-24: Forslag til forretningsorden

1. Møteleder, styreleder, administrerende direktør eller den som har fremmet saken orienterer og presenterer innstillingen og ev saksdokumenter.
2. Delegationene stiller spørsmål, som besvares av den som har fremmet saken eller av en annen aktuell person.
3. Det åpnes for debatt:
  - a. De som ber om ordet, presenterer seg.
  - b. Hver delegat har anledning til to innlegg til samme sak.
  - c. Det gis anledning til replikker til innlegg.
4. Møteleder kan sette begrensninger på antall innlegg, replikker og tidsbruk.
5. Alternative forslag til votering formuleres skriftlig.
6. Protokolltilførsler formuleres skriftlig.
7. Det er aktuelt med korte pauser for redaksjonell bearbeiding.
8. Møteleder stiller spørsmål før avstemning om noen krever skriftlig gjennomføring.
9. Protokoll føres under møtet.

**Innstilling til vedtak: Landsmøte vedtar forslaget til forretningsorden.**

## Sak 15-24: Valg av tillitsvalgte

Norsk Kommunalteknisk Forening – NKF har gjennomgått større endringer som følger av vedtektsendringene vedtatt i landsmøte del 1. Valgkomiteen legger fremmer forslag til tillitsvalgte på bakgrunn av ny struktur, der hovedstyret har gjennomgående representasjon og fagstyret NKF plan og byggesak er slått sammen. Innenfor de fristene valgkomiteen har hatt har det ikke lyktes å finne to kandidater til hvert fagstyre til verv som varamedlemmer.

Valgkomiteen har bestått av Jan-Egil Clausen (tidl. styreleder), Håvard Heistad (Levanger kommune), Tone Mjøs (Bærum kommune), Ragna Fagerli (Trondheim kommune) og Asbjørn Moe (Tysvær kommune)

### Dette var styret i NKF digital 2022-2024

Leder: Stina Kathrin Lillevik, Ålesund kommune  
Nestleder: Gunnar Slinning Østad, Bærum kommune (Ut av styret i perioden)  
Medlem: Thomas Schulzki, Bodø kommune  
Medlem: Fredrik Øvergård, Digi Trøndelag  
Medlem: Terje Dalgård, Oslobygg  
Varamedlem 1: Jan Roger Humlebakk, Øvre Eiker kommune  
Varamedlem 2: Aileen Jevnaker, Asker kommune (Ut av styret i perioden)

### Innstilling til NKF digital 2024-2026

Leder: Stina Kathrin Lillevik, Ålesund kommune  
Nestleder: Fredrik Øvergård, DIGI Trønderlag  
Medlem: Tu Anh Ngu, Oslo kommune (NY)  
Medlem: Ole Kristian Tangen, Asker kommune (NY)  
Medlem: Heidi Caroline Nymark, Nordre Follo kommune (NY)  
Varamedlem 1: Paul Ottar Tornes, Volda kommune (NY)  
Varamedlem 2:

### Dette var styret i NKF veg og park 2022-2024

Leder: Rita Regbo, Skien kommune (Ut av styret i perioden)  
Nestleder: Bjørn-Egil Olsen, Askøy kommune (Opp til leder i perioden)  
Medlem: Agnete Haugland, Bjørnafjorden kommune  
Medlem: Jostein Vandaskog, Vestland fylkeskommune  
Medlem: Sveinung Sviland, Sandnes kommune (Valgt som nestleder etter omrokking)  
Varamedlem 1: Anniken Iversen, Narvik kommune (Ut av styret i perioden)  
Varamedlem 2: Leif Harald Pedersen, Tromsø kommune

### Innstilling til NKF veg og park 2024-2026

Leder: Bjørn-Egil Olsen, Askøy kommune  
Nestleder: Agnete Haugland, Bjørnafjorden kommune  
Medlem: Sveinung Sviland, Sandnes kommune  
Medlem: Anniken Iversen, Narvik kommune (NY)  
Medlem: Bjørn-Inge Ingvaldsen, Bodø kommune (NY)  
Varamedlem 1: Elin Aune, Stjørdal kommune (NY)  
Varamedlem 2:

#### **Dette var styret i NKF plan og miljø 2022-2024**

Leder: Kent G. D. Håkull, Haugesund kommune  
Nestleder: Ebba Friis Eriksen, Porsgrunn kommune  
Medlem: Klara Malene Bjørkli, Arendal kommune  
Medlem: Hilde Hanson, Vestfold og Telemark fylkeskommune (Ut av styret i perioden)  
Medlem: Øyvind Sundquist, Hammerfest kommune  
Varamedlem 1: Ulf Sæterdal, Bergen kommune  
Varamedlem 2: Kristine Røiri, Sortland kommune (Ut av styret i perioden)

#### **Dette var styret i NKF byggesak 2022-2024**

Leder: Malvin Bjørøy, Asker kommune  
Nestleder: Jens Daniel Vinvand, Kristiansand kommune  
Medlem: Gudrun Holm, Molde kommune  
Medlem: Marianne V. Estevenin, Asker kommune  
Medlem: Anne Marte Tøgersen, Tromsø kommune (Ut av styret i perioden)  
Varamedlem 1: Hanne Cecilie Høgmo, Sarpsborg kommune  
Varamedlem 2: Gudmund Røgeberg, Sweco

#### **Innstilling til NKF plan og byggesak 2024-2026**

Styreleder: Ebba Friis Eriksen, Porsgrunn kommune  
Nestleder: Gudrun Holm, Molde kommune  
Medlem: Kent G. Dagsland Håkull, Haugesund kommune  
Medlem: Hanne Cecilie Høgmo, Sarpsborg kommune  
Medlem: Øyvind Sundquist, Hammerfest kommune  
Varamedlem 1: Synnøve Handeland, Kvinnherad kommune (NY)  
Varamedlem 2: Ulf Sæterdal, Bergen kommune

#### **Dette var styret i NKF bygg og eiendom 2022-2024**

Leder: Anne Gunn T. Mesel, Froland kommune  
Nestleder: Hans-Christian Gram, Kristiansand kommune  
Medlem: Tore Fredriksen, Oslobygg KF  
Medlem: Tove Lill Refvik Volle, Kinn kommune  
Medlem: Tore Myrvold, Trondheim kommune  
Varamedlem 1: Laila Jensen, Nittedal kommune  
Varamedlem 2: Kathrine Emilie Standal, Boligstiftelsen i Trondheim

#### **Innstilling til NKF bygg og eiendom 2024-2026**

Styreleder: Anne Gunn Taraldsen Mesel, Froland kommune  
Nestleder: Tore Fredriksen, Oslo kommune  
Medlem: Hans-Cristian Gram, Kristiansand kommune  
Medlem: Tove Lill Refvik Volle, Kinn kommune  
Medlem: Per-Tore Støen, Trondheim kommune (NY)  
Varamedlem: Dag-Ivar Andreassen, Tromsø kommune (NY)  
Varamedlem:

#### **Dette var Hovedstyret i NKF 2022-2024**

Leder: Kjetil Wold Henriksen, Hamar kommune  
Nestleder: Terje Strøm, BIR nett  
Medlem: Cecilie Solli, Ålesund kommune  
Medlem: Dag-Ivar Andreassen, Tromsø kommune  
Medlem: Mette Cecilie Nystrøm Brox, Klepp kommune  
Varamedlem 1: Odd Magne Anderdal, Hemsedal kommune  
Varamedlem 2: Venke Moe, Kristiansand kommune

#### **Innstilling til Hovedstyret i NKF 2024-2026**

Leder: Kjetil Wold Henriksen, Kongsvinger kommune  
Nestleder: Terje Strøm, BIR Infrastruktur

*Følgende medlemmer kommer inn som følge av nye vedtekter.*

Medlem: Stina Kathrin Lillevik, Ålesund kommune  
Medlem: Bjørn-Egil Olsen, Askøy kommune  
Medlem: Ebba Friis Eriksen, Porsgrunn kommune  
Medlem: Anne Gunn Taraldsen Mesel, Froland kommune

**Innstilling til vedtak: Landsmøtet vedtar valgkomiteens innstilling til tillitsvalgte 2024-2026. Landsmøte takker avtroppende tillitsvalgte for innsatsen.**

## Sak 16-24: Valg av valgkomité

### Dette var valgkomiteen valgt på årsmøte 2022

Leder: Jan Egil Claussen, tidl. styreleder i NKF  
Medlem: Elisabeth Kynbråten, Haugesund kommune  
Medlem: Håvard Heistad, Levanger kommune

Grunnet større vedtektsendringer i september 2024, samt at Elisabeth Kynbråten på tidspunktet for valg jobber som nettverksrådgiver i NKF, ble det valgt ny valgkomite på Landsmøte del 1.

### Dette var valgkomiteen valgt på Landsmøte 2024 del 1 og som innstiller til Landsmøte del 2 2024

Leder: Jan Egil Claussen, tidl. Styreleder i NKF  
Medlem: Ragna Fagerli, Trondheim kommune  
Medlem: Håvard Heistad, Levanger kommune  
Medlem: Tone Mjøs, Digi Viken  
Medlem: Asbjørn Moe, Tysvær kommune

### Innstilling til valgkomité i NKF 2024-2026

Innstilling til valgkomité legges frem på landsmøte.

**Innstilling til vedtak: Landsmøte velger valgkomiteen som fremmet. Landsmøte takker avtroppende valgkomité for innsatsen.**

## Sak 17-24: Valg av kontrollkomité

### Dette var kontrollkomiteen for perioden 2022-2024

Leder: Marit Sundsvik Bendixen  
Medlem: Ann-May Berg  
Medlem: Tone Hammer

### Innstilling til kontrollkomité for perioden 2024-2026

Innstilling til kontrollkomité legges frem på landsmøte.

**Innstilling til vedtak: Landsmøte velger kontrollkomiteen som fremmet. Landsmøte takker avtroppende kontrollkomité for innsatsen.**

## Sak 18-24: Oppdatert strategi for 2024-2026

NKF vedtok i 2022 en ny strategi med store endringer. Strategien fra 2022-2024 ble kalt *Miljøagentene*. I tråd med vedtektene som ble vedtatt i september 2024, så oppdateres strategien og navnet på strategien endres til *Samfunnsbyggerne*.

Kommunenes ambisjon om å være bærekraftige i tre dimensjoner, økonomisk, miljømessig og sosialt, består. I tillegg vil de tre politikkmålene som vi har jobbet med siden 2022 fortsatt være relevante for medlemmene i NKF. Strategien er oppdatert med ambisjonen om et datadrevet demokrati gjennom politikerdashbord.no. I tillegg foreligger det noen kosmetiske justeringer. Utdrag av NKF sine mål i strategien under.

### Politisk mål: God oppvekst og godt liv

#### NKF sine mål:

- Være en pådriver for at NKFs kunnskapsdelingsmodell bidrar til realisering av FNs bærekraftsmål.
- Sikre trygg og tilgjengelig infrastruktur og bygninger som driftes og vedlikeholdes effektivt og miljøvennlig/bærekraftig.
- Bidra med å tilgjengeliggjøre bygg og eiendom gjennom kunnskap og verktøy som gir rett arealeffektivitet i kommunen og effektive arbeidsprosesser.
- Kommunaltekniske fagområder er en kritiske tjenesteleverandører i kommunenes beredskapsplanlegging.

### Politisk mål: Klima- og miljøvennlig utvikling

#### NKF sine mål:

- Utvikle og videreutvikle nødvendige verktøy som bidrar til bærekraftige, forenklede og effektive løsninger og prosesser. Være pådriver for kommuners aktive bruk og bidrag til utvikling av bærekraftige løsninger.
- Stille tydelige og modige klima- og miljøkrav i alle anskaffelser, for å sikre produkter og tjenester som er ressurs- og energieffektive.
- Fortsette som pådriver i arbeid med standardisering og deling av beste praksis som ledd i utvikling og effektivisering. Ta eierskap til smart digital eiendom- og infrastrukturledelse, inkludert kommunens rapportering.
- Sikre utvikling av bærekraftige samfunn som er forberedt på å håndtere klimaendringer gjennom tilstandsanalyser basert på egne data.

### Politisk mål: Attraktive tettsteder og byer

#### NKF sine mål:

- Skape fremtidsrettede attraktive samfunn med rom/plass til alle, med sikker og trygg leveranse av alle kommunaltekniske tjenester og tilgang til kommunale bygg for alle.
- Bidra til varige løsninger for neste generasjoner med bærekraftig drift og vedlikehold, med sirkulært forbruk (gjen-/ombruk av ressurser).
- Bidra til effektivisering av drift, vedlikehold og forvaltning. Videreutvikle arbeid med deling av gode eksempler, beste praksis og digitale verktøy.
- Fokuserer på enda mer samhandling for å sikre bærekraftige samfunn, på tvers av fagområder, sammen med næringsliv, organisasjoner, og forsknings-/utdanningsinstitusjoner.

**Landsmøte 29.11.24**

*Vedlegg: Strategi 2024-2026*

**Innstilling til vedtak: Landsmøte vedtar strategien 2024-2026 som fremmet.**



## Sak 19-24: Oppdragsbrev og delegasjon fra Landsmøte til hovedstyre

### **Innledning**

Hovedstyre er organisasjonens høyeste organ mellom landsmøtene. Hovedstyre har derfor et samlet ansvar for at foreningen drives godt og utvikler seg i den retning landsmøte vedtar. I en organisasjon med landsmøter hvert annet år må hovedstyre også ta et større ansvar for den langsiktige utviklingen. Mye kan skje på to år og hovedstyre er ansvarlig for at foreningen følger utviklingen og tilpasser deg fortløpende. Ved større endringer som også krever avvik fra landsmøtevedtatte strategier og retningsvalg kan dette også bety at hovedstyre må ta ansvar for at det blir gjennomført ekstraordinære landsmøter når det er riktig og nødvendig.

### **Modell**

NKF er en organisasjon bestående av styrende organer sammensatt av tillitsvalgte medlemmer og en administrasjon med ansatte. Hovedstyre har ansvar for at alle styrende organer bestående av tillitsvalgte fungerer godt og gir forutsigbare styringssignaler til administrasjonen slik at NKF samlet fungerer best mulig. Videre har hovedstyre ansvar for å ansette og følge opp administrerende direktør.

NKF sin styringsmodell bygger langt på vei på samme forutsetninger og logikk som flertallet av norske kommuner med formannskapsmodell.

For at NKF skal fungere godt er det viktig at hovedstyre og spesielt styreleder og nestleder tar et ansvar for å lede hele tillitsvalgts apparatet. Akkurat som ordfører og varaordfører tar et samlet ansvar for politikken i en kommune. Og administrerende direktør må både ta og få delegert et helhetlig ansvar for daglig drift og ikke prinsipielle løpende avgjørelser slik kommunedirektøren har i kommunene.

### **Hovedstyrets arbeidsoppgaver (ikke uttømmende):**

- Sørge for at foreningen fungerer og driftes, herunder vedta budsjetter, handlingsplaner og aktivitetsplaner, behandle og følge opp økonomirapporter.
- Representere foreningen utad, eventuelt oppnevne medlemmer som foreningens representanter.
- Iverksette og gjennomføre tiltak for å identifisere de aktiviteter organisasjonen må gjøre for å oppnå at NKF formål realiseres ihht. Bestemmelser i de vedtatte vedtekter
- Forvalte og utvikle samarbeidene til NKF
- Forberede og innkalle til landsmøter
- Informere foreningens medlemmer om virksomheten i foreningens styrende organer
- Samordne virksomheten i og mellom foreningens styrende organer
- Gi utfyllende delegasjon til foreningens andre styrende organer
- Ansette og ha arbeidsgiveransvar for administrerende direktør
- Delegere ansvar og myndighet til administrerende direktør

### **Hovedstyre får derfor følgende delegasjon fra landsmøte:**

- Hovedstyre er foreningens øverste organ mellom landsmøtene. Hovedstyre er derfor delegert alt ansvar for foreningen som ikke bryter med vedtektene og eller styringssignalene gitt av Landsmøte. Hovedstyre er ansvarlig for å innkalle til ekstra landsmøter om man mener det er nødvendig med endringer i vedtekter eller styringssignalene fra Landsmøte.
- Arbeidsgiveransvaret for administrerende direktør inkludert rekruttering er delegert hovedstyre og kan ikke videredelegeres.

- *Hovedstyre delegeres også ansvaret for å velge nye styremedlemmer i fagstyre ved frafall ut over det som dekkes av vararepresentantene. Disse velges da bare inn frem til neste landsmøte. Dette kan ikke videredelegeres.*
- *Ved eventuelt behov for nyvalg til hovedstyre, valgkomite eller kontrollkomite må det gjennomføres ekstraordinære landsmøter.*

### **Viktige føringer for de neste to årene**

*Landsmøte vedtok i september 2024 nye vedtekter med store organisatoriske endringer. Hovedstyre må derfor i perioden 2024 til 2026 ha stort fokus på å videreutvikle dette til et sammenhengende helhetlig styringssystem som implementeres i organisasjonen.*

*NKF står sammen med kommunene ovenfor store utfordringer i disse to årene med strammere økonomi og økende forventninger og krav. Nå betyr det stor usikkerhet og behov for evne til raske endringer og tilpasninger.*

*Strategien for 2022 til 2024 innebar store endringer for NKF og det er fortsatt mye mulighetsrom og mye ugjort i denne. I denne situasjonen mener Landsmøte det er riktig å videreføre strategien oppdatert slik den er vedtatt av Landsmøte i to år til. Og at hovedstyre for perioden 2024 til 2026 utvikler en ny strategi for perioden 2026 til 2028.*

**Forslag til vedtak: Landsmøte vedtar oppdragsbrev og delegasjon som fremmet**

## Sak 20-24: Oppdragsbrev fra Landsmøte til valgkomité

Med gjennomgående representasjon har NKF nå bare en valgkomite. Dette er for å sikre at helheten blir ivaretatt på alle måter gitt den gjennomgående representasjonen og at for eksempel summen av styreledere i fagstyrene utgjør flertallet i hovedstyre og derfor blir avgjørende for at man for eksempel har ivaretatt kjønnsbalansen i hovedstyre.

### **Uavhengighet og habilitet**

Valgkomiteen jobber på direkte oppdrag fra Landsmøte og skal utføre sitt arbeid på selvstendig grunnlag og uavhengig av de andre tillitsvalgte og styrene i NKF. Dette er viktig for å sikre riktige demokratiske prosesser i organisasjonen.

Valgkomiteen må fortløpende vurdere egen habilitet opp mot alle kandidater man vurderer. Siden en viktig del av arbeidet er å vurdere den helhetlige sammensetningen av tillitsvalgte så bør hele valgkomiteen være habil ovenfor alle kandidater.

### **Føringer**

Det er syv føringer for arbeidet til valgkomiteen:

- Det skal gjennomføres en spørreundersøkelse blant alle tillitsvalgte i NKF der en som minimum innhenter informasjon om ønske om gjenvalg, eventuelt ønske om andre verv og erfaringer fra perioden som har gått.
- Det skal være minst 40% representasjon fra hvert kjønn i alle foreningens styrende organer.
- Representanter skal ikke sitte som tillitsvalgte i NKF i mer enn 12 år sammenhengende.
- Sammensetningen av foreningens styrende organer skal gjenspeile fagområdene som skal ivaretas.
- Det skal søkes representasjon fra hele Norge inn i tillitsvalgts apparatet i NKF.
- I tillegg er det viktig å finne en god balanse mellom kontinuitet og det å få inn nye tillitsvalgte. Alle tillitsvalgte er på valg hvert 2. år. Det betyr ikke at det er riktig å skifte mange tillitsvalgte samtidig. Andelen tillitsvalgte som skiftes ut ved hvert Landsmøte bør ligge i område 20 til 30 %. Det er også en fordel om styreleder kandidater har erfaring som tillitsvalgte fra før.
- Som tillitsvalgt skal vervet være forankret hos nærmeste leder

Videre er en av NKF sine største styrker våre nettverk. Og det er her vi kommer i kontakt med flest kandidater til å bli tillitsvalgte i NKF. Det er derfor viktig for god rekruttering at valgkomiteen har dialog med administrasjonen om å finne nye kandidater.

### **Arbeidsmodell**

Det er hovedstyre som innkaller til Landsmøte og det betyr at det er hovedstyrets ansvar og varsle valgkomiteen om når arbeidet bør igangsettes.

Arbeidet bør legges opp som følger:

1. Innhente vurderinger fra hvert styre om hvordan man har fungert.
2. Dialog med eksisterende tillitsvalgte om man ønsker gjenvalg, eventuelt i en annen rolle.
3. Dialog med administrasjonen om navn på mulige nye kandidater.
4. Dialog med mulig nye kandidater, denne bør valgkomiteen ha direkte og ikke via administrasjonen. Legge kabalen som best sikrer at føringene over blir ivaretatt.
5. Informere alle kandidater om innstillingen.
6. Sende frem innstillingen sin slik at den er klar til å sendes ut sammen med resterende saksdokumenter til Landsmøte senest en måned før møte.

**Forslag til vedtak: Landsmøte vedtar oppdragsbrev som fremmet**

### **Sak 21-24: Justering av vedtatte vedtekter**

Gjennom vedtektsendringene denne høsten åpnes muligheten for at NKF kan gjøre innkjøp på vegne av medlemskommunene. De nye vedtektene har nå vært igjennom en juridisk kontroll av advokat i Føyen og justeringer er gjort for å ytterligere presisere denne muligheten. Endringene i vedtektene er merket i rødt i vedlegget.

*Vedlegg: 241129 NKF vedtekter justeringer*

**Forslag til vedtak: Landsmøte vedtar justering av vedtektene som foreslått**